

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

-----  
Paix – Travail – Patrie  
-----

REGION DE L'ADAMOUA

-----  
DEPARTEMENT DU DJEREM  
-----

COMMUNE DE NGAOUNDAL

-----  
BP. 02 NGAOUNDAL

REPUBLIC OF CAMEROON

-----  
Peace – Work – Fatherland  
-----

ADAMAWA REGION

-----  
DJEREM DIVISION  
-----

NGAOUNDAL COUNCIL

-----  
POBOX. 02 NGAOUNDAL

# PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT (PCD) DE NGAOUNDAL



Réalisé avec l'appui du Programme National de Développement Participatif (PNDP)



**APROSPEN** : OAL  
d'Accompagnement



Cellule Régionale de  
l'Adamaoua



**MINEPAT**

# Sommaire

<b>Résumé .....</b>	<b>v</b>
<b>Liste des abréviations .....</b>	<b>xi</b>
<b>Liste des tableaux .....</b>	<b>xiii</b>
<b>Liste des Cartes et figures .....</b>	<b>xv</b>
<b>Liste des photos.....</b>	<b>xv</b>
<b>1. INTRODUCTION .....</b>	<b>16</b>
1.1. Contexte et justification .....	17
1.2. Objectifs du PCD.....	18
1.3. Structure du document .....	18
<b>2. METHODOLOGIE.....</b>	<b>19</b>
2.1. Préparation du processus.....	20
2.2. Collecte des informations et traitement.....	21
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie .....	21
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation.....	22
2.4.1. Préparation de l'atelier de planification .....	22
2.4.2. Restitution des données consolidées du diagnostic .....	22
2.4.3. Planification .....	22
2.4.4. Mobilisation des ressources .....	22
2.4.5. Programmation.....	22
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif .....	22
<b>3. RESULTATS DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF .....</b>	<b>23</b>
3.1. MONOGRAPHIE DE LA COMMUNE .....	24
3.1.1. Localisation de la commune .....	24
3.1.2. Milieu biophysique .....	24
3.1.3. Milieu socio-économique .....	29
3.2. SYNTHÈDE DE L'INSTITUTION COMMUNALE .....	40
3.2.1. Ressources humaines.....	40
3.2.2. Ressources financières de la commune.....	43
3.2.3. Patrimoine communal .....	47
3.2.4. Gestion des relations .....	47
3.4. ETAT DES LIEUX, PROBLEMES RECURRENTS IDENTIFIES ET IDEES DE PROJETS PAR SECTEUR .....	50
3.4.1. Agriculture et Développement Rural .....	50
3.4.2. Elevage, Pêche et Industries animales.....	53
3.4.3. Santé .....	58
3.4.4. Travaux publics .....	64
3.4.5. Education de base.....	67
3.4.6. Arts et Culture.....	71
3.4.7. Affaires Sociales .....	73
3.4.8. Eau et énergie .....	75
3.4.9. Enseignements Secondaires .....	79
3.4.10. Emploi et Formation Professionnelle.....	81

3.4.11.	Travail et Sécurité sociale .....	82
3.4.12.	Tourisme et Loisirs .....	83
3.4.13.	Forêt et Faune.....	84
3.4.14.	Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable. ....	85
3.4.15.	Habitat et Développement urbain .....	86
3.4.16.	Domaines, Cadastres et Affaires foncières.....	88
3.4.17.	Recherche scientifique et innovation. ....	89
3.4.18.	Commerce.....	90
3.4.19.	Jeunesse et éducation civique .....	92
3.4.20.	Sport et Education Physique .....	93
3.4.21.	Petites et Moyennes Entreprises, Economie sociale et Artisanat. ....	94
3.4.22.	Mines, Industries et Développement technologique .....	95
3.4.23.	Transport .....	96
3.4.24.	Poste et Télécommunication .....	97
3.4.25.	Communication.....	98
3.4.26.	Administration territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre.....	99
3.4.27.	Enseignement Supérieur.....	100
3.4.28.	Economie locale .....	101
3.4.29.	Changements climatiques.....	102
3.4.30.	Situation de la petite enfance.....	104
3.4.31.	Gouvernance locale .....	105
<b>4.</b>	<b>PLANIFICATION STRATEGIQUE .....</b>	<b>106</b>
4.1.	Vision et objectifs du PCD .....	107
4.2.	Cadre logique par secteur .....	109
4.2.1.	Centre d'intérêt 01: Institution communale .....	109
	Problème central : Difficultés d'opérationnalisation de l'institution communale .....	109
4.2.2.	Secteur Agriculture et Développement Rural .....	112
	Problème principal : Faible compétitivité agricole .....	112
4.2.3.	Secteur Élevage, Pêche et Industries Animales .....	115
4.2.4.	Secteur Santé publique.....	119
4.2.5.	Secteur Travaux Publiques.....	121
4.2.6.	Secteur Education de base.....	124
4.2.7.	Secteur Arts et Culture.....	127
4.2.8.	Secteur Promotion de la Femme et de la Famille .....	129
4.2.9.	Secteur Affaires Sociales .....	131
4.2.10.	Secteur Eau et Energie .....	133
4.2.11.	Secteur Enseignements Secondaires .....	136
4.2.12.	Secteur Emploi et Formation Professionnelle .....	138
4.2.13.	Secteur Travail et Sécurité Sociale .....	140
4.2.14.	Secteur Tourisme et Loisirs.....	141
4.2.15.	Secteur Forêts et Faune .....	143
4.2.16.	Secteur Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable .....	145
4.2.17.	Secteur Habitat et Développement Urbain .....	146
4.2.18.	Secteur Domaines et Affaires Foncières .....	148
4.2.19.	Secteur Recherche Scientifique et Innovation.....	150
	Secteur Commerce.....	151
4.2.20.	Secteur Jeunesse et Education Civique.....	153
4.2.21.	Secteur Sports et Education Physique .....	155
4.2.22.	Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat .....	156
4.2.23.	Secteur Mines, Industries et Développement Technologique.....	157

4.2.24.	Secteur Transports.....	158
4.2.25.	Secteur Postes et Télécommunications.....	159
4.2.26.	Secteur Communication.....	161
4.2.27.	Secteur Administration Territoriale et Décentralisation, Sécurité, Maintien de l'Ordre.....	162
4.2.28.	Secteur Enseignement Supérieur.....	163
4.2.29.	Secteur Economie locale.....	164
4.2.30.	Secteur Petite enfance.....	165
4.3.	Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal.....	166
4.3.1.	Matrice diagnostic des ressources naturelles et esquisse de PUGDT.....	166
4.3.2.	Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux CC (A l'échelle communale).....	168
4.4.	Budget du PDC.....	172
<b>5.</b>	<b>PROGRAMMATION : PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA) .....</b>	<b>173</b>
5.1.	CDMT.....	174
5.2.	Ressources mobilisables et échéances.....	186
5.3.	Programmation annuelle des projets prioritaires (première année).....	186
5.4.	Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (Handicapés, vieillards, enfants de la rue, etc.)	188
5.5.	Cadre somMaire de gestion environnementale du CDMT.....	189
5.5.1.	Principaux impacts environnementaux potentiels.....	189
5.5.2.	Principaux impacts sociaux potentiels.....	190
5.5.3.	Plan somMaire de gestion de socio-environnementale.....	191
5.1.	Plan de Passation des marchés .....	193
<b>6.</b>	<b>MECANISME DE SUIVI-EVALUATION.....</b>	<b>195</b>
6.1.	Composition, attribution du comité de Pilotage du PCD.....	196
6.2.	Indicateurs de suivi et d'évaluation (par rapport au PIA, et au PS).....	196
6.3.	Dispositif, outils et fréquence de suivi.....	196
6.3.1.	Objectifs du suivi.....	196
6.3.2.	Les acteurs.....	196
6.3.3.	L'évaluation du plan.....	197
6.4.	Mécanisme de révision du PCD et de préparation du PIA.....	197
6.5.	Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PCD.....	197
<b>7.</b>	<b>CONCLUSION .....</b>	<b>198</b>
	<b>ANNEXES .....</b>	<b>202</b>

# Résumé

Le Plan Communal de Développement est un document où sont recentrés et exprimés les besoins à la base de la population sous plusieurs aspects.

## 1. Objectif global du PCD

La volonté de développer la commune de Ngaoundal intègre cinq objectifs généraux notamment :

- identifier et planifier les actions à mettre en œuvre pour rendre plus opérationnel l'institution communale ;
- identifier les actions à entreprendre pour booster les différents secteurs de développement dans la commune ;
- mettre en place un cadre de concertation publique - privée pour la mise en œuvre et le suivi-évaluation des activités inscrites dans le PCD ;
- réduire la pauvreté à un niveau socialement acceptable;
- mettre en place une stratégie de marketing en vue de la vulgarisation du PCD et de la mobilisation des partenaires techniques et financiers pour la réalisation des idées et besoins de projets identifiés.

## 2. Contexte et justification

Le document de référence pour le développement du Cameroun ne date pas d'aujourd'hui le premier, élaboré en avril 2003, était connu sous le nom du Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP). Suite à ses insuffisances décelées après évaluations faites de manière participative, sa révision a abouti à la mise sur pieds du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Ce dernier constitue la boussole et la référence principale sur lesquelles l'on doit prendre appui ou se baser pour orienter le sens du développement du pays. Ce qui conforte l'option d'implication des communautés à la base, et montre la prise en compte du souhait des populations qui désiraient que les stratégies de développement soient l'émanation d'une vision à long terme, assortie de programmes de développement pluriannuels.

C'est en évoluant dans cette même logique que, le gouvernement camerounais, se souciant des situations des précarités vécues par la population, a bien voulu prendre compte les besoins réels des populations à la base à travers leur participation effective au processus de développement. C'est ainsi qu'avec l'aide des bailleurs externes, il a pu mettre sur pieds le Programme National de Développement Participatif (PNDP).

Ce programme a pour mission de permettre aux populations tant en milieu rural qu'en milieu urbain de se doter des moyens d'une participation effective au processus de développement en :

- assurant la prise en charge du développement du milieu par les communautés rurales et urbaines et les acteurs locaux ;
- améliorant l'accès aux services de base, la sécurité alimentaire et les revenus des populations ;
- contribuant à l'amélioration de la gouvernance.

Ce programme qui entend responsabiliser toutes les collectivités territoriales décentralisées du pays en leur donnant les moyens d'une participation effective au développement de leur localité a engagé, au titre de ses activités de l'année 2013, l'élaboration du PCD (Plan Communal de Développement) de la commune de Ngaoundal. Dans ce contexte, la Commune et le PNDP ont recruté l'OAL (Organisme d'Appui Local) APROSPEN (Action pour la Promotion de la Santé, la Production et l'Environnement) pour les accompagner dans l'actualisation de son PCD. De ce fait, des diagnostics participatifs ont été élaborés auprès des acteurs de développement de ladite commune afin de donner une meilleure visibilité à la planification et à la mise en œuvre des activités principales de développement dans cette commune.

Ce document se présente en conséquence comme :

- un cadre intégré de développement ;
- un cadre de cohérence financière. ;
- un cadre de coordination de l'action communale et des appuis extérieurs ;
- un cadre de consultation et de concertation avec la société civile, le secteur privé et les partenaires au développement ;
- un cadre d'orientation des travaux analytiques pour éclairer la gestion du développement.

### **3. Grands défis sectoriels**

Malgré la mise en œuvre du DSRP, l'économie de la commune de Ngaoundal n'a pas connu de changement structurel notable, elle continue de faire face à un certain nombre de défis qui pourraient empêcher l'atteinte des résultats escomptés. En effet, elle demeure fragile et entravée par des lacunes structurelles, relatives à la faible compétitivité du secteur productif et aux déficiences des facteurs de production clés que constituent les infrastructures et l'énergie.

Le principal défi à relever dans la commune est le passage de cette faible production à une production rurale semi intensive et industrielle qui permettra :

- d'assurer la sécurité et l'autosuffisance au niveau de la consommation ;
- d'approvisionner l'industrie de transformation et de créer un marché et une consommation internes pour les filières extraverties.

## **4. Stratégie de croissance**

### **4.1. Développement des infrastructures**

Convaincu du rôle moteur des infrastructures dans la facilitation des échanges et la promotion d'une croissance forte et durable par la compétitivité que leur bonne qualité génère, la commune entend investir massivement dans les infrastructures au cours de la période de mise en œuvre du PCD.

#### **➤ Energie.**

A travers la réalisation des programmes d'entretien, de réhabilitation et de développement de la capacité énergétique et hydraulique, la commune compte successivement résorber définitivement le déficit structurel, accompagner les besoins énergétiques et en eau pour l'atteinte des objectifs de croissance escomptés. Le programme d'aménagement dans le sous-secteur énergétique contient des actions de court, moyen et long termes. Parmi les actions de court terme, on peut citer notamment l'extension du réseau d'adduction d'eau potable de la ville de Ngaoundal.

A moyen terme et à long terme, il est envisagé l'extension de l'électrification aux plaques solaires dans certains quartiers et villages de la commune.

➤ **Eau et assainissement.**

L'accès à l'eau potable et aux infrastructures d'assainissement de base en milieu rural est limité. La commune entend par conséquent, améliorer cette situation en portant à au moins 80 % le taux d'accès à l'eau potable et pour cela elle devra :

- Réhabiliter les infrastructures existantes (forages et scan water);
- Réaliser des extensions du réseau d'adduction d'eau existant qui n'a pas suivi le rythme d'expansion urbain et démographiques ;
- Réaliser des nouveaux forages dans l'ensemble de la commune.

➤ **Bâtiment et Travaux Publics.**

Dans le sous-secteur routier, les orientations stratégiques à moyen et long termes sont celles qui consistent à la réalisation des axes routiers qui desservent les villages de la commune (Ngaoundal-Pangar) qui sont des bassins de production.

➤ **Transports.**

La Commune mettra l'accent sur l'aménagement de nouvelles infrastructures qui accompagneront les projets prioritaires porteurs de croissance. Il s'agira principalement de :

- l'aménagement des gares routières dans le site choisi par la commune ;
- l'organisation du secteur de transport en Taxi et Mototaxi.

➤ **Technologies de l'Information et de la Communication.**

Les objectifs stratégiques du domaine des télécommunications/TIC seront notamment de :

- Doter la Commune de moyens de télécommunications moderne ;
- Mettre à la disposition de la population de la Commune, une offre d'accès internet à haut débit.

➤ **Infrastructures de développement urbain et de l'habitat.**

Le défi dans ce domaine est non seulement de maîtriser le développement de Ngaoundal et d'en faire un centre de production et de consommation nécessaire à l'essor du secteur industriel, mais également de promouvoir l'émergence des agglomérations périphériques, le développement des villes moyennes ou secondaires capables de structurer les activités économiques dans l'espace urbain et de concourir au développement des zones rurales environnantes. Pour atteindre ces objectifs, quatre stratégies ont été identifiées :

- L'entretien et la réhabilitation des infrastructures urbaines ;
- Le développement des infrastructures urbaines (construction de 20 km de voiries environ) ;
- L'amélioration de l'accès aux services urbains de base ;

- La maîtrise de l'occupation du sol.

➤ **Gestion domaniale.**

Le PCD a pour ambition, en ce qui concerne la gestion domaniale, de développer les objectifs ci-après :

- Lever la contrainte foncière pour faciliter le développement des infrastructures et améliorer le climat des affaires ;
- Rationnaliser l'allocation des ressources foncières et améliorer la gouvernance du patrimoine communal ;
- Renforcer les capacités des administrations en charge des domaines, des affaires foncières et du patrimoine de l'Etat.

#### **4.2. Modernisation de l'appareil de production**

➤ **Secteur rural.**

Le PCD vise à lancer un vaste programme d'accroissement de la production agricole en vue de satisfaire non seulement les besoins alimentaires des populations, mais également des agro-industries. Dans ce cadre, il procèdera à la modernisation de l'appareil de production. Il s'agira de :

- rendre accessible et disponible les facteurs de production notamment la terre, l'eau et les intrants agricoles ;
- Promouvoir l'accès aux innovations technologiques à travers le renforcement de la liaison recherche/vulgarisation ;
- développer la compétitivité des filières de production.

Ces actions seront accompagnées par une activité de désenclavement des zones de production pour permettre le plein épanouissement des plantations et productions paysannes.

➤ **Exploitation minière.**

Les objectifs poursuivis dans le secteur visent à favoriser et à encourager la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minérales nécessaires au développement économique et social de la commune. Afin de valoriser le potentiel minéral existant, l'exécutif municipal entend notamment mettre en place des organisations d'exploitants miniers, aménager les voies conduisant aux gisements miniers de la commune.

➤ **Artisanat et économie sociale.**

L'objectif de la commune est d'améliorer la performance et la rentabilité de l'économie sociale. A ce titre, elle s'engage à promouvoir l'entrepreneuriat collectif, de groupe, comme l'une des stratégies fiables par la création et l'épanouissement d'organisations, d'entreprises de l'économie sociale viables permettant de lutter efficacement contre la pauvreté tout en promouvant la croissance économique. De plus, la commune est résolue à rendre l'artisanat plus attractif à travers l'appui à l'organisation et à la structuration du secteur et le renforcement des capacités des artisans.



### 4.3. Développement humain

Les stratégies de développement du secteur social permettront, non seulement d'améliorer les conditions de vie des populations, mais aussi de disposer d'un capital humain solide, capable de soutenir la croissance économique. Ainsi, l'exécutif communal va poursuivre la réalisation des investissements en faveur des différentes catégories sociales, dans les domaines de la santé, l'éducation et la formation professionnelle avec une attention particulière pour les jeunes et les femmes, ainsi que pour l'encadrement et la prise en charge des autres groupes socialement fragilisés.

#### ➤ **Education et formation professionnelle.**

La commune entend mettre un accent sur la formation du capital humain, à travers :

- un enseignement fondamental de qualité couvrant le cycle primaire et le premier cycle du secondaire,
- un enseignement secondaire de deuxième cycle de qualité reposant sur un équilibre dynamique entre l'enseignement général et l'enseignement technique, et préparant aux études supérieures dans les filières prioritaires pour le développement,
- une formation professionnelle reposant sur un dispositif modernisé et considérablement renforcé pour pouvoir dispenser aux élèves sortant des cycles d'enseignement fondamental et secondaire un paquet solide de connaissances axées sur la maîtrise des savoir-faire requis sur le marché de l'emploi et préparant les bénéficiaires à la création d'emplois

Les actions visant le développement de l'éducation et de la formation professionnelle concernent:

- l'amélioration de l'accès à l'éducation de base ;
- l'amélioration de la qualité des conditions de travail des enseignants ;
- l'accroissement et la maintenance des infrastructures scolaires. De même que dans le domaine de la santé, la commune, tout en poursuivant la couverture scolaire veillera à une gestion rationnelle et efficace quant à l'implantation des écoles dans des sites viabilisés bénéficiant d'autres services (eau, énergie, structures sanitaires, téléphone) pour permettre aux personnels enseignants de pouvoir travailler dans des conditions acceptables.

#### ➤ **Santé.**

L'amélioration de l'état de santé des populations demeure à la fois un objectif de développement social et de croissance économique. L'objectif sera atteint à travers la mise en œuvre de la stratégie sectorielle actualisée de la santé et en conformité avec les OMD. Cette stratégie vise essentiellement l'accès universel aux services et soins de santé de qualité à travers l'amélioration de l'offre et le financement de la demande. Les objectifs sont de réduire la charge morbide chez les pauvres et les populations les plus vulnérables, de réduire la prévalence du VIH/SIDA ainsi que le taux de décès associé au paludisme. Le déroulement de cette stratégie se fera à travers quatre domaines d'intervention, notamment :

- santé de la mère, de l'adolescent et de l'enfant ;
- lutte contre les maladies ;
- promotion de la santé ;
- Viabilisation du district de santé.

➤ **Genre.**

Pour la promotion du genre, la commune va poursuivre la sensibilisation des parents et de la communauté pour permettre à la jeune fille de bénéficier des mêmes conditions d'accès à l'éducation. Dans le même souci, les communautés veilleront à une représentativité équitable des filles dans tous les secteurs de la vie de tous les jours.

➤ **Protection sociale.**

La commune entend, à travers la mise en œuvre du PCD, améliorer l'accès des populations aux services de la sécurité sociale et communiquer suffisamment sur la nécessité d'une organisation des employés ainsi que sur la nécessité de les assurer.

➤ **Couches vulnérables.**

La commune compte mettre sur pied des structures d'encadrement des personnes vulnérables au niveau des villages et ainsi qu'au niveau communal.

➤ **Petite enfance**

Les actions de la commune vers la petite enfance sont orientées vers la santé, maternelle, la nutrition, l'éducation, et la réinsertion des enfants détenus. A cet effet, une politique au niveau communale sera mise en œuvre. Des structures de réinsertions seront aussi construites.

➤ **Changement climatique**

Beaucoup d'actions pour ce qui est des changements climatiques seront mises en œuvre. On peut noter à cet effet, les campagnes de sensibilisation qui seront organisées dans tous les villages de la commune, la gestion des bas-fonds et des forêts galeries, bref des actions menées contre la destruction de l'environnement (déforestation, feux de brousse).

Tous ces secteurs d'activités sus-cités ont été abordés dans le cadre des diagnostics qui ont été faits au niveau de l'institution communale, de l'espace urbain communal et au niveau de tous les villages de la commune de Ngaoundal. Ces résultats ont permis d'identifier les problèmes prioritaires et les besoins prioritaires identifiés par secteurs.

## 5. Coûts estimatifs

Le coût total de la réalisation de l'ensemble des objectifs dégagés dans le PCD se chiffre à environ **10 171 462 000 (Dix milliards cent soixante onze millions quatre cent soixante deux mille) FCFA**. Ce coût semble faible parce que beaucoup de projets doivent d'abord passer par une étude de faisabilité. Cette mise en œuvre débutera par une planification à moyens termes dont le coût s'élève à environ **4 049 492 000 (Quatre milliards quarante neuf million quatre cent quatre-vingt deux mille) F CFA**. Elle couvrira une période de trois ans (2014-2016).

## Liste des abréviations

<b>A1</b>	Premier Adjoint au Maire
<b>A2</b>	Deuxième Adjoint au Maire
<b>AAFPH</b>	Association pour l'Alphabétisation et la Formation des Personnes Handicapées
<b>ACD</b>	Agent Communal de Développement
<b>APROSPEN</b>	Action pour la Promotion de la Santé, la Production et l'Environnement
<b>ASH-NDAL</b>	Association des Handicapés de l'Arrondissement de Ngaoundal
<b>ASVEDY</b>	Association des Veuves Dynamiques de Ngaoundal
<b>BEPC</b>	Brevet d'Etudes du Premier Cycle
<b>BIP</b>	Budget d'Investissement Public
<b>CA</b>	Compte Administratif
<b>CAC</b>	Centimes Additionnels Communaux
<b>CAMRAIL</b>	Cameroon Railways
<b>CC</b>	Changement Climatique
<b>CEP</b>	Certificat d'Etudes PriMaires
<b>CEPE</b>	Certificat d'Etudes PriMaires et Elémentaires
<b>CEPOV</b>	Cercle d'Encadrement des Populations Vulnérables
<b>CFAM</b>	
<b>CM</b>	Conseil Municipal ou Conseiller Municipal
<b>CNPS</b>	Caisse National de Prévoyance Sociale
<b>CPEFAN</b>	Centre de Perfectionnement et d'Entrainement des Forces Armées Nationales
<b>CVUC</b>	Communes et Villes Unies du Cameroun
<b>DEUC</b>	Diagnostic de l'Espace Urbain Communal
<b>DIC</b>	Diagnostic Institutionnel Communal
<b>DPNV</b>	Diagnostic Participatif Niveau Village
<b>F</b>	Féminin
<b>F CFA</b>	Francs de la Communauté Française Africaine
<b>FEICOM</b>	Fonds Spécial d'Equipeement et d'Intervention Communal
<b>FIN</b>	Financier
<b>GPCDEM</b>	Groupe pour la Prise en Charge des Enfants en danger Morale
<b>GPS</b>	Global Positionning System
<b>GRH</b>	Gestion des ressources Humaines
<b>HUM</b>	Humain
<b>ISS</b>	Interview Semi- Structurés
<b>M</b>	Masculin
<b>MARP</b>	Méthode Accélérée pour la Recherche Participative
<b>MAT</b>	Matériel
<b>MINADER</b>	Ministère de l'agriculture et du développement rural
<b>MINAS</b>	Ministère des affaires sociales
<b>MINATD</b>	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
<b>MINDAF</b>	Ministère du domaine et des affaires foncières
<b>MINEDUB</b>	Ministère de l'éducation de base
<b>MINEE</b>	Ministère de l'Eau et de l'Energie
<b>MINEPED</b>	Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et développement durable
<b>MINEPIA</b>	Ministère de l'élevage des pêches et des industries animales
<b>MINESEC</b>	Ministère des enseignements secondaires
<b>MINFOF</b>	Ministère des Forêts et Faune
<b>MINIMIDT</b>	Ministère de l'industrie, des Mines et du développement technologique
<b>MINSANTE</b>	Ministère de la santé publique
<b>MINTP</b>	Ministère des travaux publics
<b>MS</b>	Masse salariale

<b>MST</b>	Maladies Sexuellement Transmissibles
<b>OAL</b>	Organisme d'Appui Local
<b>ONG</b>	Organisations Non Gouvernementales
<b>PADI</b>	Projet d'Appui au Développement Intégré
<b>PCD</b>	Plan Communal de Développement
<b>PGDT</b>	Projet Gestion Durable des Terres
<b>PIA</b>	Plan d'Investissement Annuel
<b>PNDP</b>	Programme National de Développement Participatif
<b>PNVRA</b>	Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole
<b>PUGDT</b>	Plan d'Utilisation et de Gestion des terres
<b>PV</b>	Procès-verbal
<b>RDPC</b>	Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais
<b>RP</b>	Recette Propre
<b>RT</b>	Recette Totale
<b>SG</b>	Secrétaire Général
<b>TDL</b>	Taxe de développement local
<b>UNDP</b>	Union Nationale pour la démocratie et le Progrès
<b>UNICEF</b>	

## Liste des tableaux

Tableau 1 : Répartition de la population dans la commune de Ngaoundal.....	30
Tableau 2 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicap.....	35
Tableau 3 : Projets/Programmes et autres acteurs de développement au sein de la Commune de Ngaoundal.....	36
Tableau 4 : Actifs agricoles et rendements des principales cultures pratiquées dans la Commune de Ngaoundal.....	36
Tableau 5 : Nombre d'éleveurs et effectifs des différentes espèces dans la Commune de Ngaoundal.....	37
Tableau 6 : Localisation des différentes infrastructures d'élevage.....	37
Tableau 7 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des ressources humaines.....	43
Tableau 8: Date de décision et d'approbation du budget.....	44
Tableau 9 : Mobilisation de ressources financières externes.....	44
Tableau 10 : Budget annuel sur trois exercices et son utilisation (2010 à 2012).....	45
Tableau 11 : Dates de soumission et d'approbation des comptes administratifs.....	46
Tableau 12 : Taux de recouvrement des taxes et taux d'investissement.....	46
Tableau 13 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des ressources financières.....	46
Tableau 14 : Forces, Faiblesses et Axes de renforcement des capacités de la Commune dans la gestion du patrimoine communal.....	47
Tableau 15 : Gestion des relations entre la Commune et ses partenaires.....	47
Tableau 16 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des relations.....	49
Tableau 17 : Actifs agricoles et rendements des principales cultures pratiquées dans la Commune de Ngaoundal.....	50
Tableau 18 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Agriculture et Développement Rural.....	52
Tableau 19 : Nombre d'éleveurs et effectifs des différentes espèces dans la Commune de Ngaoundal.....	53
Tableau 20 : Localisation des différentes infrastructures d'élevage.....	54
Tableau 21 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Elevage, Pêche et Industries animales.....	56
Tableau 22 : Infrastructures sanitaires de la Commune.....	58
Tableau 23 : Tableau : Répartition du personnel sanitaire dans la commune de Ngaoundal.....	58
Tableau 24 : Situation des équipements sanitaires dans la commune de Ngaoundal.....	59
Tableau 25 : Etat des bâtiments des formations sanitaires de la Commune de Ngaoundal.....	60
Tableau 26 : Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la Commune de Ngaoundal.....	61
Tableau 27 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Santé.....	63
Tableau 28 : Etat de quelques tronçons de la ville de Ngaoundal.....	64
Tableau 29 : Voies d'accès et Etat des routes dans les différentes communautés de Ngaoundal.....	64
Tableau 30 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Travaux publics.....	66
Tableau 31 : Effectif des élèves dans les écoles priMaires et maternelles de la Commune de Ngaoundal.....	67
Tableau 32 : Encadrement et équipement des établissements de la Commune de Ngaoundal.....	67
Tableau 33 : Type de matériaux et état des bâtiments scolaires.....	68
Tableau 34 : Répartition des écoles priMaires publiques ne disposant pas de salles de classe en matériaux définitifs.....	68
Tableau 35 : Nombre de salles de classe à réhabiliter dans les différentes communautés.....	68
Tableau 36 : Situation de l'aménagement des établissements scolaires de la Commune de Ngaoundal.....	69
Tableau 37 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Education de base.....	70
Tableau 38 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Arts et Culture.....	71
Tableau 39 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Promotion de la femme et de la famille.....	72
Tableau 40 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicap.....	73
Tableau 41 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Affaires Sociales.....	73
Tableau 42 : Etat de fonctionnement des points d'eau dans la commune de Ngaoundal selon le milieu de résidence.....	75
Tableau 43 : Etat des puits dans les différentes communautés.....	76
Tableau 44 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Eau et Energie.....	78
Tableau 45 : Répartition des Etablissements d'Enseignements secondaires dans la commune de Ngaoundal.....	79
Tableau 46 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Enseignements secondaires.....	80
Tableau 47 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Emploi et Formation professionnelle.....	81
Tableau 48 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Travail et Sécurité sociale.....	82
Tableau 49 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Tourisme et Loisirs.....	83
Tableau 50 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Forêt et Faune.....	84

Tableau 51 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable.....	85
Tableau 52 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Habitat et Développement urbain .....	87
Tableau 53 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Domaines et Affaires Foncières .....	88
Tableau 54 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Recherche scientifique et innovation .....	89
Tableau 55 : Liste des villages disposant des marchés périodiques dans la Commune de Ngaoundal .....	90
Tableau 56 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Commerce.....	91
Tableau 57 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Jeunesse et Education civique.....	92
Tableau 58 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Sport et Education Physique .....	93
Tableau 59 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie sociale et Artisanat.....	94
Tableau 60 : Liste des minerais rencontrés et leur localisation dans la Commune de Ngaoundal.....	95
Tableau 61 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Mines, Industries et Développement technologique.....	95
Tableau 62 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Transport.....	96
Tableau 63 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Poste et Télécommunication .....	97
Tableau 64 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Communication.....	98
Tableau 65 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Administration territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre.....	99
Tableau 66 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Enseignement Supérieur .....	100
Tableau 67 : Etat des lieux du secteur Economie locale .....	101
Tableau 68 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Economie locale .....	101
Tableau 69 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Gouvernance locale .....	105
Tableau 70 : Matrice de diagnostic des ressources naturelles de la Commune de Ngaoundal.....	166
Tableau 71 : Matrice de captage de la gravité des problèmes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques .....	168
Tableau 72 : Coût du PCD de Ngaoundal en fonction des secteurs et des objectifs spécifiques.....	172
Tableau 73 : Cadre des dépenses à Moyen Termes de la Commune de Ngaoundal (2014 à 2016) .....	175
Tableau 74 : Programmation annuelle des microprojet et source de financement .....	186
Tableau 75 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicape.....	188
Tableau 76 : Programmation des microprojets en faveur des personnes vulnérables .....	189
Tableau 77 : Impacts environnementaux de l'exécution des MP du PIA.....	189
Tableau 78 : Impacts socio-économiques de l'exécution des MP du PIA .....	190
Tableau 79 : Plan somMaire de gestion de l'environnement pour l'ensemble des microprojets du PIA.....	191
Tableau 80 : Membres du comité desuivi du PCD de Ngaoundal .....	197

## Liste des Cartes et figures

Figure 1 : Situation de la Commune de Ngaoundal dans la Région de l'Adamaoua .....	25
Figure 2 : Carte des villages de la Commune de Ngaoundal .....	26
Figure 3 : Organigramme de la Commune de Ngaoundal .....	42
Figure 4 : Carte sanitaire de la Commune de Ngaoundal .....	60
Figure 5 : Carte scolaire de la Commune de Ngaoundal .....	69
Figure 6 : Représentation des points d'eau potable au sein de la Commune de Ngaoundal .....	77
Figure 7 : Effectif des élèves dans les Etablissements d'Enseignements secondaires de la Commune de Ngaoundal .....	79
Figure 8 : Répartition des élèves ayant le baccalauréat et plus dans la ville de Ngaoundal .....	100

## Liste des photos

Photo 1 : Les participants à la formation des OAL à Tibati .....	21
Photo 2 : Les participants à l'atelier de Planification communale de Ngaoundal.....	22
Photo 3 : Le mont Ngaoundal à partir duquel dérive le nom de la Commune .....	27
Photo 4 : Une tente où vit une famille mbororo (Tchabbal Baraya).....	34
Photo 5 : Etat d'un centre de santé intégré de Demgoya.....	61
Photo 6 : Un bâtiment de l'école publique de Malarba Beka .....	68
Photo 7 : Un point d'eau endommagé à Demgoyya .....	76

<

# **1. INTRODUCTION**



## 1.1. Contexte et justification

A la suite d'une démarche participative associant tous les acteurs de développement de la nation, les études structurelles du système, les aspirations des populations camerounaises et les engagements internationaux souscrits par le Gouvernement, il s'est dégagé une vision partagée du Développement au Cameroun à l'horizon 2035. Elle se formule ainsi qu'il suit : « LE CAMEROUN : UN PAYS EMERGENT, DEMOCRATIQUE ET UNI DANS SA DIVERSITE ».

Pour l'atteinte des objectifs issus du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), le Gouvernement compte mettre en route une triple stratégie cohérente et intégrée. Elle se décompose en une stratégie de croissance, une stratégie d'emplois,) une stratégie d'amélioration de la gouvernance et de la gestion stratégique de l'Etat.

Cependant, dans une période de 10 ans, le Cameroun cherche à atteindre les objectifs suivants :

- éliminer l'extrême pauvreté et la faim en réduisant de moitié le nombre de Camerounais vivant au-dessous du seuil de pauvreté et qui souffrent de la faim ;
- assurer une éducation primaire pour tous en donnant à tous les enfants les moyens d'achever le cycle d'études primaires ;
- promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomie des femmes, en éliminant les disparités entre les sexes dans les enseignements primaires et secondaires, et si possible à tous les niveaux d'enseignement ;
- réduire de deux tiers, la mortalité à la naissance et celle des enfants de moins de cinq ans;
- améliorer la santé maternelle, en réduisant de trois quarts la mortalité maternelle ;
- combattre et stopper la propagation du VIH/SIDA, maîtriser le paludisme et d'autres grandes endémies en inversant leur tendance;
- assurer un environnement durable en réduisant de moitié la proportion de la population qui n'a pas accès à l'eau potable, améliorer sensiblement l'habitat en intégrant les principes de développement durable dans les politiques nationales et inverser la tendance actuelle de la déperdition des ressources environnementales ;
- mettre en place un partenariat pour le développement des technologies de l'information et de la communication et pour l'application des politiques et des stratégies qui permettent aux jeunes de trouver un travail décent et utile.

Dans le cadre de la stratégie de réduction de la pauvreté en milieu rural au Cameroun, le Gouvernement Camerounais a initié, avec l'appui de ses partenaires techniques et financiers, le Programme National de Développement Participatif (PNDP). Ce programme entend donner aux Communes et aux Communautés locales les moyens d'une participation effective au processus de développement.

Les Communes sont soutenues dans cet élan par l'application de la loi d'orientation de la décentralisation N° 2004/017 du 22 juillet 2004 fixant les règles générales applicables en matière de décentralisation territoriale. Ceci consiste en un transfert par l'Etat, aux Collectivités territoriales décentralisées de compétences particulières et de moyens appropriés. C'est pour cette raison que la décentralisation constitue l'axe fondamental de promotion du développement, de la démocratie et de la bonne gouvernance au niveau local.

Le PNDP dont l'objectif général est de contribuer à améliorer durablement les conditions de vie des populations en milieu rural, a au centre de son action, ces collectivités territoriales décentralisées (Communes) avec une forte participation des communautés à la base, de la société civile et des administrations publiques. Le mode d'intervention du PNDP passe essentiellement par les Plans Communaux de Développement ou PCD élaborés de façon participative.

C'est dans ce cadre que le PNDP a choisi de travailler avec certains organismes d'appui local (OAL) notamment APROSPEN (Action pour la Promotion de la Santé, la Production et l'Environnement) pour accompagner la Commune de Ngaoundal à travers le transfert de la responsabilité à la base. Ce mode d'approche permettra aux populations de cette collectivité décentralisée de se doter des moyens d'une participation effective au processus du développement afin d'améliorer durablement leurs conditions de vie.

Instruments de prévision et de partenariat agissant, le Plan Communal de Développement (PCD) est appelé à induire des changements dans le mode de gestion du développement au sein de la Commune en même temps promouvoir de nouveaux rapports entre les différents partenaires du développement au niveau local.

## **1.2. Objectifs du PCD**

L'objectif global est de doter la Commune d'une vision de développement élaborée à l'issue d'un processus participatif

De façon spécifique, il s'agit de :

- Réaliser la monographie de la Commune ;
- Mener un diagnostic participatif ;
- Elaborer une planification stratégique ;
- Présenter les ressources mobilisables par la Commune ;
- Programmer les investissements ;
- Elaborer le cadre socio-environnemental somMaire des investissements du CDMT ;
- Mettre en place un dispositif de suivi-évaluation de la mise en œuvre du PCD.

## **1.3. Structure du document**

Le rapport du PCD présente une combinaison des informations récoltées du diagnostic de l'espace urbain communal, du diagnostic participatif au niveau des villages et du diagnostic institutionnel communal. Ce rapport est constitué des parties suivantes:

- Résumé;
- Introduction ;
- Méthodologie ;
- Résultats du Diagnostic
- Planification stratégique ;
- Programmation ;
- Mécanisme de suivi-évaluation ;
- Plan de communication ;
- Conclusion ;
- Annexes.

## **2. METHODOLOGIE**

La méthodologie d'élaboration du diagnostic institutionnel communal, du diagnostic de l'espace urbain communal et du diagnostic au niveau des villages se présente en trois parties :

- la préparation de l'ensemble du processus ;
- la collecte des informations et le traitement des données;
- la consolidation des données et la cartographie ;
- La planification et le suivi évaluation des activités à mettre en œuvre.

## **2.1. Préparation du processus**

Le but de cette étape est de s'accorder avec les acteurs de la Mairie sur les objectifs et la méthodologie de réalisation du diagnostic, le calendrier de travail, l'implication et le rôle de chacun. Il faut également noter dans cette étape la préparation des équipes de planificateurs pour le diagnostic au niveau des villages ainsi que la préparation du matériel et logistiques de planification. Les activités réalisées au cours de cette étape sont les suivantes :

- Présentation de l'OAL d'APROSPEN auprès de l'Autorité Administrative (Préfet du Djérem et le Sous-préfet de Ngaoundal) ;
- Séance introductive de l'équipe d'APROSPEN (superviseur, responsable technique et planificateurs) auprès de l'exécutif communal par le PNDP ;
- Réunion de travail préparatoire avec les différentes parties prenantes (PNDP, Commune de Ngaoundal et APROSPEN) ;
- Séance de travail avec les responsables des différents services de la Commune et au niveau de l'Arrondissement de Ngaoundal;
- Préparation des fiches de collecte des données pour le DIC et le DEUC;
- Distribution des fiches de collecte des données aux sectoriels ;
- Consultation des documents existants au sein de la Commune (PDC de Ngaoundal);
- Restitution de la formation de Tibati au conseil municipal et présentation, validation du calendrier d'exécution de la prestation;
- Formation des équipes de planificateurs d'APROSPEN;
- Sensibilisation des autorités traditionnelles sur l'importance processus d'élaboration du PCD et la tenue des assemblées de planification au sein de leur communauté;
- Programmation des descentes dans les communautés pour le DPNV et information des autorités administratives et traditionnelles;
- Élaboration des fiches de collecte de données au niveau des villages.

Les résultats attendus de cette étape sont des notes synthétiques réalisées, des cartes établies, des diagrammes, des tableaux de synthèse confectionnés, etc.



**Photo 1 : Les participants à la formation des OAL à Tibati**

## **2.2. Collecte des informations et traitement**

Cette étape a été conduite avec l'appui des différents membres de l'équipe communale et les autres personnes ressources extérieures, notamment les populations, les partenaires de développement, les structures déconcentrées de l'Etat, etc. Pour ce faire, plusieurs techniques et outils ont été utilisés à savoir :

- la réflexion – auto analyse en groupes ;
- les entretiens bilatéraux et ceux en groupes restreints des participants ;
- l'observation directe ;
- l'entretien informel ;
- le guide d'entretien/Check list pour la réalisation des différents entretiens.

Les données collectées pendant la phase préparatoire et complétées grâce au diagnostic participatif ont été organisées et synthétisées. La Commune par son agent de développement a été impliquée dans le processus d'analyse des données. Nous avons vérifié l'existence des toutes les informations recherchées et la pertinence des informations collectées, à travers une triangulation des différentes sources auxquelles APROSPEN a eu accès. L'analyse des données nous a permis de préparer la séance de restitution. A cet effet tous les points qui nécessitent des clarifications ont été identifiés.

## **2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie**

Dans cette étape la présence de toutes les composantes de l'équipe communale a été indispensable afin de valider le diagnostic institutionnel communal (DIC) devant une assise importante et représentative. La validation des résultats constitue la première partie de cette séquence. Une fois que la situation actuelle de la Commune a été présentée, les participants ont identifié les principaux axes de renforcement de l'institution communale et élaboré un plan de travail traduit en activités.

Les données collectées du diagnostic de l'espace urbain communal (DEUC) pendant la phase préparatoire et complétées grâce au diagnostic participatif ont été organisées et synthétisées. Nous avons vérifié l'existence des toutes les informations recherchées et la pertinence des informations collectées, à travers une triangulation des différentes sources auxquelles APROSPEN a eu accès.

Au niveau du diagnostic niveau village (DPNV), la consolidation des données passe par compilation des toutes les informations collectées au niveau des villages ainsi que celles complétées par les sectoriels au niveau local (chef de centre de santé, Directeur Ecole, ...).

## **2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation**

### **2.4.1. Préparation de l'atelier de planification**

La préparation de l'atelier s'est aussi bien par la Commune, le PNDP que par APRSOPEN. Cette préparation a consisté à la définition des rôles de chaque partie prenantes (Commune, PNDP, Sectoriels, OAL, Autotités Administratives et Traditionnelles). La logistique de l'atelier a été gérée par l'OAL APROSPEN et le PNDP a été le principal modérateur de toutes les phases de l'atelier.

### **2.4.2. Restitution des données consolidées du diagnostic**

Lors du premier jour de l'atelier, après le mot d'ouverture par le Préfet, une présentation des résultats des différents diagnostics a été faite. Les sectoriels ont pris connaissance des différentes informations concernant leurs secteurs.

### **2.4.3. Planification**

La planification proprement dite a été faite suivant le cadre logique présenté par l'OAL.

### **2.4.4. Mobilisation des ressources**

Les différentes sources de financement des microprojets retenus au sein du PCD ont été identifiées : PNDP, Ressources Propres, BIP, PIP, FEICOM, ...

### **2.4.5. Programmation**

Le CDMT a été établi au troisième jour de l'atelier. Le Plan d'Investissement Annuel (PIA) quant à lui s'est déroulé le dernier jour de l'atelier.

## **2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif**

Le mécanisme de suivi évaluation du PCD de Ngaoundal a été précisé dans la phase d'exécution de ce plan.



**Photo 2 : Les participants à l'atelier de formation des planificateurs**

### **3. RESULTATS DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF**

Les résultats du diagnostic participatif réalisé au sein de l'institution communale, dans la partie urbaine et dans les villages de la Commune de Ngaoundal se présentent comme suit :

- Monographie ou présentation spatiale de la Commune ;
- Présentation de l'institution Communale ;
- Présentation des problèmes identifiés par secteur de développement.

### **3.1. MONOGRAPHIE DE LA COMMUNE**

La monographie de la Commune comprend : i) la localisation de la Commune, ii) la présentation du milieu biophysique, iii) la présentation du milieu socio-économique, iv) la présentation des infrastructures sociales de base.

#### **3.1.1. Localisation de la commune**

La Commune de Ngaoundal fait partie de l'Arrondissement de Ngaoundal, Département du DJEREM, Région de l'ADAMAOUA. Elle est limitée :

- à l'Est par l'Arrondissement de Dir dans le Département du Mbéré (village Djoundé), l'Arrondissement de Bétaré Oya dans la région de l'Est (village Pangar) ;
- au Nord par les monts Ngaou Ngoulouk (village Béka Gotto) ;
- au Nord-Est, par le Département de la Vina (village Djoundé) et ;
- à l'Ouest par l'Arrondissement de Tibati (village Danfili-Mambal).

En plus de la ville de Ngaoundal, la Commune est également constituée de plusieurs villages dans sa partie rurale. La liste de ces villages est présentée dans le tableau ci-dessous.

#### **3.1.2. Milieu biophysique**

##### **3.1.2.1. Climat**

Le climat est de type soudano guinéen, caractérisé par des températures plus élevées que dans les climats équatoriaux avec des amplitudes thermiques plus grandes. On note deux saisons :

- La saison sèche de novembre à mars.
- La saison des pluies d'avril à octobre.

On observe aussi beaucoup de vents secs de février à mars. La température moyenne se situe entre 24 et 28°C et augmente à cause de l'harmattan qui commence de janvier à avril. A partir de juillet, les vents sont chargés d'humidité apportée par la mousson.

##### **3.1.2.2. Sols**

C'est un sol ferrallitique rouge constitué de cuirasses latéritiques issues de l'érosion. Ce sol provient de l'altération d'une roche mère plutonique, ce qui génère des oxydes de fer cristallisés. Sous les dépressions, on rencontre des sols ferrallitiques noirs plus profonds. Les sols peu érodés se rencontrent aussi le long des cours d'eau.

Sur la grande partie de la Commune, les sols ferrallitiques indurés dominent dans les secteurs déblayés. Les horizons indurés ou carapaces affleurent à la suite de la destruction des minces horizons sablo-argileux supérieurs. Sur les pentes, elles forment un réseau de blocs rocailleux. Plus la surface des plateaux est vallonnée, plus la mise en culture ou les autres actions anthropiques s'accompagnent du dégagement du niveau induré. Les zones agricoles se limitent aux secteurs déprimés et aux vallées tapissées d'alluvions.

Les sols ferrallitiques sont fréquemment remaniés en surface par des processus d'érosion ou d'apport comme les remontées fines opérées par les termites et les vers de terre, l'action des eaux de ruissellement, les feux de brousse. Le processus de cuirassement est lié à une très forte accumulation de sesquioxides de fer qui cristallisent sous l'action des températures élevées. Les cuirasses évoluent en bauxite (fréquente dans la



région de Ngaoundal) lorsque la proportion de gibbsite devient grande. Cette bauxite sera d'ailleurs extraite à l'échelle industrielle sur une partie du territoire communal.

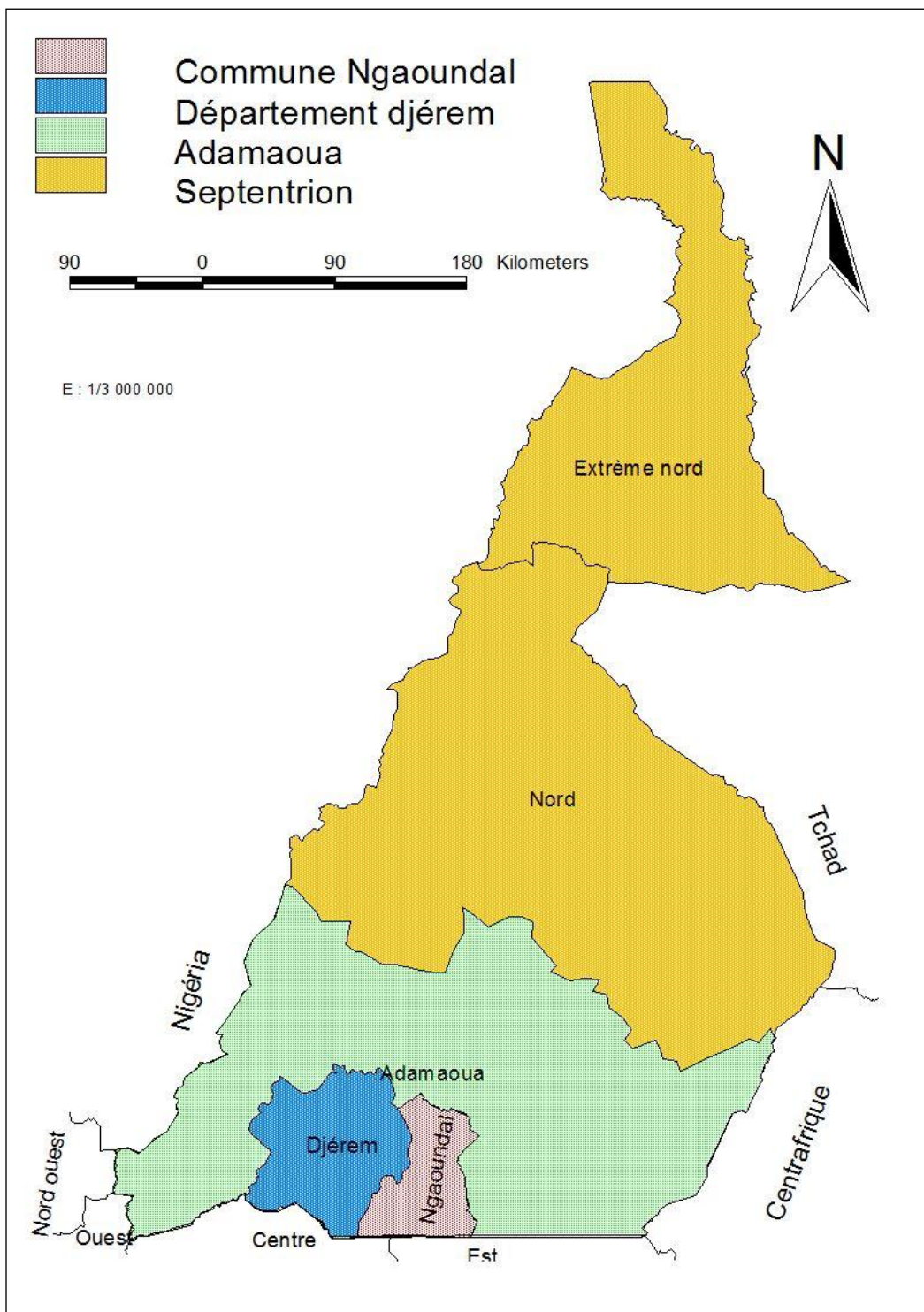


Figure 1 : Situation de la Commune de Ngaoundal dans la Région de l'Adamaoua

CARTE DES VILLAGES : COMMUNE NGAOUNDAL

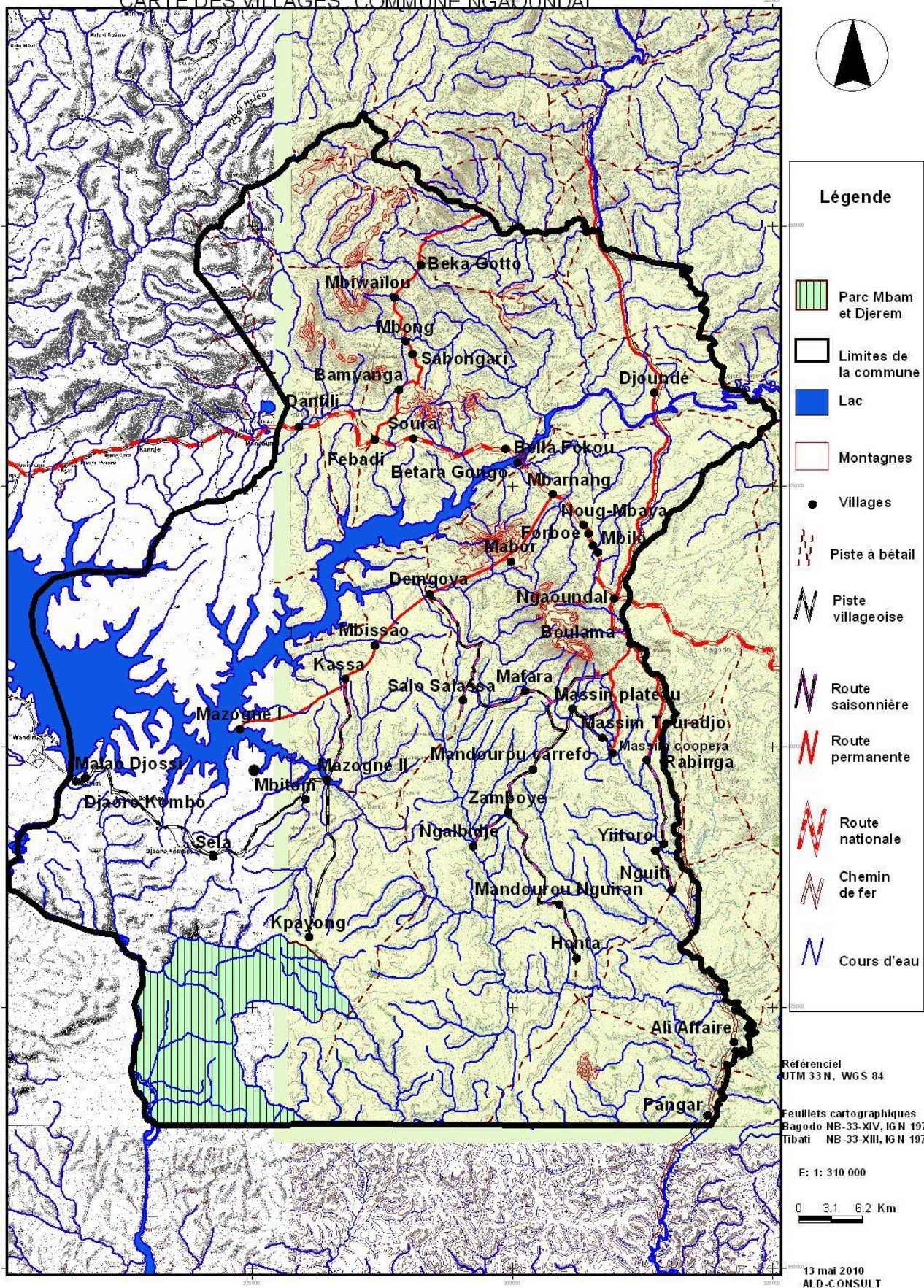


Figure 2 : Carte des villages de la Commune de Ngaoundal réalisée par (ALD Consult)

### 3.1.2.3. Relief

La Commune de Ngaoundal fait partie du plateau de l'Adamaoua qui est une bande de 800 à 2000 m d'altitude inclinée du Nigeria vers la République Centre Africaine. Elle comporte plusieurs chaînes de petites montagnes, dont les Monts Ngaoundal ayant donné leur nom à la ville de Ngaoundal. Plusieurs affluents du Djérem prennent leur source au pied des monts Ngaou Ndourou (1230m) et Ngaou Ndal (1410 m).



**Photo 3 : Le mont Ngaoundal à partir duquel dérive le nom de la Commune**

La ville de Ngaoundal a un relief accidenté avec des zones marécageuses (derrière l'auberge California, vers la carrière et entre le quartier Léna et Sansis), des zones hautes avec des pentes considérables (derrière camp Fara, camp militaire), zones plates et une concentration des habitats vers le centre-ville (Mbalonga, Tiguéda).

Dans la zone rurale, le relief alterne entre zones de plateaux, vallées encaissées bordant les lits des rivières et plaines alluviales inondables. La zone la plus montagneuse se situe au Nord Ouest de la Commune. Le village Beka Gotto est délimitée par des chaînes de montagnes : Ngaou Ndoum, au Sud, Ngaou gabiskedje et Ngoulouk, au Nord, Ngaou Hola et Balina à l'Est. Au niveau de la localité de Malarba Beka, différents monts marquent le relief du territoire : Ngaou Mourcel, Ngaou Ngerin, Ngaou Koba.

### 3.1.2.4. Hydrographie

Le Djérem est le cours d'eau qui a donné son nom au département auquel appartient la Commune de Ngaoundal. C'est le principal cours d'eau du territoire. Le réseau hydrographique est assez dense et comporte de nombreuses rivières qui se jettent pour la plupart dans le Djérem. En saison sèche cependant, les ruisseaux affluents de ces rivières tarissent, ce qui réduit les possibilités d'approvisionnement en eau et l'activité de pêche à cette période.

Les principaux affluents du Djérem sont :

- Au Nord :
  - le Mbong et ses affluents (Mbifock, Mbiwairou et Darso) qui prennent leur source dans les massifs granitiques de l'Ouest et coulent vers les localités de Beka Gotto et Betara Gongo ;
  - le Mayo Kaoledji et Maya Djara qui coulent vers Betara Gongo ;
  - le Mbazok qui coule dans à Djounde ;
- Au Centre :
  - le Mbilou et le Barnang qui prennent leur source dans les monts Ngaoundal ainsi que la rivière Sandi qui prend sa source dans les monts Ngaou Ndourou, toutes ces rivières coulent dans la localité de Bella Fokou et tarissent en saison sèche ;
  - le Mayen et ses affluents Gbagbobo, Makangba, Mbilalou et Massouhora, le Parzan et son affluent, Gberim qui coulent vers Malarba Beka ;
  - le Mayo Mbidjor, Mayo Nandi et Mayo Mbissao qui coulent dans Demgoya et Kassa ;

- le Mazouing, le Mbissao, et leurs affluents le Mbizor, le Mabara, le Mandourou, le Gbendoui et le Sakmassa qui prennent leur source et coulent dans la localité de Kassa ;
- A l'Ouest :
  - le Mambal, Mbidjor, Nyaki et Mayo Matary qui coulent dans la localité de Danfili-Mambal.

Dans la partie Sud de la Commune, le principal cours d'eau est la rivière Pangara. Cette rivière marque la frontière entre la localité de Pangar et le département du Mbéré. Ses principaux affluents sont :

- le Salo et le Massim qui coulent dans les localités de Salo Salassa, Mandourou et Pangar ;
- le Mandourou, le Mboke et le Mayo Koka coulent dans le village Mandourou ;
- le Mayo Koka, Massim, Salou et Yitoro qui coulent dans la localité de Pangar.

La retenue de Mbakaou (du Djérem) est une ressource importante en eau dans la Commune, elle se situe à l'Ouest de la Commune et traverse les villages Mazouing et Limbing.



**Photo 4 : Le Djerem**

### **3.1.2.5. Flore et Végétation**

La végétation est dominée par la savane arborée et les galeries forestières. Les savanes arborées sont formées d'arbres espacés sous lesquels les herbes sont constituées surtout d'*Andropogon sp.* Elles se rencontrent surtout sur les cuirasses et sont constituées d'arbres tels que *Daniellia oliveri*, *Lophira lanceolata*, *Assogeissus leiocarpus*, *Combretum sp.*, *Isobertina doka*, *Delarium microcrapum*. On trouve aussi des arbustes tels que *Crossopteryx februfuga*, *Sygygium guinense*, *Ficus sp.* Et des aricacées en particulier les raphiales (*Raphia sudanica*). On rencontre de nombreuses lianes. Les formations ripicoles sont périodiquement inondées.

Les jachères sont colonisées par *Chromolaena odorata* (Bokassa grass) qui envahit également les pâturages. Ceux-ci sont dominés par les graminées (*Hyparrhenia rufa*, *Hyparrhenia diplanda*, *Andropogon gayanus*). Au sommet des interfluvies, sur les sols rocaillieux, on trouve les graminées fines (*Loudetia sp.*, *Hyparrhenia filipendula*).

La richesse floristique de la savane arborée de la zone rurale de Ngaoundal est très variée. Les autochtones nous ont permis de recenser en langue locale (le foulfouldé) quelques essences très appréciées par la population. Ce sont : le Samatadje, le Karité, le Kalayadje, le Ngalbidjé, l'acacia, le Kimba, le Kelou, le Koou, le Ndosse, le Biri qui produit de la bougie naturelle, le Mesove, le Besien, la Soritte, le Guesian, l'Azobe, le Nden, le Kimba, le Massoro, le Passakobri, le kanenpare.

On rencontre également des espèces médicinales telles que :

- le *Zawaya* « bois blanc » qui est un substitut de la nivaquine et soigne le paludisme ;
- le *Ndia* qui a les mêmes vertus et permet de soulager les hernies ;

- le *Zirphoro* dont les racines soignent certaines MST ;
- le *Poumpoum* et le papayer ont les mêmes vertus (racines) ;
- le *Goup* et la fleur de marguerite qui luttent contre le filaire ;
- le *Bourboun* qui est efficace contre la jaunisse ;
- le *Mbora* contre les blessures ;
- le *Ndoumba* (fruit rouge) contre les vers et diarrhées ;
- le tamarin efficace contre les douleurs intestinales.

### **3.1.2.6. Faune**

La Commune de Ngaoundal est située à la lisière de deux écosystèmes à savoir la forêt et la savane. A cet effet elle abrite une faune riche et variée. Les Gbaya qui constituent l'une des communautés dominantes sont de grands chasseurs et consommateurs de viande de brousse. Les grands mammifères ont disparu et la faune sauvage est constituée surtout de rongeurs (lièvres, rats, lapins sauvages), de petits ongulés (biches, gazelles, antilopes), de singes ravageurs des cultures (noirs, rouges et blancs) de hérissons, porc épics, phacochères, pangolins, de reptiles et d'une avifaune variée (perdrix, éperviers, ...).

La plus grande réserve faunique de la Commune se trouve dans la localité de Pangar. Le village Pangar reste très réputé pour son approvisionnement en viande de brousse malgré le contrôle des agents du MINFOF. D'une manière générale, la ressource faunistique a nettement diminué du fait des nombreux feux de brousse, de la chasse incontrôlée et de l'occupation progressive de l'espace par l'homme.

On trouve aussi quelques crocodiles, hippopotames et tortues au bord du Djérem. Les ressources halieutiques quant à elles sont importantes dans le Djérem et la retenue de Mbakaou : Capitaine, silure, tilapia, carpe,....

### **3.1.2.7. Aires protégées**

La majorité du territoire de la Commune se situe sur le plateau de l'Adamaoua. Il comporte plusieurs écosystèmes parmi lesquels la Réserve Nationale Faunique et Floristique de Pangar située au Sud-Est de la Commune. C'est une réserve qui existe depuis les années 60. On trouve dans cet espace surtout des singes, hérissons, pangolins, gazelles, biches, phacochères, céphalophes, cochons, varans, chats tigres, lièvres, perdrix et de nombreux reptiles. A cause de la pression exercée par les chasseurs, certaines espèces telles que le buffle, le zèbre ou l'âne cheval sont plus rares.

### **3.1.2.8. Ressources minières**

De minerais : on trouve de l'or et du bauxite dans la localité de Mandourou, de l'or, des saphirs et du quartz à Beka Gotto et du fer en abondance recueilli à l'aide d'aimant dans la localité de Malarba Beka.

## **3.1.3. Milieu socio-économique**

Le milieu socio-économique comprend l'histoire de l'installation des populations dans la Commune de Ngaoundal, la composition de cette population, les activités économiques auxquelles elles se livrent au quotidien et les acteurs de développement présents au sein de cette Commune.

### **3.1.3.1. Histoire de la Commune**

Le nom Ngaoundal vient des plusieurs chaînes des petites montagnes dont les Monts Ngaou Ndal à partir duquel dérive le nom de la Commune. L'histoire de la Commune de Ngaoundal a été marquée par des vagues de migrations ethniques et de conquêtes territoriales. Les premiers villages furent Bella Foukou, Bétara Gongo et Bamyanga Mboum, villages situés au Nord-Ouest de la Commune. Les Foulbé, éleveurs en quête de pâturages venant du Nigéria, ont conquis le territoire vers 1918. Leur installation dans la région a contribué fortement à l'islamisation du Lamidat (Territoire du Lamido, chef de premier degré). Vers 1940, Béka Gotto a été désigné par le Lamido du Djérem comme chefferies de second degré ainsi que Mbarnang, afin de

représenter l'ethnie Gbaya au sein de l'autorité traditionnelle. On parle alors de Lawan (chef de second degré) de Béka Gotto et de Lawan de Mbarnang (établi à Ngaoundal). Le développement de la Commune et l'installation de nouvelles communautés ont été facilités par l'arrivée de la route transafricaine et son goudronnage (en 1978), ce qui a contribué à l'expansion des villages existants situés en bordure comme celui de Mambal – Danfili. Cet axe est encore aujourd'hui essentiel aux échanges avec l'extérieur, voire avec l'étranger. En 1982 par **decret N°82/455 du 20 Septembre 1982**, Ngaoundal est devenue une des sous-préfectures du département du Djérem. Béka Gotto a alors perdu son statut de chef-lieu du territoire. La mise en place du chemin de fer reliant Ngaoundéré - Yaoundé en 1974 a été l'élément déclencheur de son expansion, toujours effective actuellement. Le développement de la Commune a été facilité par la modernisation d'infrastructures routières telles que les Nationales 6 et 15 A, axes très fréquentés depuis 1988, reliant l'Arrondissement à Ngaoundéré.

### 3.1.3.2. Démographie

Les Peuhl Foulbé et les Gbaya sont les deux ethnies majoritaires. Les Mboum sont aussi représentés. Les Haoussa, les Bantou, les Bamiléké, Anglophones et autres ethnies sont minoritaires.

#### 3.1.3.2.1. Taille et structure de la population

La partie rurale de la Commune est constituée de 57 villages constitués des populations gbaya, peuhls et mbororos alors la population de la partie urbaine est cosmopolite (Gbaya, peuhl, mbororo, mboum, anglophone, bamiléké, haoussa, kanouri, ...). Le tableau ci-dessous présente la taille de la population de la Commune de Ngaoundal.

Le tableau ci-dessous présente les caractéristiques de la population par âge, sexe et par milieu rural ou urbain.

**Tableau 1 : Répartition de la population dans la commune de Ngaoundal**

	Milieu Urbain	Milieu Rural	Total
Homme	16 724	25 419	42 143
Femme	16 538	31 399	47 937
<b>Total</b>	<b>33 262</b>	<b>56 818</b>	<b>90 080</b>

Source : Diagnostic participatif 2013

**Tableau 2 : Répartition caractéristique de la population dans la commune de Ngaoundal**

N°	Villages/Ville	Coordonnées géographiques			Population	Nourissons (0-35 mois) (10,7%)	Population cible du PEV (0-59 mois) (16,9 %)	Population d'âge préscolaire (4-5 ans) (6,3 %)	Population d'âge scolaire dans le primaire (6-14 ans) (23,4 %)	Adolescents (12-19 ans) (18,5 %)	Population des jeunes (15-34 ans) (34,7%)
		X (Est)	Y (Nord)	Z (m)							
1	<b>Ali Affaire</b>	13,38112	6,10208	841	2500	267,5	422,5	157,5	585	462,5	867,5
2	<b>Bamyanga Mbororo</b>	13,0913	6,63803	955	300	32,1	50,7	18,9	70,2	55,5	104,1
3	<b>Beka Gotto</b>	13,11177	6,74747	1080	1300	139,1	219,7	81,9	304,2	240,5	451,1
4	<b>Bella fokou</b>	13,19695	6,57604	870	350	37,45	59,15	22,05	81,9	64,75	121,45
5	<b>Betara Gongo</b>	13,18475	6,58645	886	1000	107	169	63	234	185	347
6	<b>Boulama</b>	13,29058	6,42463	943	660	70,62	111,54	41,58	154,44	122,1	229,02
7	<b>Carrefour bedimo</b>	13,07026	6,40592	910	135	14,445	22,815	8,505	31,59	24,975	46,845
8	<b>Danfili</b>	13,01059	6,60818	923	4005	428,535	676,845	252,315	937,17	740,925	1389,735
9	<b>Darso II</b>	13,14958	6,78406	972	600	64,2	101,4	37,8	140,4	111	208,2
10	<b>Demgoya</b>	13,12001	6,46185	908	3000	321	507	189	702	555	1041
11	<b>Djaoro Kombo</b>	12,81361	6,29833	899	387	41,409	65,403	24,381	90,558	71,595	134,289
12	<b>Djossi Malao</b>	12,82167	6,29971	887	317	33,919	53,573	19,971	74,178	58,645	109,999
13	<b>Djoundé</b>	13,31483	6,63722	876	3000	321	507	189	702	555	1041
14	<b>Djoundé Tigoh</b>	13,33586	6,61971	883	1250	133,75	211,25	78,75	292,5	231,25	433,75
15	<b>Gala-Gala</b>	13,25791	6,51496	934	365	39,055	61,685	22,995	85,41	67,525	126,655
16	<b>Garilaïndé</b>	13,09724	6,73102	1095	370	39,59	62,53	23,31	86,58	68,45	128,39
17	<b>Gommana</b>	13,0608	6,58894	986	600	64,2	101,4	37,8	140,4	111	208,2
18	<b>Honta</b>	13,19622	6,26278	902	550	58,85	92,95	34,65	128,7	101,75	190,85
19	<b>Kaoulédjé</b>	13,10858	6,58362	870	550	58,85	92,95	34,65	128,7	101,75	190,85
20	<b>Kassa</b>	13,04691	6,38782	913	5000	535	845	315	1170	925	1735
21	<b>Kassa Mbéré</b>	13,31525	6,58503	925	533	57,031	90,077	33,579	124,722	98,605	184,951
22	<b>Kona Ndjobdi</b>	13,04587	6,6185	927	226	24,182	38,194	14,238	52,884	41,81	78,422
23	<b>Kpok-kéya</b>	13,29583	6,50789	945	680	72,76	114,92	42,84	159,12	125,8	235,96

24	<b>Limbing</b>	12,95665	6,40552	948	311	33,277	52,559	19,593	72,774	57,535	107,917
25	<b>Mabor</b>	13,19029	6,49031	916	706	75,542	119,314	44,478	165,204	130,61	244,982
26	<b>Madjoing I</b>	12,95748	6,34675	868	2500	267,5	422,5	157,5	585	462,5	867,5
27	<b>Madjoing II</b>	13,03131	6,29999	880	1900	203,3	321,1	119,7	444,6	351,5	659,3
28	<b>Mafara</b>	13,20193	6,37775	945	1200	128,4	202,8	75,6	280,8	222	416,4
29	<b>Malarba beka</b>	13,0694	6,59472	980	2000	214	338	126	468	370	694
30	<b>Mandourou</b>	13,21026	6,30955	921	570	60,99	96,33	35,91	133,38	105,45	197,79
31	<b>Mapon - Dadaka</b>	13,16652	6,58978	905	350	37,45	59,15	22,05	81,9	64,75	121,45
32	<b>Massin coopérative</b>	13,2788	6,32434	903	700	74,9	118,3	44,1	163,8	129,5	242,9
33	<b>Massin plateau</b>	13,24362	6,3624	950	1200	128,4	202,8	75,6	280,8	222	416,4
34	<b>Massin touradjo</b>	13,25517	6,35373	937	130	13,91	21,97	8,19	30,42	24,05	45,11
35	<b>Mayo koka I</b>	13,28131	6,39779	969	35	3,745	5,915	2,205	8,19	6,475	12,145
36	<b>Mayo koka II</b>	13,27611	6,38772	956	250	26,75	42,25	15,75	58,5	46,25	86,75
37	<b>Mbarnang foulbé</b>	13,22648	6,54829	919	500	53,5	84,5	31,5	117	92,5	173,5
38	<b>Mbarnang Gbaya</b>	13,23738	6,54268	918	400	42,8	67,6	25,2	93,6	74	138,8
39	<b>Mbéré</b>	13,2437	6,38117	955	300	32,1	50,7	18,9	70,2	55,5	104,1
40	<b>Mbirock</b>	13,28826	6,6962	951	370	39,59	62,53	23,31	86,58	68,45	128,39
41	<b>Mbissao</b>	13,07244	6,41713	905	121	12,947	20,449	7,623	28,314	22,385	41,987
42	<b>Mbitom</b>	13,03645	6,31042	906	410	43,87	69,29	25,83	95,94	75,85	142,27
43	<b>Mbiwaïrou</b>	13,05432	6,4318	1066	61	6,527	10,309	3,843	14,274	11,285	21,167
44	<b>Mbiyoka</b>	12,5203	6,2245	941	600	64,2	101,4	37,8	140,4	111	208,2
45	<b>Mbong</b>	13,09681	6,6823	1077	405	43,335	68,445	25,515	94,77	74,925	140,535
46	<b>Monessé</b>	13,32198	6,31302	883	500	53,5	84,5	31,5	117	92,5	173,5
47	<b>Ngabiskedjé</b>	12,99086	6,7623	973	240	25,68	40,56	15,12	56,16	44,4	83,28
48	<b>Ngalbidjé</b>	13,16019	6,2432	885	6500	695,5	1098,5	409,5	1521	1202,5	2255,5
49	<b>Nguiti</b>	13,38517	6,13012	875	952	101,864	160,888	59,976	222,768	176,12	330,344
50	<b>Pangar</b>	13,36258	6,00993	996	2600	278,2	439,4	163,8	608,4	481	902,2
51	<b>Sakamassa</b>	13,05183	6,35948	972	350	37,45	59,15	22,05	81,9	64,75	121,45
52	<b>Salo Salassa</b>	13,14932	6,36962	940	3000	321	507	189	702	555	1041
53	<b>Soura Mandoufoui</b>	13,10539	6,59692	990	235	25,145	39,715	14,805	54,99	43,475	81,545



54	<b>Tchabal Baraya</b>	13,11359	6,64662	1082	73	7,811	12,337	4,599	17,082	13,505	25,331
55	<b>Tomnéwara</b>	13,26153	6,39074	972	1000	107	169	63	234	185	347
56	<b>Yitoto</b>	13,35517	6,14038	865	685	73,295	115,765	43,155	160,29	126,725	237,695
57	<b>Zambo</b>	13,18902	6,27251	930	486	52,002	82,134	30,618	113,724	89,91	168,642
58	<b>Ville de Ngaoundal</b>	13,2712	6,46449	905	33262	3559,034	5621,278	2095,506	7783,308	6153,47	11541,914
<b>TOTAL</b>					<b>92580</b>	<b>9906</b>	<b>15646</b>	<b>5833</b>	<b>21664</b>	<b>17127</b>	<b>32125</b>

Source : Diagnostic participatif 2013

### **3.1.3.2.2. Groupes ethniques et relations inter-ethniques**

Les Peuhl Foulbé et les Peuhl Mbororo, tous deux peuples d'éleveurs bovins se différencient par leur mode de vie. Les Foulbés, arrivés les premiers sur le territoire sont sédentarisés et acquérir des territoires. Les Mbororo quant à eux sont restés nomades et occupent des campements. Ils ne disposent pas de terrain et pratiquent l'élevage de manière itinérante, ce qui suscite de nombreux conflits agro pastoraux avec les ethnies pratiquant l'agriculture lors du passage sur leurs terres et principalement à cause des feux de brousse ravageant souvent les plantations.

Les Gbaya sont principalement des agriculteurs, ils pratiquent l'agriculture vivrière ainsi que comme toutes les ethnies, le petit élevage.

### **3.1.3.2.3. Religion**

L'Islam est la principale religion dans la Commune. Ce sont les Peuhl qui ont historiquement islamisé la région. Depuis, cette religion s'est développée et est pratiquée par d'autres ethnies comme les Mboum qui étaient auparavant animistes. La Commune compte beaucoup de mosquées, et beaucoup de musulmans pratiquent de manière fervente, nombre d'entre eux se sont déjà rendus à la Mecque.

Le protestantisme est la seconde religion pratiquée à Ngaoundal essentiellement par les Gbaya.

Les pratiques animistes sont toujours présentes mais ont tendance à disparaître avec les jeunes générations.

### **3.1.3.3. Caractérisation des populations vulnérables**

Les populations vulnérables sont représentées au sein de la Commune par les éleveurs mbororos qui sont restées dans les campements en zone rurale et les autres types de vulnérabilités aussi présents en milieu urbain qu'en milieu rural.

#### **3.1.3.3.1. Cas des peuples autochtones**

Les populations mbororos restées à l'état primitif c'est-à-dire habitants les huttes en brousse peuvent être considérées comme vulnérables au sein de la Commune vu leur intégration difficile dans la société. La photo ci-dessous présente l'habitation des mbororos dans la zone rurale de Ngaoundal.



**Photo 4 : Une tente où vit une famille Mbororo(Tchabbal Baraya)**

#### **3.1.3.3.2. Autres populations vulnérables**

Les personnes vulnérables sont présentes aussi bien en milieu urbain qu'en milieu rural. Leur nombre varie d'un village à un autre et naturellement suivant la taille de la population du village.

**Tableau 2 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicape**

N°	Types d'handicape	Milieu urbain	Milieu rural	Total
1	Handicapés moteurs	120	145	265
2	Handicapés visuels	15	103	118
3	Sourds	1	93	94
4	Sourds muets	7	66	73
5	Orphelins vulnérables	104	902	1006
6	Enfants de la rue	64	29	93
7	Vieillards (personnes de 3ème âge)	59	491	550
8	Grands malades	3	116	119
9	Personnes vivants avec le VIH-SIDA	120	370	490

**Source :** Centre social de Ngaoundal et Résultats du diagnostic 2014

On observe un nombre élevé de personnes vivant avec le VIH-SIDA en milieu urbain car la ville de Ngaoundal accueille beaucoup d'étrangers de part sa situation géographique et la présence de la gare ferroviaire. Au niveau du centre urbain, on note 01 centre social et 01 service des affaires sociales à la Commune. Plusieurs associations s'occupent des personnes vulnérables. Ce sont :

- le CEPOV (Cercle d'Encadrement des Populations Vulnérables),
- le GPCDEM (Groupe pour la Prise en Charge des Enfants en danger Morale),
- l'AAFPH (Association pour l'Alphabétisation et la Formation des Personnes Handicapées),
- l'ASH-NDAL (Association des Handicapés de l'Arrondissement de Ngaoundal) et
- l'ASVEDY (Association des Veuves Dynamiques de Ngaoundal).

### 3.1.3.4. Organisation sociale

Les Gbaya ont originellement un mode de vie fondé sur la chasse et au plan politique n'ont pas de pouvoir central institutionnalisé. Les chefferies Gbaya de Beka Gotto et Mbarnang (de second degré) sont sous l'autorité du Lamido du Djérem. Elles coiffent toutes les autres chefferies de troisième degré de leur canton respectif. La société Gbaya baigne dans un univers magico religieux marqué par la profusion de rites et de symboles. Le rite Labi est une société secrète, initiatique et une école de la vie chargée de l'éducation et de l'encadrement des jeunes. Dans la culture locale, beaucoup de superstitions sont centrées sur l'alimentation, par exemple « ne pas manger de poulet avec son beau frère ».

Les Mbororo (nomades) constituent avec les Foulbé (sédentaires) les deux principaux groupes d'éleveurs de l'Adamaoua mais ils ne partagent pas le même mode de vie (langue, rites, ...). Les chefs Ardo sont l'autorité à l'échelle du clan. Les Mbororo et les Foulbé jouissent d'une organisation politique et administrative très solide régie par un Lamido entouré d'un fada, en l'occurrence il s'agit du Lamido du Djérem. Le Foulfouldé apparaît comme une langue courante.

Les Mboum forment le principal groupe ethnique installé dans l'Est du département du Djérem avant l'arrivée des Peuhls. Ils constituent des unités politiques structurées centrées sur le pouvoir d'un chef (de second degré traditionnellement mais de troisième degré administrativement). Les Mboum constituent un groupe ethnique avec des unités politiques bien structurées, centrées sur le pouvoir politique et religieux d'un Belaka (souverain divin). Bien qu'attachés à leurs traditions, ils ont connu de nombreuses mutations liées à la conquête peuhle du 19<sup>ème</sup> siècle. En effet, ils se sont convertis à l'Islam bien qu'initialement animistes.

### 3.1.3.5. Habitat

En zone urbaine, l'habitat est principalement constitué de bâtiments en dur au toit en tôle. En zone rurale, il est essentiellement constitué dans les régions les plus pauvres de cases traditionnelles rondes aux murs de terre crue et au toit en paille. Parfois, les murs sont également constitués de nattes de paille. Les habitations sont organisées en concessions protégées par des « murs », généralement constitués de nattes de paille, destinés à préserver l'intimité des habitants de la maison.

### 3.1.3.6. Acteurs du développement local

Les efforts de développement de la Commune sont soutenus par de nombreuses structures de développement qui accompagnent les populations dans divers domaines : la santé, l'éducation, l'eau potable, la micro finance...

Ce sont soit des organisations non gouvernementales (ONG) nationales ou internationales, soit des projets initiés par le gouvernement.

**Tableau 3 : Projets/Programmes et autres acteurs de développement au sein de la Commune de Ngaoundal**

N°	Projet/Programme	Domaines d'intervention
1	PNDP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à la décentralisation</li> <li>• Promotion du développement local participatif, intégré et durable</li> <li>• Appui à l'implication de tous les acteurs (étatiques et non étatiques) concernés au processus de développement</li> <li>• Formation</li> </ul>
2	APROSPEN	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement de la Commune dans le processus de son développement</li> </ul>
3	INADES Formation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation</li> <li>• Organisation paysanne</li> <li>• Promotion de la filière apicole</li> </ul>
4	PNVRA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement des capacités des organisations sociales</li> </ul>
5	Don Japonais	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui à l'élaboration des points d'eau dans la Commune</li> </ul>
6	PADI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financement de puits aménagés</li> </ul>
7	FEICOM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui au développement local</li> </ul>

### 3.1.3.7. Activités économiques

La Commune de Ngaoundal a vu son développement s'accélérer avec le passage de la Transafricaine, de la Nationale 15A et de la ligne ferroviaire Yaoundé Ngaoundéré. La Commune est devenue un pôle de transit commercial, notamment au niveau des produits vivriers, du miel, de la pêche et de l'élevage.

#### 3.1.3.7.1. Agriculture

Le milieu rural de la Commune de Ngaoundal a pour principale activité l'agriculture et l'élevage. Les principales cultures pratiquées de cette localité sont le maïs, le manioc et l'arachide. En plus de ces cultures on peut citer les cultures maraîchères (légumes, piment, concombre), les tubercules (macobo, igname, patate, pomme de terre), le haricot, la canne à sucre, la banane qui sont également pratiquées dans la partie périurbaine.

Le nombre d'actifs agricoles dans l'ensemble de la Commune de Ngaoundal est estimé à plus de 5 000 habitants. Les rendements des différentes cultures dans la Commune de Ngaoundal sont présentés dans le tableau suivant.

**Tableau 4 : Actifs agricoles et rendements des principales cultures pratiquées dans la Commune de Ngaoundal**

N°	Cultures	Nombre d'actifs agricoles	Superficie moyenne par agriculteur (Ha)	Rendements (Kg/Ha)
1	Maïs	2300	1,185	1680
2	Manioc	4000	1,75	758
3	Arachide	1700	0,2	350
4	Patate	600	0,3	1100
5	Macabo/taro	700	0,4	900
6	Igname	400	0,2	1200
7	Haricot	400	0,2	400

Source : Délégation d'Arrondissement d'Agriculture de Ngaoundal, 2014

A la lecture de ce tableau, nous ne constatons que la majorité de la population de Ngaoundal pratique la culture du manioc. En effet cette spéculatation reste l'aliment de base des Gbayas et Mboum et une partie des habitants de la ville de Ngaoundal. Le maïs quant à lui est pratiqué par plus de 2 000 agriculteurs et constitue la deuxième denrée alimentaire des populations.

Les autres tubercules tels que l'igname, la patate, la pomme de terre et le macabo bien très prisés par les citadins de la ville de Ngaoundal restent très peu développés dans la localité. Les difficultés rencontrées par les agriculteurs de Ngaoundal sont :

- L'insuffisance de semences améliorées ;
- L'insuffisance d'outils agricoles modernes (faible mécanisation) ;
- Le faible accès aux micros crédits pour la production agricole ;
- Les difficultés d'accès aux intrants agricoles ;
- Les conflits agropastoraux ;
- L'inexistence des structures de séchage du manioc ;
- L'insuffisance d'infrastructures de conservation et de commercialisation des produits agricoles ;
- L'neclavement des bassins.

### 3.1.3.7.2. Sylviculture

Cette activité est très peu pratiquée par les populations de Ngaoundal. Néanmoins depuis quelques années la Commune avec ses partenaires (PGDT/PNDP) encourage le développement de cette activité surtout dans la zone périurbaine. A cet effet il y a un projet de mise en place d'une pépinière communale où plusieurs espèces seront produites. Cette pépinière servira non seulement à produire les jeunes plants pour la communauté mais également constituera un centre de formation pratique des jeunes qui veulent se lancer dans le métier de sylviculture.

### 3.1.3.7.3. Élevage et pêche

L'activité de l'élevage est la deuxième source de revenu des populations de la Commune de Ngaoundal. Cette activité est principalement pratiquée par les Peuhls et les Mbororos. Le tableau ci-dessous donne le nombre d'éleveurs en fonction des espèces.

**Tableau 5 : Nombre d'éleveurs et effectifs des différentes espèces dans la Commune de Ngaoundal**

N°	Espèces	Nombre d'éleveurs	Nombre de tête en moyenne par éleveur
1	Bovin	710	23
2	Ovin	1200	5
3	Caprin	800	3
4	Porcin	12	4
5	Volaille	1700	5

Source : DAEPIA Ngaoundal

L'élevage des bovins reste la plus dominante dans l'Arrondissement de Ngaoundal. Le cheptel bovin est évalué à plus de 15 000 têtes. Les espèces dominantes sont les « goudali » et « akou ». Les éleveurs sont encadrés par le personnel de la délégation d'Arrondissement d'Elevage des Pêches et des Industries Animales de Ngaoundal et ceux des différents centres de contrôle Zootechnique et Vétérinaires.

Dans chaque marché à bétail, des infrastructures de contention des animaux sont édifiées en palissade de bois morts. Ces parcs sont de deux types : en matériels définitifs et provisoires.

**Tableau 6 : Localisation des différentes infrastructures d'élevage**

Localisation	Infrastructures				
	Marchés à bétail	Parc public définitif	Parc public provisoire	Parc privé définitif	Parc privé provisoire

Ngaoundal	01	01	00	00	00
Béka-gotto	01	01	00	01	00
Ngabiskedjé	00	00	01	00	00
Danfili	01	01	00	00	00
Betara-gongo	01	01	00	00	00
Belle fokou	00	00	01	00	00
Demgoya	01	00	01	00	01
Ngalbidjé	01	00	01	00	00
Pangar	00	00	01	00	00
Honta	00	00	01	00	01
Massim plateau	00	00	01	00	00
Massim coopérative	00	00	01	00	00
Mandourou nguiran	00	00	01	00	00
Mabor	00	00	01	00	00
Kassa	01	00	01	00	00
Salo salassa	01	00	01	00	00
Mazogne II	00	00	01	00	00
Mafara	00	00	01	00	00
Djoundé	01	00	01	01	02
<b>TOTAL</b>	<b>09</b>	<b>04</b>	<b>15</b>	<b>02</b>	<b>04</b>

Source : PUGT, 2011

Les difficultés auxquelles font face les éleveurs dans la Commune de Ngaoundal sont :

- L'insuffisance des parcs à bétail en matériaux définitifs ;
- L'envahissement du pâturage par bokass-grass ;
- Le vol du bétail ;
- La fréquence des maladies des petits ruminants et de la volaille ;
- Le non respect de la délimitation des zones de pâturage ;
- Les conflits agropastoraux ;
- Le tarissement de certains cours d'eau en saison sèche et l'inexistence de marres d'abreuvement des animaux ;
- La présence des mouches (*Glossina palpalis*) ;
- Les difficultés d'accès aux produits vétérinaires ;
- L'insuffisance des structures d'encadrement.

La pêche est quant à elle fortement pratiquée dans le Djérem et ses affluents et dans la retenue de Mbakaou. Elle constitue une activité commerciale et de subsistance mais reste artisanale. Elle se pratique avec des filets et à bord de pirogues. La période de pêche s'étend de février à juillet, mais la période de prise abondante se situe entre février et mai quand le niveau du Djérem baisse et surtout lorsque la retenue du Mbakaou est ouverte. Les types de poissons pêchés sont : le capitaine, les silures, les carpes et les machoirons.

Les produits de pêche (carpes, silures, capitaines, crabes) sont vendus à l'état frais ou fumé. Les poissons fumés coûtent plus chers et se vendent en tines (le prix d'une tine varie entre 7 000 F CFA et 15 000 F CFA en fonction du type de poisson).

Les principales difficultés de l'activité de pêche sont :

- Le manque d'équipement en matériel de pêche (filets et autres) ;
- l'évacuation des produits de pêche du fait de l'insuffisance de moyens de transport et parfois de la difficulté d'accès au lieu de pêche ;
- l'insuffisance des pistes d'évacuation des produits halieutiques ;
- l'absence d'infrastructures des produits halieutiques ;
- la faible organisation des pêcheurs.

#### **3.1.3.7.4. Chasse**

L'activité de chasse est principalement pratiquée par les populations Gbayas qui sont d'excellents chasseurs. Cette activité est très développée dans la réserve de Pangar où on retrouve plusieurs espèces. La viande de brousse est soit consommée sur place soit revendu et acheminée vers les grandes métropoles telles que Douala et Yaoundé. Depuis quelques années les agents du MINFOF font des contrôles systématiques à la gare ferroviaire de Pangar pour intercepter la viande de brousse. Le trafic est donc limité et les chasseurs vendent la viande localement.

D'une manière générale, la ressource faunistique a nettement diminué du fait des nombreux feux de brousse, de la chasse incontrôlée et de l'avancée de l'homme dans la région, notamment avec l'arrivée du chemin de fer.

#### **3.1.3.7.5. Exploitation forestière**

L'exploitation forestière se déroule de façon artisanale dans la zone rurale de la Commune de Ngaoundal. Bien que cette flore soit dominée par des arbustes, on rencontre quelques arbres dans la végétation. Cette activité se fait donc à l'insu des autorités forestières et communales. En effet des personnes privées disposant d'une tronçonneuse abattent des arbres et les revendent à la population aussi bien en ville que dans les grands villages. La majorité du bois de construction utilisé par les populations provient de cette activité. Les espèces sont : Iroko, acajou, sapéli

#### **3.1.3.7.6. Collecte des produits forestiers non ligneux**

Le principal produit forestier non ligneux de la localité est le miel. L'apiculture constitue donc une importante source de revenu des populations de l'Arrondissement de Ngaoundal. Les ruches traditionnelles sont fabriquées en saison sèche lorsque les activités agricoles arrivent à leurs fins et que la paille est disponible. Les produits issus de l'apiculture (miel) sont vendus sur le marché local mais également au niveau des gares ferroviaires de Ngaoundal et Pangar.

Les apiculteurs se constituent souvent en GIC pour pouvoir bien organiser leur activité. L'un des problèmes majeur de cette activité est la présence des feux de brousse non contrôlés qui détruisent les ruches, les feuilles et les fleurs des arbres anéantissant ainsi une récolte potentielle.

On recèle également dans la savane arbustive de Ngaoundal une grande variété d'épices à haute valeur ajoutée comme le Massoro, le Passakorbi, le Kimba qui occasionne lors de sa récolte la destruction de la ressource sylvicole (sa cueillette est rendue difficile par la hauteur de pousse de l'épice, les cueilleurs préfèrent abattre les arbres où elle pousse plutôt que grimper).

## 3.2. SYNTHÈDE DE L'INSTITUTION COMMUNALE

### 3.2.1. Ressources humaines

Dans le cadre d'une gestion rationnelle des institutions étatiques, la gestion des ressources humaines est d'une importance majeure et occupe une place de choix. Car une mauvaise ressource humaine produit un mauvais résultat. Le personnel, dans une ambiance collaborative et d'interrelation, est dévouée aux différentes tâches qui lui sont assignées. Dans sa posture responsable et dynamique, ce personnel cherche toujours à atteindre les résultats qui d'ailleurs sont appréciés par l'exécutif communal.

Les ressources humaines dans la Commune de Ngaoundal comprennent essentiellement :

- Le conseil municipal ;
- L'exécutif communal ;
- Le personnel communal.

#### 3.2.1.1. Organisation et fonctionnement du Conseil Municipal

Le conseil municipal de la Commune de Ngaoundal est composé de 31 conseillers appartenant à 3 partis politiques différents. L'Union nationale pour la démocratie et le Progrès est majoritaire et détient l'exécutif avec 24 conseillers municipaux. Le RDPC dispose de 6 conseillers alors que le PCPUn'a qu'un seul conseiller.

La composition ethnique de ce conseil municipal est la suivante : 13 conseillers Peulhs ou Foulbés, 07 conseillers Gbayas, 05 conseillers Mbororos et 01 conseiller Béti. On note également que les femmes sont représentées à 8 % au sein de ce conseil municipal. Les activités pratiquées par les conseillers de Ngaoundal sont le commerce, l'élevage et l'agriculture.

Le conseil municipal est structuré en cinq commissions, à savoir :

1. La commission des finances est chargée :
2. La commission des affaires sociales et culturelles est chargée:
3. La commission des grands travaux est chargée :
4. La commission des lois et de règlement est chargée :
5. La commission de la coopération décentralisée.

#### 3.2.1.2. L'Exécutif communal

L'exécutif communal est composé du Maire titulaire et de ses deux (02) Adjoints (A1 et A2). Sous l'autorité du Maire, les adjoints ont un certain nombre de missions. Le premier Adjoint (A1) a en charge :

- La gestion des affaires sociales et culturelles ;
- La signature de toute matière à lui confiée par monsieur le Maire ;
- La signature des actes d'état civil ;
- Le suivi des travaux d'intérêts communautaires ;
- La gestion de toute matière à lui confiée par monsieur le Maire.

Le deuxième Adjoint au Maire (A2) est quant à lui chargé de :

- Gérer toute matière jugée de sa compétence par Monsieur le Maire ;
- S'occuper des activités commerciales, pastorales et de participation ;
- Suivre et accompagner le déploiement des projets de développement.



### **3.2.1.3. Le personnel communal**

Le personnel de la Commune de Ngaoundal d'un effectif de 26 personnes est constitué des agents décisionnaires mais également des agents contractuels. Plusieurs d'entre eux ont reçu des formations mais la plupart a été recruté sans formation professionnelle.

### **3.2.1.4. Classification du personnel et gestion des ressources humaines**

La Commune de Ngaoundal dispose en son sein vingt-six (26) agents repartis ainsi qui suit :

- Sur l'aspect genre, nous avons 03 femmes et 23 hommes. Ces femmes représentent avec cet effectif 12 % de l'ensemble du personnel communal. Parmi ces femmes on compte une diplômée du CEFAM (le secrétaire général), une brevetée qui s'occupe de la caisse et une certifiée qui est au service d'état civil ;
- Sur l'aspect contractuel, on a 07 cadres contractuels permanents et 19 agents décisionnaires mais également 01 fonctionnaire détaché (comptable matière). Le tableau ci-dessus donne la masse salariale mensuelle de l'ensemble du personnel de la Commune ;
- Sur l'aspect formation : 04 ont été formés au CEFAM (le SG, le receveur municipal, le secrétaire particulier du Maire et le chef service de l'assiette fiscale) ; 02 licenciés, 01 dispose d'un probatoire, 05 disposent du BEPC, 06 disposent du CEPE et 08 n'ont pas de diplôme.

Sur les 26 personnels de la Commune, seuls 25 sont effectivement payés par la Commune. Le 26<sup>ème</sup> agent qui est l'agent communal de développement recruté cette suivant une convention avec le PNDP n'est pas encore pris en charge dans le budget de la Commune.

La politique d'embauche au sein de la Commune de Ngaoundal est variée. Elle de fait en fonction des besoins exprimés par la Commune. Les recrutements se font pratiquement tous les deux ans sur tests et études de dossiers. Il existe des recrutements formels pour le personnel cadre mais également un recrutement informel des agents décisionnaires. Le mode d'avancement est discrétionnaire et tient compte de l'ancienneté et des compétences des agents. La planification des avancements du personnel de la Commune se fait en début de chaque année. Le pouvoir de décision des avancements revient au Maire et à la tutelle.

### **3.2.1.5. Organisation et fonctionnement des services**

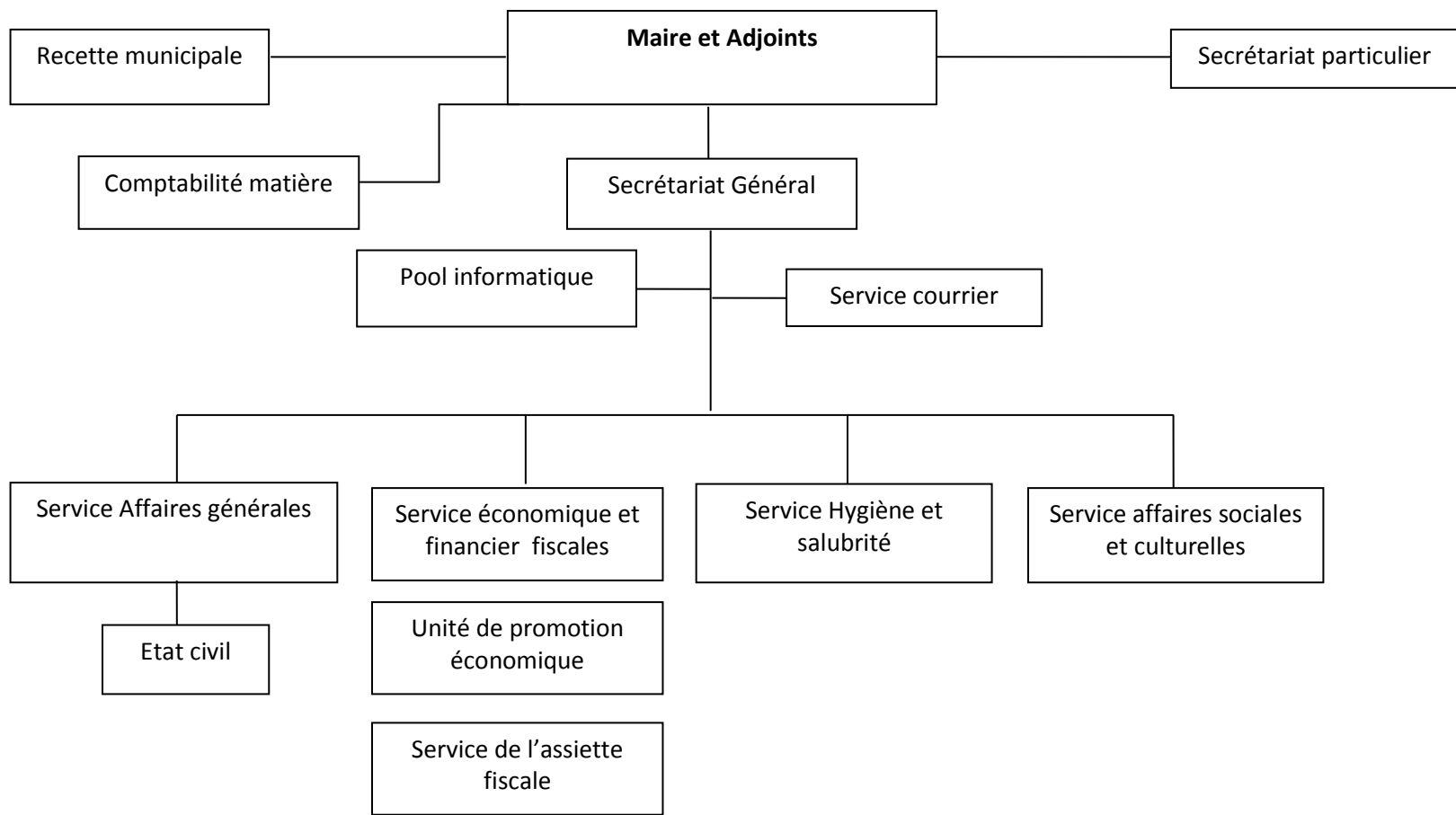
La qualité des services rendus dépend des compétences du personnel qui a été recruté pour le poste indiqué. Au sein de la Commune, les chefs services (recette municipale, assiette fiscale, secrétariat général, secrétariat particulier) ont reçu chacun une formation de base au CEFAM. Deux agents communaux ont reçus une formation en informatique. Les uns, de par leur ancienneté et leurs prédispositions académiques et autres, n'ont subi aucune formation par rapport à leur service.

Par ailleurs il existe six services dans la Commune. Ce sont :

- le secrétariat général ;
- la recette municipale ;
- le service des affaires générales où est logé le bureau d'état civil ;
- le service économique et financier où on retrouve l'assiette fiscale et la promotion économique ;
- le service d'hygiène et salubrité ;
- le service des affaires sociales et culturelles ;

En dehors du service hygiène et salubrité qui est figuratif (pas de bureau et pas des activités d'hygiène), tous les autres services disposent de la logistique nécessaire pour effectuer leurs missions.

Au sein de la Commune, il existe un organigramme propre calqué sur le modèle type d'organigramme des Communes. Tout de même, cet organigramme est élaboré par le conseil municipal en fonction des besoins et services (Figure 3).



**Figure 3 : Organigramme de la Commune de Ngaoundal**

### 3.2.1.6. Forces, faiblesse et Axes de renforcement des capacités de la Commune dans la gestion des ressources humaines

Tableau 7 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des ressources humaines

Forces	Faiblesses	Axes de renforcement des capacités
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence des 07 cadres ;</li> <li>• Existence de 01 agent; communal de développement ;</li> <li>• Exécutif communal est constitué du Maire et ses 02 Adjoints ;</li> <li>• Existence de 04 agents; diplômés du CEFAM de Buea ;</li> <li>• Répartition des tâches entre le Maire et ses Adjoints ;</li> <li>• Diversité de services ;</li> <li>• Délégation de pouvoir du Maire aux Adjoints ;</li> <li>• Existence de 01 organigramme propre à la Commune ;</li> <li>• Existence de 01 agent d'emprunt qualifié ;</li> <li>• Existence des éléments de sanction (Demande d'explication, mise à pied, blâme, avertissement, licenciement, régularité des salaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuffisance du système de classement et d'archivage des dossiers au sein de la Commune ;</li> <li>• Dysfonction des rôles et des missions au sein de certains services (affaires générales) ;</li> <li>• Non-respect des missions propres de certains services (affaire sociales et culturelles) ;</li> <li>• Absence de cahier de charge dans les services ;</li> <li>• Absence de l'aspect culturel au sein de service concerné ;</li> <li>• Existence de commissions et services figuratifs ;</li> <li>• Faible niveau de certains agents (sans diplôme, CEPE) ;</li> <li>• Faible qualification des conseillers municipaux à la base ;</li> <li>• Inexistence d'un fichier électronique d'enregistrement des actes d'état civil ;</li> <li>• Inexistence de personnel d'entretien ;</li> <li>• Inexistence de planning d'activités ;</li> <li>• Inexistence de suivi journalier de personnel au travail ;</li> <li>• Insuffisance de formation/et recyclage du personnel ;</li> <li>• Insuffisance de matériels de bureau (ordinateurs, imprimantes etc.) ;</li> <li>• Non fonctionnalité des commissions techniques ;</li> <li>• Non fonctionnalité du service d'hygiène ;</li> <li>• 14 agents ne sont pas affiliés à la CNPS ;</li> <li>• 17 agents n'ont pas une formation requise ;</li> <li>• les conseillers municipaux ne maîtrisent pas toujours leur rôle ;</li> <li>• Très faible représentativité des femmes (7,69%) au sein du conseil municipal ;</li> <li>• Très faible représentativité des femmes (11,51%) au sein du personnel de la Commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La tenue des réunions de coordination pour mieux planifier et suivre les activités de chaque service ;</li> <li>• La mise en place des cahiers de charge respectifs au niveau de chaque service existant ;</li> <li>• La capacitation au niveau du CEFAM d'01 personnel en charge de comptabilité et gestion ;</li> <li>• Le renforcement des capacités des agents communaux en fonction de leur cahier de charge respectif ;</li> <li>• La capacitation des agents de recouvrement sur les mécanismes de collecte des taxes et autres recettes de la Commune ;</li> <li>• L'actualisation du logiciel existant (book keeping, 2010) afin de préserver les données ;</li> <li>• La mise en place d'un système d'archivage effectif à la Commune afin de bien conserver les informations pour les générations futures ;</li> <li>• La mise en place effective d'un service d'hygiène et salubrité afin d'assainir la ville et sensibiliser les populations sur les maladies issues de la mal salubrité telles que le choléra, le paludisme ;</li> <li>• La valorisation de l'aspect culturel du service des affaires sociales et culturelle pour la promotion de la culturelle locale ;</li> <li>• La dynamisation des différentes commissions techniques et la motivation de leur fonctionnalité ;</li> <li>• La formation des conseillers municipaux sur leur rôle à jouer auprès de la Commune et auprès de la population ;</li> <li>• La mise en place d'une bibliothèque municipale et la dotation en livres à la fois pour la formation des conseillers municipaux ainsi de l'élite locale</li> </ul>

### 3.2.2. Ressources financières de la commune

#### 3.2.2.1. Processus d'élaboration et de suivi du Budget

Le processus d'élaboration du budget au sein de la Commune suit un mécanisme bien déterminé. Les conseillers municipaux, en session de budget, amende et adopte les décisions inscrites dans le budget. Ce dernier est approuvé par la tutelle après amendement, adoption et soumission. Il est suivi tout au long de l'année par le Maire en collaboration avec le service administratif. La publication des comptes municipaux se limite à la Mairie,

à la recette municipale et dans les services de la tutelle. Il n’y a pas une diffusion ou publication des comptes municipaux dans les villages.

Il faut noter que le budget de la collectivité territoriale est approuvé par l’arrêté de l’autorité de tutelle dans un délai de quinze jours suivant la date formellement justifiée de son dépôt (article 46 du guide de référence de la gouvernance local). A défaut des données de trois (03) années consécutives et du budget 2010, le dévolu est jeté sur les budgets de deux (02) dernières années disponibles comme l’indique le tableau. NB : le budget 2010 n’a pas été approuvé par l’autorité administrative et la tutelle, c’est pourquoi les dates de soumission et d’approbation n’y figurent pas dans le Tableau 8.

**Tableau 8: Date de décision et d’approbation du budget**

Budget	Date de soumission	Date d’approbation	Ecart	Observation
2010	Aucun	Aucun	Aucun	
2011	15-11- 2011	21- 01- 2012	56 jours	41 jours de plus
2012	15 -12- 2011	09- 01- 2012	25 jours	10 jours de plus

Les écarts de 41 et 10 jours respectivement en 2011 et 2012 sont dus aux incohérences notées dans le document ou simplement à une lenteur administrative.

### **3.2.2.2. Structure du budget des trois derniers exercices**

Le budget est préparé et présenté par le Maire assisté du Secrétaire Général et de la commission technique des finances. Les plans de campagnes sont élaborés en fonction d’un répertoire de besoins obtenu grâce au travail des différentes commissions techniques ou communales. La structure du budget pour les trois dernières années est présentée dans le Tableau 10.

Les ressources propres de la Commune proviennent : des différentes taxes, des produits des recettes fiscales et de l’exploitation du domaine, etc. Elles diffèrent d’une année à une autre comme l’indique le tableau ci-dessus. Par contre les ressources externes proviennent essentiellement de : FEICOM, MINFOF, BIP.

**Tableau 9 : Mobilisation de ressources financières externes**

Nature	2010	Taux	2011	Taux	2012	Taux
Recettes propres (sans CAC)	29 468 327	19,12%	52725414	25,38%	30008096	26,48%
Recettes extérieures	124 626 219	80,88%	154 982 740	74,62%	83 307 000	73,52%
Total	154 094546	100%	207 708154	100%	113 315096	100%

**Source** : Comptes administratifs 2010 et 2011 (Ngaoundal, 2013)

**Tableau 10 : Budget annuel sur trois exercices et son utilisation (2010 à 2012)**

Année	TOTAL RECETTE (en F CFA)				Taux de réalisation	TOTAL DEPENSE (en F CFA)				Taux de réalisation
	Prévu	Additif	Total	Réalisé		Prévu	Additif	Total	Réalisé	
2010	270 000 000	168 365 976	438 365 976	233 554 706	53,28%	270 000 000	168 365 976	438 365 976	232 645 454	99,61%
2011	213 000 000	155 074 300	368 074 300	276 047 252	75,00%	213 000 000	155 074 300	368 074 300	273 372 301	99,03%
2012	205 402 092	255 477 382	460 879 474	335 742 523	72,85%	205 402 092	177 869 214	383 271 306	330 119 691	98,33%

**Source** : Budgets et comptes administratifs de la Commune de Ngaoundal

Les efforts fournis pour le recouvrement des recettes en 2010 n'ont pas atteint les attentes. Un recouvrement de **86,50%** est appréciable mais lorsqu'on tient compte des prévisions, elles laissent croire que certaines taxes n'ont pas fait l'objet de recouvrement et d'autres comme les taxes sur bétail sont anormalement recouvrées. La Commune, en 2011 et 2012 a vu augmenter son taux de recouvrement respectivement de **29,60%** et **63,46%**. Cet important excédent s'explique non seulement par l'amélioration du système de collecte et l'éventuelle augmentation de la liste des contribuables mais aussi par les marges issues des passations des marchés publics (moins disant).

Les recettes et les dépenses de la Commune des trois dernières années sont principalement orientées vers l'investissement. Toutefois, le taux moyen de fonctionnement en recette est de 44,04% et celui de l'investissement à 55,96% cette situation permet de comprendre que les sources de recette de la commune sont pour la plus part issues de recette d'investissement. Par ailleurs, le taux moyen de fonctionnement en dépense est de 29,28% et celui de l'investissement 70,72 soit pour un écart de 41,44%. Fort de ce constat la commune de Ngaoundal dépense plus pour les investissements Par rapport aux fonctionnements que ce soit en dépense ou en recette.

Durant les trois dernières années, les taux de mobilisation des recettes extérieures sont supérieurs à ceux de mobilisation des recettes propres. Par conséquent, la Commune de Ngaoundal a plus de capacité à mobiliser les ressources externes qu'internes.

### **3.2.2.1. Mécanisme de collecte des ressources financières propres**

Au sein de la Commune, il existe un service assiette fiscale qui est géré par un (01) chef de service (formé au CEFAM) assisté d'un (01) personnel d'appui. Ce service s'appuie sur un système de recouvrement qui se résume d'une part à la descente à pieds sur le terrain muni des ordres des recettes et quittances après cumules, aux tickets des droits de place sur les marchés ; et d'autres part aux règlements des factures par versements. Cela implique le chef de service de l'assiette fiscale, le chef réseau adduction d'eau et leurs agents respectifs. La sécurisation des fonds collectés relève du service de la recette municipale, ainsi il existe un coffre-fort détenu par le receveur municipal.

### 3.2.2.2. Structure des comptes administratifs des trois derniers exercices

Les comptes administratifs (CA) et les comptes de gestion qui sont également aussi élaborés par le Maire, le secrétaire général et le receveur. Ils sont approuvés par la tutelle dès soumission. La transparence dans l'élaboration et le suivi du budget nécessite l'implication de la population, des commissions techniques et des parties prenantes. Toutefois, de l'avis de certains, ce processus reste l'affaire d'une poignée de personne de la Commune (**Erreur ! Source du renvoi introuvable.**).

**Tableau 11 : Dates de soumission et d'approbation des comptes administratifs.**

Années	Soumission	Approbation	Ecart
2010	04 juin 2011	04 janvier 2012	7 mois
2011	29 mars 2012	13 novembre 2012	7 mois 16 Jours
2012	01 juin 2013	En attente	RAS

**Source** : comptes administratifs 2010 et 2011 (Ngaoundal, 2013)

D'après l'article 46 du guide de référence de la gouvernance local, le compte administratif de la collectivité territoriale est approuvé par l'arrêté de l'autorité de la tutelle compétente dans un délai de quinze (15) jours suivant la date formellement justifiée de son dépôt. Or les écarts des années 2010 et 2011 comme le montre le tableau ci-dessus sont excessivement supérieurs. Ceux-ci sont dus aux irrégularités constatées par la tutelle.

**Tableau 12 : Taux de recouvrement des taxes et taux d'investissement**

Année	Taux de recouvrement	Taux d'investissement
2010	53,28%	99,61%
2011	75,00%	99,03%
2012	72,85%	98,33%

**Source** : Documents des comptes administratifs 2010 et 2011 (Ngaoundal, 2013)

Considérant les prévisions de 2010, le taux de recouvrement (**53,28%**) n'était pas à la hauteur des objectifs vue le montant important du financement additif obtenu cette année. Néanmoins, les recettes ont été majoritairement orientées vers l'investissement (**99,61%**). Par rapport à l'année précédente, le recouvrement de 2011 a excédé de **75 %** alors que l'investissement a un peu excédé **99 %**. Pour ce qui de l'année 2012 le recouvrement a excédé de **72 %** et la réalisation de 90,03 %. Ainsi, le taux d'investissement et celui du recouvrement sont des indicateurs optimaux pour la performance des activités de la commune.

### 3.2.2.3. Forces, faiblesses et axes de renforcement des capacités de la Commune dans la gestion des ressources financières

**Tableau 13 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des ressources financières**

Forces	Faiblesses	Axes de renforcement des capacités
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le Maire seul détient le pouvoir d'autoriser les dépenses ;</li> <li>Le suivi et le contrôle s'effectuent par deux personnes distinctes ceci pour le souci de transparence ;</li> <li>Existence d'un service assiette fiscale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'absence du grand livre ;</li> <li>Non actualisation du logiciel existant ;</li> <li>Elaboration du budget par le SG sans l'implication des autres parties prenantes ;</li> <li>Non implication de la population dans l'élaboration et le suivi du budget</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le renforcement des capacités des agents dans le domaine de la gestion financière ;</li> <li>La dotation du personnel du service des outils adéquats (logiciel AARI, SIMBA et ordinateurs) ;</li> <li>La dotation des services des recettes du grand livre comptable et valoriser l'utilisation ;</li> <li>L'amélioration de système de recouvrement des recettes.</li> </ul>

### 3.2.3. Patrimoine communal

Le patrimoine de la Commune est composé de plusieurs infrastructures et matériels roulants. On citera en premier l'immeuble où travaillent certains personnels de la Mairie construit avec un crédit contracté auprès du FEICOM. Il y a également deux bâtiments annexes en semi dur abritant les services de la recette municipale et quelques autres bureaux. On note également les infrastructures sociales appartenant à la Mairie telles que :

- Des bâtiments au marché de Ngaoundal (boutiques, hangars, toilettes publiques) réalisés avec l'appui financier du FEICOM ;
- Des hangars – boucherie non équipés à Danfili, Beka Gotto, Betara Gongo et Ngaoundal ;
- Des infrastructures pour les marchés à bétail disséminés sur le territoire de la Commune ;
- Un hangar (non équipé) servant d'abattoir à Ngaoundal ;
- Une adduction d'eau avec trente bornes fontaines ;
- Des véhicules (pickup 4\*4, benne sous cale) ;
- Des buses ;
- Des chaises.

**Tableau 14 : Forces, Faiblesses et Axes de renforcement des capacités de la Commune dans la gestion du patrimoine communal**

Forces	Faiblesses	Axes de renforcement des capacités
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence des services techniques ;</li> <li>• Existence de projets programmes de développement ;</li> <li>• Bonne collaboration avec les partenaires, les institutions et les projets/programmes ;</li> <li>• Transfert des compétences</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Absence de communication sur les réalisations de la Commune ;</li> <li>• Absence d'un plan de communication et de marketing communal ;</li> <li>• Absence de cadre de concertation entre la Commune et les opérateurs économiques ;</li> <li>• Faible échange entre la population et la Commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La valorisation des sites touristiques en aménageant les sites existant afin de développer le secteur touristique ;</li> <li>• Le renforcement des capacités de 01 personnel en gestion de patrimoine communal ;</li> <li>• La mise en sur place d'01 fichier (registre) d'inventaire de patrimoine communal ;</li> <li>• Le renforcement des capacités d' 01 personnel en maintenance informatique pour dépannage, installation (logiciels, système et antivirus)</li> </ul>

### 3.2.4. Gestion des relations

La Commune entretient des relations avec plusieurs institutions et programmes à savoir la tutelle, les services techniques, les chefferies traditionnelles, les congrégations religieuses, la société civile, les projets et programmes de développement. L'appréciation de ces relations est décrite sur le tableau ci-dessous.

**Tableau 15 : Gestion des relations entre la Commune et ses partenaires**

Institution	Nature de la relation	Contenu de la relation	Existence de rencontres	Fréquence de rencontres	Existence de conflits
Préfecture	Hiérarchie	Approbation et appréciation du budget communal ; Signature des délibérations municipales ; Approbation de la délégation de pouvoir du Maire aux adjoints ;	Formelle	Occasionnel	Non
Force de maintien de l'ordre	Collaboration	Maintien de l'ordre	Formelle	Très souvent	Non
Services techniques	MINEDUB Collaboration étroite	Prise en charge d'un enseignant ; Participation aux	Formelle	Par moment	Non

Institution		Nature de la relation	Contenu de la relation	Existence de rencontres	Fréquence de rencontres	Existence de conflits
			activités scolaires			
	MINEPIA		Gestion des champs fourragers	Formelle	Très souvent	Non
	MINADER		Appui et conseil	Formelle	Par occasion	Non
	MINSANTE		Sensibilisation des populations ; Prévention des maladies	Formelle	Régulière	Non
Chefferies traditionnelles et congrégations religieuses	Chefferies de (2 <sup>ème</sup> et 3 <sup>ème</sup> degré)	Collaboration	Recouvrement des impôts ; Diffusion de l'information	Formelle et informelle	Par occasion	
	Eglises, Mosquées	Partenariat	Diffusion de l'information ; Fournir des services sociaux ; Diffusion de l'information	Formelle et informelle	Par occasion	Non
	Associations	Collaboration	Développement communautaire	Formelle et informelle	Par occasion	Non
Secteur privé	Commerçants	Collaboration	Perception des taxes	Conflictuelle	Mensuelle	Oui
	CAMRAIL					
Projets et Programme	PNDP	Partenariat	Décentralisation et développement local (élaboration et mise en œuvre du PCD, renforcement institutionnel) ; Financement	Formelle	Très souvent	Non
	FEICOM	Partenariat	Construction de l'hôtel de ville ; Financement de l'achat de la voiture de la mairie	Formelle et informelle	Souvent	Non
	Plan Cameroun					
	UNICEF					
	Première Urgence					
CVUC		Partenariat	Maintien de l'ordre	Formelle	Très souvent	Non

### 3.2.4.1. Relation entre la Commune et la tutelle

La représentation locale de la Tutelle est la Sous-préfecture de Ngaoundal. Toutefois la tutelle de la Commune reste la Préfecture du Djerem basé à Tibati, chef-lieu du Département. La collaboration entre la tutelle et la Commune est basée sur certaines activités:

- Le budget communal est visé par le Préfet du Djerem avant la mise en exécution ;
- Certaines dépenses exigent l'approbation du Préfet avant l'engagement du Maire ;
- Le Gouverneur de la région approuve également le budget (à travers le chef service régional des Communes) ;
- Certaines initiatives ou prises de décisions nécessitent l'approbation du Préfet



### 3.2.4.2. Relation entre la Commune et les services techniques

Cette relation de collaboration entre la Commune de Ngaoundal et les services déconcentrés de l'Etat porte des fruits. En effet les sectoriels présents dans l'Arrondissement apportent leur soutien technique et leur expertise dans les domaines qui sont les leurs. C'est le cas du service de l'élevage qui suit les activités de cultures fourragères mise en place par la Commune dans certaines localités avec le financement du PNDP. La Commune par l'engagement des maitres communaux donne un coup de pouce au sectoriel de l'éducation de base pour ce qui est de la répartition des enseignants dans les écoles publiques (un seul maitre des parents). Bien que basé à Tibati le sectoriel des travaux publiques est d'un apporte non négligeable pour la réalisation de certains travaux dans la Commune. Il est toujours sollicité pour donner son appui technique dans la réalisation des ouvrages et le reprofilage des pistes. En outre, il est membre du comité de pilotage pour le suivi de l'élaboration de ce PCD.

### 3.2.4.3. Forces, Faiblesses et Axes de renforcement des capacités de la Commune dans la gestion des relations

Tableau 16 : Forces et faiblesses de la Commune dans la gestion des relations

Forces	Faiblesses	Axes de renforcement des capacités
<ul style="list-style-type: none"><li>• Présence de l'hôtel de ville ;</li><li>• Acquisition d'une nouvelle voiture pour liaison ;</li><li>• Existence des nouveaux matériaux des bureaux et équipement de la salle des actes ;</li><li>• Plus de 100 chaises en plastiques ;</li><li>• Existence de 01 service de comptabilité matière</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inexistence d'un système de gestion des ressources naturelles ;</li><li>• Non valorisation des ressources touristiques ;</li><li>• Non réhabilitation de la benne sous cale ;</li><li>• Insuffisance de matériel roulant pour la collecte et suivi ;</li><li>• Inexistence de garage communal ;</li><li>• Inexistence de personnel d'entretien et de maintenance</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La création de cadre de concertation avec les opérateurs économiques ;</li><li>• La création de cadre de concertation avec les ONG, Associations et GIC intervenant dans la Commune ;</li><li>• La mise en place d'un système de compte rendu des activités communales à la population</li></ul>

### 3.4. ETAT DES LIEUX, PROBLEMES RECURRENTS IDENTIFIES ET IDEES DE PROJETS PAR SECTEUR

#### 3.4.1. Agriculture et Développement Rural

##### 3.4.1.1. Etat des lieux

Les principales cultures pratiquées dans la Commune de Ngaoundal sont le maïs, le manioc et l'arachide. En plus de ces cultures principales, on peut citer les cultures maraîchères (légumes, piment, concombre, les tubercules (macobo, igname, patate, pomme de terre), le haricot, la canne à sucre, la banane.

Problèmes/Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible utilisation d'intrants,</li> <li>- Insuffisance de crédits de production,</li> <li>- Pourriture des tubercules,</li> <li>- Dégâts des ravageurs,</li> <li>- Conflits agro-pastoraux,</li> <li>- Difficultés d'évacuation des produits agricoles,</li> <li>- Faible organisation des agriculteurs,</li> <li>- Mécontentement entre les producteurs,</li> <li>- insuffisance de moyens financiers,</li> <li>- insuffisance de magasins de stockage des produits agricoles,</li> <li>- destruction des cultures par les animaux,</li> <li>- insuffisance de structures de séchage,</li> <li>- insuffisance de semences améliorées,</li> <li>- insuffisance d'un poste agricole,</li> <li>- baisse de la production,</li> <li>- insuffisance de moulins décortiqueuses,</li> <li>- perturbation du calendrier agricole,</li> <li>- cherté des intrants,</li> <li>- insuffisance de matériels agricoles,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terres fertiles,</li> <li>- Disponibilité des surfaces cultivables,</li> <li>- Existence des grands bassins de production,</li> <li>- Climat favorable,</li> <li>- Relief plat,</li> <li>- main d'œuvre abondante,</li> <li>- bon rendement,</li> <li>- diversité des cultures pratiquées,</li> <li>- intégration agriculture- élevage est possible et complémentarité,</li> <li>- existence de 07 postes agricoles</li> </ul>

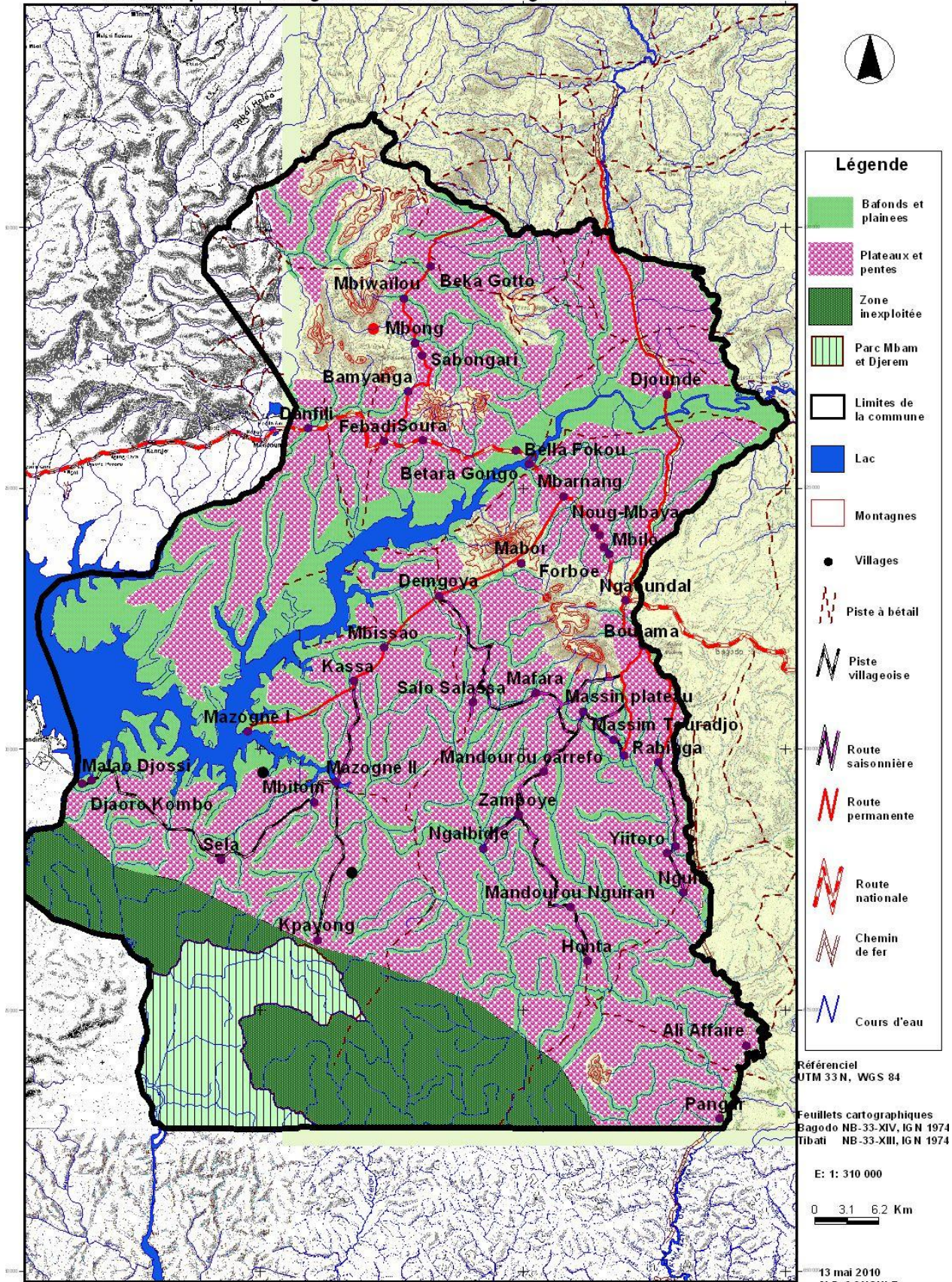
Le nombre d'actifs agricoles dans l'ensemble de la Commune de Ngaoundal est estimé à 3 000 habitants. Les rendements des différentes cultures dans la Commune de Ngaoundal sont présentés dans le tableau suivant.

**Tableau 17 : Actifs agricoles et rendements des principales cultures pratiquées dans la Commune de Ngaoundal**

N°	Cultures	Nombre d'actifs agricoles	Superficie moyenne par agriculteur (Ha)	Rendements (Kg/Ha)
1	Maïs	2300	1,185	1680 cossettes
2	Manioc	2000	1,75	2,5 t
3	Arachide	700	0,2	0,6 t
4	Patate	600	0,3	4 t
5	Macabo/taro	700	0,4	3 t
6	Igname	400	0,2	4 t
7	Haricot	400	0,2	0,5 t

**Source** : Rapport d'activités Délégation d'Arrondissement de l'Agriculture de Ngaoundal (DAADER, 2014)

Carte des potentialités agricoles : commune de Ngaoundal



### 3.4.1.2. Analyse causes-effets

**Tableau 18 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Agriculture et Développement Rural**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développement des activités agricoles	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destruction des cultures par les animaux,</li> <li>- Insuffisance des semences améliorées,</li> <li>- Inexistence des structures de conservation des tubercules, de transformation et de séchage,</li> <li>- Insuffisance de magasins de stockages des produits agricoles,</li> <li>- Insuffisance d'appui technique,</li> <li>- Non équipement de la DAADER de Ngaoundal,</li> <li>- Inexistence d'équipement à la DAADER de Ngaoundal,</li> <li>- Inexistence de poste agricoles construits ;</li> <li>- Conflits agropastoraux,</li> <li>- Destruction des cultures par les rongeurs, insectes et oiseaux,</li> <li>- Insuffisance de points de vente d'intrants agricoles,</li> <li>- Insuffisance des espaces cultivables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible production,</li> <li>- Famine,</li> <li>- Baisse des revenus,</li> <li>- faible rendement,</li> <li>- pauvreté,</li> <li>- faible revenu,</li> <li>- exode rural,</li> <li>- insuffisance alimentaire,</li> <li>- conflits agropastoraux,</li> <li>- haines,</li> <li>- putréfaction des tubercules et farines,</li> <li>- découragement des agriculteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Equipement de la DAADER (Ngaoundal) ;</li> <li>- Raccordement de la DAADER de Ngaoundal au réseau AES-SONEL ;</li> <li>- Construction de 07 postes agricoles (Béka-gotto, Malarba-Béka, Bétara-Gongo, Kassa, Djoundé, Pangar, Mandourou Carrefour) ;</li> <li>- Finition du CEAC (Ngaoundal) ;</li> <li>- Equipement du CEAC (Ngaoundal) ;</li> <li>- construction de 33 magasins de stockage des céréales et cossettes de manioc (marché de Ngaoundal, Ali Affaire, Yitoro, Betara Gongo, Danfili, Djoundé Tigoh, Gommana, Honta, Kassa, Kassa Mbéré, Kona Ndjjobdi, Madjoing I, Madjoing II, Malarba Beka, Mandourou, Mapon Dadaka, Massin Coopérative, Massin Plateau, Mbitom, Mbong, Monessé, Ngabiskédjé, Nguiti, Pangar, Tomnéwara, Zamboy, Mbarnang foubé, Mbarnang Gbaya, 02 à Sakamassa, 02 à Salon Salassa) ;</li> <li>- Création et construction d'01 point de vente des intrants agricoles à Ngaoundal ;</li> <li>- Fourniture de 1 000 Kg d'intrants agricoles aux producteurs de Ngaoundal ;</li> <li>- Fourniture de 500 kg de semences améliorées aux agriculteurs de Ngaoundal</li> <li>- Fourniture de 5 egreneuses aux agriculteurs de Ngaoundal ;</li> <li>- Fourniture de 500 rouleaux de 100 mètres de fils barbelés aux agriculteurs ;</li> <li>- Réalisation d'01 haie vive à Mbiyoka ;</li> <li>- Réalisation de 87 structures communautaires de séchage de manioc (Carrefour Bédimo, Djaoro Kombo, Djossi Malao, 02 à Gommana, 02 à Mayo Koka II, 02 à Tomnéwara, 02 à Zamboy, 02 à Ali Affaire, 02 à Mayo Koka I, 03 à Yitoro, 03 à Limbing, 03 à Massin Plateau, 03 à Mbarnang Gbaya, 03 à Monessé, 02 à Mapon, 02 à Dadaka, 04 à Mbiossa, 04 à Ngalbidjé, 04 à Nguiti, 04 à Soura Madoufoui, 04 à kaouledjé, 05 à Mandourou, 04 à Sakamassa, 04 à Salo Salassa, 05 à Madjoing I, 05 à Kassa, 10 à Mbitom)</li> <li>- Equipement du personnel en 08 motocyclettes Yamaha AG 100 pour l'encadrement des agriculteurs ;</li> <li>- Construction d'01 case communautaire à Béka-gotto ;</li> <li>- Construction de 07 logements d'abstretintes pour les chefs de poste agricoles.</li> </ul>

### 3.4.2. Elevage, Pêche et Industries animales

#### 3.4.2.1. Etat des lieux

L'activité de l'élevage est la deuxième source de revenu des populations de la Commune de Ngaoundal. Cette activité est principalement pratiquée par les Peuhls et les Mbororos. Le tableau ci-dessous donne le nombre d'éleveurs en fonction des espèces.

**Tableau 19 : Nombre d'éleveurs et effectifs des différentes espèces dans la Commune de Ngaoundal**

N°	Espèces	Nombre d'éleveurs	Nombre de tête en moyenne par éleveur	Estimation du cheptel par espèce
1	Bovin	710	23	16 330
2	Ovin	1200	5	6 000
3	Caprin	800	3	2 400
4	Porcin	12	4	48
5	Volaille	1700	5	8 500

Source : DAEPIA Ngaoundal

L'élevage des bovins reste la plus dominante dans l'Arrondissement de Ngaoundal. Le cheptel bovin est évalué à plus de 15 000 têtes. Les espèces dominantes sont les « goudali » et « akou ». Les éleveurs sont encadrés par le personnel de la délégation d'Arrondissement d'Elevage des Pêches et des Industries Animales de Ngaoundal et ceux des différents centres Zootechniques et Vétérinaires.

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- épizootie de la volaille,</li> <li>- faible encadrement des éleveurs, ,</li> <li>- conflits agropastoraux,</li> <li>- envahissement des pâturages par le bokassa grass,</li> <li>- insuffisance des pâturages,</li> <li>- insuffisance de points de vente des produits vétérinaires,</li> <li>- insuffisance des parcs vaccino-gène,</li> <li>- destruction des ruches par les animaux sauvages,</li> <li>- Non déclaration du cheptel,</li> <li>- insuffisance de technicien vétérinaire,</li> <li>- insuffisance de point d'abreuvement,</li> <li>- insuffisance de bain détiqueur,</li> <li>- multiplicité des ranchs privés dans la zone,</li> <li>- insuffisance des marchés à bétail,</li> <li>- difficultés d'accès aux financements pour l'élevage,</li> <li>- insuffisance des CZV,</li> <li>- insuffisance de matériels de pêche,</li> <li>- inexistence des ruches modernes,</li> <li>- destruction des abeilles par les feux de brousse non contrôlés,</li> <li>- piqûres d'insectes,</li> <li>- recel des éleveurs par les agents des eaux et forêts,</li> <li>- éloignement des points d'abreuvement des animaux,</li> <li>- existence de la fièvre aphteuse,</li> <li>- délabrement du CZV,</li> <li>- utilisation du matériel vétérinaire rudimentaire,</li> <li>- inexistence de structures de conservation du miel,</li> <li>- inexistence de structures de conservation du poisson,</li> <li>- faible respect du repos biologique de la pêche,</li> <li>- inexistence d'une structure de transformation des produits laitiers,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilité de l'espace pour l'élevage,</li> <li>- Zone de pâturage,</li> <li>- diversité des espèces animales,</li> <li>- régularité de la vaccination,</li> <li>- existence d'un comité de vigilance des ressources halieutiques,</li> <li>- parc à vaccination,</li> <li>- existence de 09 marchés à bétail,</li> <li>- cheptel important,</li> <li>- climat favorable,</li> <li>- existence de champs fourragers,</li> <li>- présence des cours disposant des ressources halieutiques,</li> <li>- disponibilité du lait et de la viande bovine ;</li> <li>- existence de 06 CZV dans l'Arrondissement (ngaoundal, Djoudé, Béka-gotto, Pangar, Danfili, Bétara- gongo)</li> <li>- existence d'une structure de transformation laitière.</li> </ul>

Dans chaque marché à bétail, des infrastructures de contention des animaux sont édifiées en palissades de bois morts. Ces parcs sont de deux types : en matériels définitifs et provisoires.

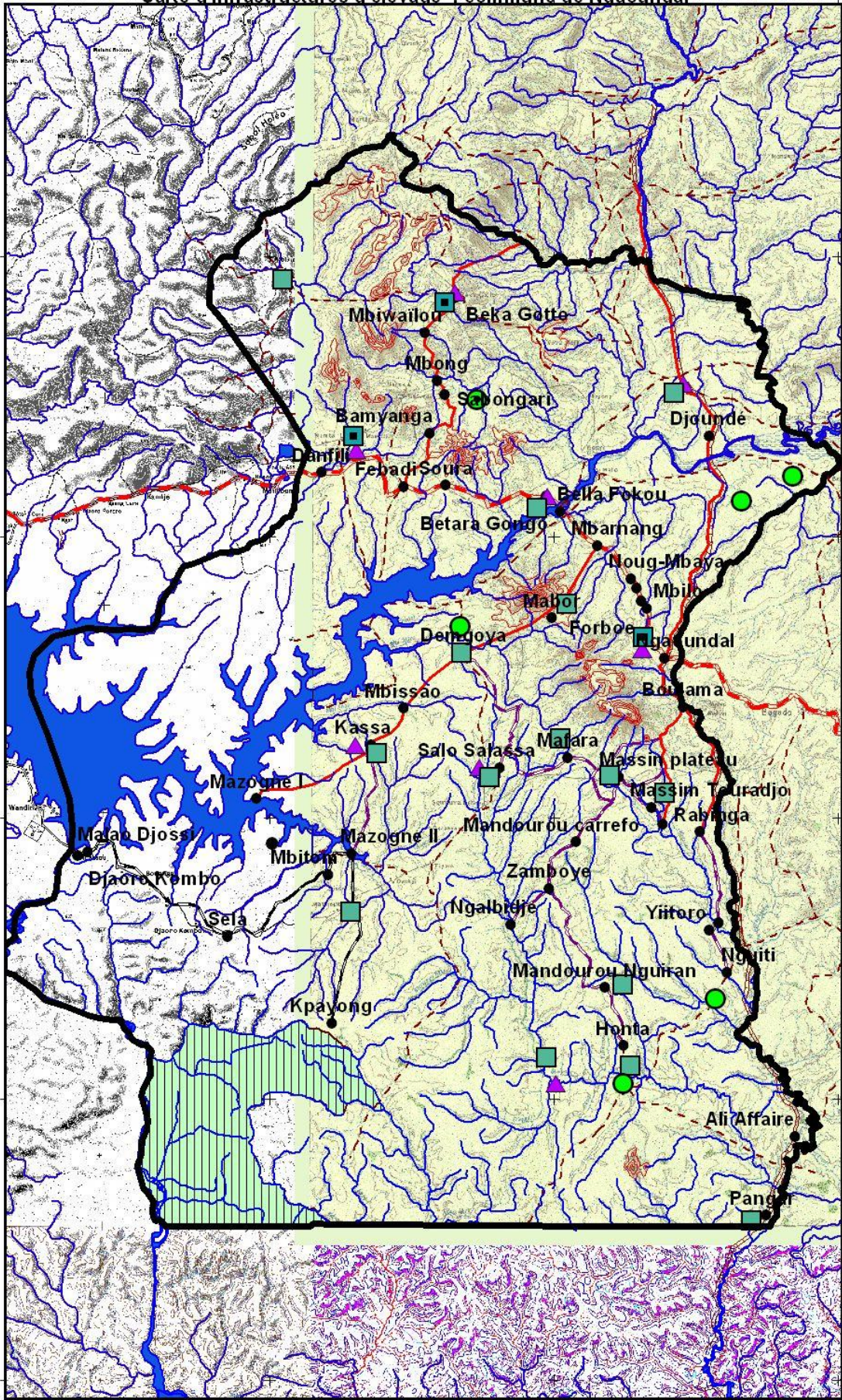
**Tableau 20 : Localisation des différentes infrastructures d'élevage**

Localisation	Infrastructures				
	Marchés à bétail	Parc public provisoir	Parc public définitif	Parc privé définitif	Parc privé provisoir
Demgoya	01	01			01
Ngalbidjé	01	01			
Kassa	01	01			
Salo salassa	01	01			
Djoundé	01	01		01	02
Ngabiskedjé		01			
Belle fokou		01			
Pangar		01			
Honta		01			01
Massim plateau		01			
Massim coopérative		01			
Mandourou nguiran		01			
Mabor		01			
Mazogne II		01			
Mafara		01			
Ngaoundal	01		01		
Béka-gotto	01		01	01	
Danfili	01		01		
Betara-gongo	01		01		
<b>TOTAL</b>	<b>09</b>	<b>15</b>	<b>04</b>	<b>02</b>	<b>04</b>

Source : PUGT, 2012

**NB :** Toutes les délimitations des zones agricoles doivent tenir compte de la zone de pâturage en fonction de la cartographie élaborée par le **GESEP** et financé par la France en 2004.

Carte d'infrastructures d'élevage : commune de Ngaoundal



Légende

- Parc vac privé provisoire
- Parc vac privé définitif
- Parc vac public provisoire
- Parc vac public définitif
- ▲ Marché bétail
- Parc Mham et Djerem
- Limites de la commune
- Lac
- Montagnes
- Villages
- Piste à bétail
- Piste villageoise
- Route saisonnière
- Route permanente
- Route nationale
- Chemin de fer
- Cours d'eau

Référentiel UTM 33N, WGS 84

Feuillets cartographiques Bagodo NB-33-XIV, IGN 1974 Tibati NB-33-XIII, IGN 1974

E: 1: 310 000



13 mai 2010  
ALD-CONSULT

### 3.4.2.2. Analyse causes-effets, solutions exogènes

Tableau 21 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Elevage, Pêche et Industries animales

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développement des activités d'élevage, de pêche et d'apiculture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des parcs à matériaux définitifs,</li> <li>- Vol de bétail,</li> <li>- Envahissement du pâturage par bokass-grass,</li> <li>- Faible organisation des éleveurs,</li> <li>- Insuffisance de surveillance,</li> <li>- Non respect de la délimitation des zones,</li> <li>- Conflit agropastoraux,</li> <li>- Refus de déclarer l'effectif réel de cheptel par les éleveurs,</li> <li>- Tarrisement de certains cours d'eau,</li> <li>- Présence des <i>Glossina palpalis</i> (mouches),</li> <li>- Vétusté de l'abattoir de Ngaoundal,</li> <li>- Fréquence des maladies des petits ruminants et volaille,</li> <li>- Inexistence de point d'eau à la délégation,</li> <li>- Inexistence de point d'eau à l'abattoir</li> <li>- Utilisation des matériels de pêche prohibés,</li> <li>- Inexistence des chambres froides pour la conservation du poisson frais,</li> <li>- Non respect de repos biologique au niveau des zones de pêche,</li> <li>- Non existence de lieu de vente de poisson approprié,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible revenu,</li> <li>- baisse du cheptel,</li> <li>- fréquence des maladies des petits ruminants,</li> <li>- conflits agropastoraux,</li> <li>- présence des maladies sur le bétail,</li> <li>- affaiblissement des bêtes,</li> <li>- réduction du cheptel,</li> <li>- utilisation des produits vétérinaires non conventionnels,</li> <li>- transhumance,</li> <li>- pâturage dans les résidus de récoltes,</li> <li>- faible consommation des protéines animales,</li> <li>- transhumance,</li> <li>- épidémies,</li> <li>- perte des animaux,</li> <li>- amaigrissement du bétail,</li> <li>- disparition de certaines espèces de poissons,</li> <li>- risque d'accidents des pêcheurs,</li> <li>- faible revenu des pêcheurs,</li> <li>-</li> <li>- Faible organisation des apiculteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Raccordement de la DAEPIA au réseau AES-SONEL (Ngaoundal) ;</li> <li>- Equipement de la DAEPIA (Ngaoundal) ;</li> <li>- Construction d'01 abattoir (Ngaoundal) ;</li> <li>- Fourniture de 02 motos à la DAEPIA (Ngaoundal) ;</li> <li>- Construction de 10 bains détiqueur pour le traitement des animaux (Djoundé, Ngalbidjé, salo Salassa, Honta, Kassa, Limbing, Malarba Beka, Mbarnang foulbé, Mbissao, Zamboy) ;</li> <li>- Construction de 03 parcs à bétail (la gare de Ngaoundal, Ngalbidjé, Salo Salassa) ;</li> <li>- Construction de 14 points d'abreuvement du bétail (Beka Gotto, Mbiyoka, Danfili, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Djoundé, Gommana, Limbing, Malarba Beka, Mapon Dadaka, Mbarnang foulbé, Mbéré, Tchabbal Baraya, Salo salassa) ;</li> <li>- Mise en place de 02 points de vente de produits vétérinaires (Tomnerewa, Yitoto Pangar) ;</li> <li>- Création, construction et équipement de 07 CZV (Honta, Malarba Beka, Massin Plateau, Pangar, Mbiyoka, Ngalbidjé, Salo Salassa),</li> <li>- Création et construction de 02 marchés à bétail (Djoundé Tigoh, Mbong)</li> <li>- Création et construction de 03 parcs vaccino-gènes (Ngalbidjé, Kassa, Nguiti) ;</li> <li>- Réalisation de 17 champs fourragers de 04 hectares chacun (Monessé, Massin Touradjo, Mayo Kaoulédjé, Mayo Koka I, Ali Affaire, Beka Gotto, Bétara Gongo, Djoundé, Garilaïndé, Mapon Dadaka, Massin Plateau, Mbitom, Mbiwaïrou, Mbong, Nguiti, Sakamassa, Tchabbal Baraya) ;</li> <li>- Construction d'01 chambre froide d'une capacité de 5 tones à Ngaoundal ;</li> <li>- Réalisation d'01 structure de transformation des produits laitiers à Ngaoundal- ville,</li> <li>- Construction de 07 logements d'abstretes pour les chefs de CZV (Honta,</li> </ul>



Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- faible équipement des apiculteurs,</li> <li>- inexistence d'un centre de collecte de miel</li> </ul>		<p>Malarba Beka, Massin Plateau, Pangar, Mbiyoka, Ngaldidjé, Salo Salassa) ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation des 06 CZV de l'Arrondissement de Ngaoundal,</li> <li>- Etude de faisabilité pour la sécurisation de 16 zones agropastorales en fils barbelés dans la Commune de Ngaoundal (PUGT : Betara Gongo, Bella Foukou, Gala Gala, Massim Coopérative, Ngaldidjé, Beka Gotto, Mayo koka, Demgoya, Danfili, Malarba Beka, Massim Touradjo, kassa, Gonmana, Pangar, Massim Plateau, Mbong)</li> <li>- Réalisation d'03 retenues d'eau d'abreuvement dans la Commune de</li> <li>- Construction de 02 étangs piscicoles (Mbitom, Sakamassa) ;</li> <li>- Fournitures de 100 gilets de sauvetage pour les pêcheurs ;</li> <li>- Réalisation de 03 retenues d'eau d'abreuvement dans la Commune de Ngaoundal (Soura, Darso, Massin Touradjo) ;</li> <li>- Construction d'01 chambre froide au marché (Ngaoundal) ;</li> <li>- Construction d'01 hangar pour la vente de poisson (Ngaoundal) ;</li> <li>- Construction d'un centre de collecte de miel à Ngaoundal ;</li> </ul>

### 3.4.3. Santé

#### 3.4.3.1. Etat des lieux

Les infrastructures sanitaires au sein de la Commune sont de deux ordres. Le Centre médical d'arrondissement et les centres de santé intégrée. Les contraintes et potentialités de ce secteur sont resumés dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- éloignement des centres de santé,</li> <li>- enclavement,</li> <li>- découpage administratif,</li> <li>- insuffisance de latrines au CSI,</li> <li>- insuffisance de sage femme,</li> <li>- réticence de la population aux vaccins,</li> <li>- insuffisance de moyens financiers,</li> <li>- insuffisance d'hygiène et de salubrité,</li> <li>- insuffisance de suivi des femmes enceintes,</li> <li>- retard d'information du calendrier de vaccination,</li> <li>- insuffisance de produits médicaux,</li> <li>- insuffisance de personnel qualifié,</li> <li>- étroitesse des bâtiments du CSI,</li> <li>- inexistence de logement pour les infirmiers,</li> <li>- fréquence des maladies opportunistes,</li> <li>- problèmes d'évacuation des malades vers les CSI,</li> <li>- insuffisance du personnel médical,</li> <li>- détérioration du CSI,</li> <li>- insuffisance de laboratoire,</li> <li>- insuffisance de pharmacie,</li> <li>- fréquence des maladies hydriques,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- forte population,</li> <li>- présences des maladies hydriques,</li> <li>- 01 CLLS disponible,</li> <li>- 01 infirmier au village,</li> <li>- existence des campagnes de vaccination des enfants,</li> <li>- existence des sages femmes,</li> <li>- disponibilité des médicaments,</li> <li>- existence de 12 formations sanitaires.</li> </ul>

Le tableau ci-dessous donne l'inventaire des structures de santé dans la Commune de Ngaoundal.

**Tableau 22 : Infrastructures sanitaires de la Commune**

Type de formations sanitaires	Milieu Urbain	Milieu Rural	Total
Centre Médical d'Arrondissement	01	00	01
Centre de Santé Intégré	05	06	11
Total	06	06	12

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

#### Répartition du personnel dans les formations sanitaires

Pour assurer la santé de l'ensemble des populations de la Commune de Ngaoundal, les personnels suivant sont affectés dans les structures de santé.

**Tableau 23 : Tableau : Répartition du personnel sanitaire dans la commune de Ngaoundal**

N°	Formations sanitaires	Statut	Médecin	IDE	IB	AS	Sage femme	Commis	Observations
1	Hopital de District de Ngaoundal	Public	01	04	01	4	00	01	
2	Centre de Santé Catholique	Privé	00	03	02	5	00	00	
3	Centre de Santé Grandes Ambitions	Privé	00	00	02	3	00	00	Pas d'arreté de création
4	Centre Médical Camrail	Privé	00	01	01	0	00	00	
5	CSI Islamique	Privé	00	01	02	1	01	00	
6	CSI Mont Ngaoundal	Privé	00	00	02	2	00	00	

7	CSI Beka Gotto	public	0	0	1	2	0	1	
8	CSI Betara Gongo	public	0	0	1	1	0	1	
9	CSI Danfili	public	0	1	0	2	0	1	
10	CSI Demgoya	public	0	0	0	0	0	0	
11	CSI Djoundé	public	0	0	0	2	0	1	
12	CSI Pangar	public	0	0	1	2	0	1	
13	Camp militaire	public							Difficultés d'accès aux informations
14	Hôpital catholique	Privé							en construction à gala-gala
	<b>Total</b>		<b>01</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>01</b>	<b>06</b>	

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

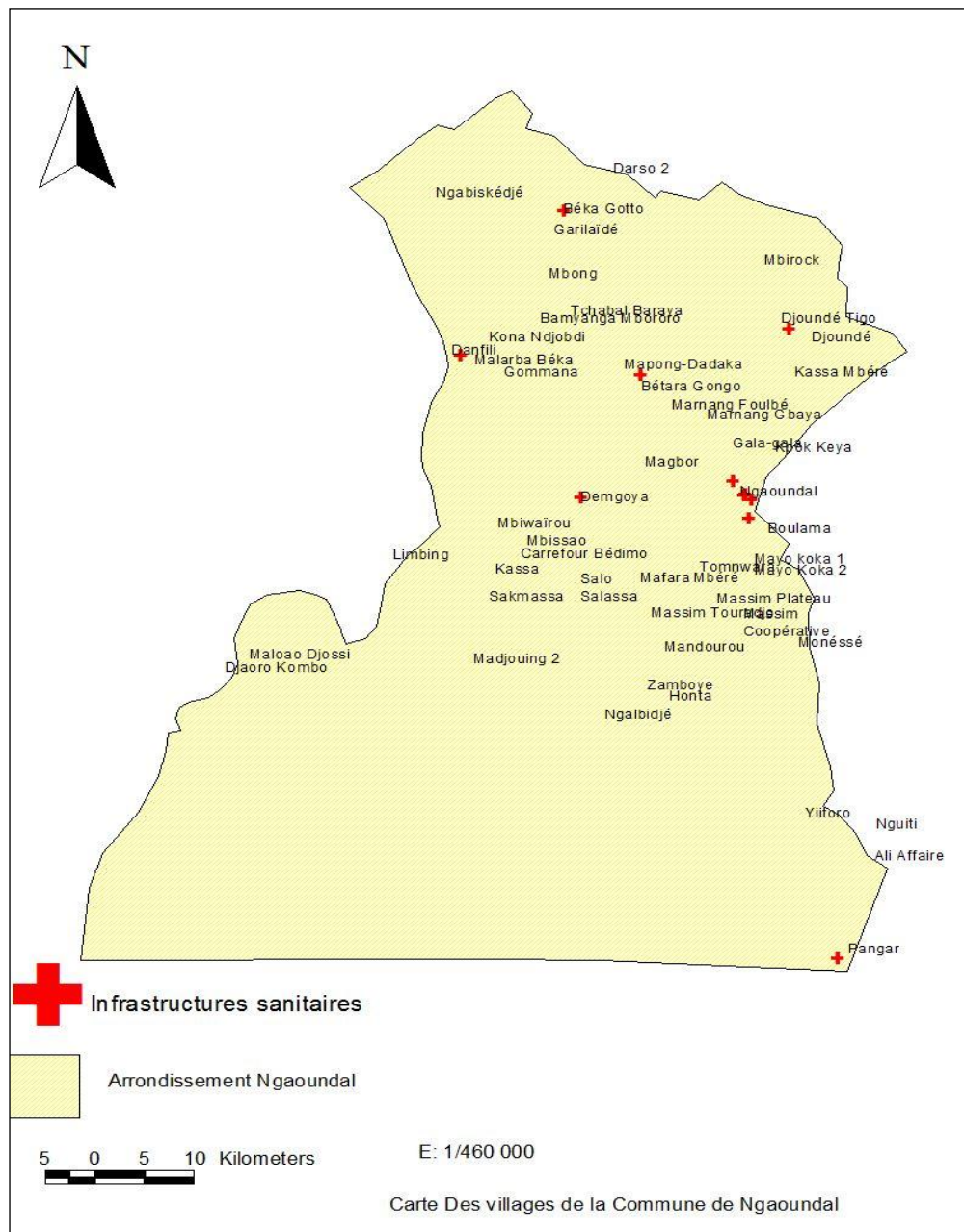
### Equipements des formations sanitaires

Les équipements au sein des infrastructures sanitaires varient d'un centre de santé à un autre. Ces équipements sont constitués des lits, laboratoires, maternité, pharmacie et réfrigérateurs.

**Tableau 24 : Situation des équipements sanitaires dans la commune de Ngaoundal**

N°	Formation sanitaire	Lit	Labo	Salle d'accouchement	Pharmacie	Réfrigérateur
1	Hopital de District de Ngaoundal	10	01	01	01	02
2	Centre de Santé Catholique	12	01	01	01	01
3	Centre de Santé Grandes Ambitions	10	01	01	01	00
4	Centre Médical Camrail	3	00	00	01	01
5	CSI Islamique	10	01	01	01	00
6	CSI Mont Ngaoundal	12	01	01	01	01
7	CSI Beka Gotto	06	01	01	01	01
8	CSI Betara Gongo	04	01	01	01	00
9	CSI Danfili	10	01	01	01	00
10	CSI Demgoya	12	01	01	01	00
11	CSI Djoundé	05	01	01	01	00
12	CSI Pangar	04	01	01	01	00
	<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>06</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014



**Figure 4 : Carte sanitaire de la Commune de Ngaoundal**

### Etat des bâtiments des formations sanitaires

Les formations sanitaires sont constituées de deux à trois bâtiments en milieu urbain et d'un seul voire deux bâtiments en milieu rural. L'état de ces bâtiments varie en fonction de l'âge de la formation sanitaire. Le tableau suivant donne le nombre total des bâtiments dans les formations sanitaires et leur état de dégradation.

**Tableau 25 : Etat des bâtiments des formations sanitaires de la Commune de Ngaoundal**

N°	Formation sanitaire	Nombre total de bâtiments	Nombre de bâtiments		
			Bon	Passable	Mauvais
1	Hopital de District de Ngaoundal	2	0	2	0
2	Centre de Santé Catholique	2	2	0	0
3	Centre de Santé Grandes Ambitions	4	0	4	0
4	Centre Médical Camrail	1	0	1	0
5	CSI Islamique	3	0	3	0

6	CSI Mont Ngaoundal	3	0	3	0
7	CSI Beka Gotto	2	2	0	0
8	CSI Betara Gongo	1	1	0	0
9	CSI Danfili	2	0	0	2
10	CSI Demgoya	1	1	0	0
11	CSI Djoundé	1	1	0	0
12	CSI Pangar	1	0	0	1
	<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>07</b>	<b>09</b>	<b>03</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014



Photo 5 : Etat d'un centre de santé intégré de Demgoya

### Aménagement effectué dans les formations sanitaires

Plusieurs aménagements sont effectués dans les formations sanitaires de la Commune de Ngaoundal. Le tableau ci-dessous présente la situation des aménagements dans les différentes formations sanitaires.

**Tableau 26 : Situation de l'aménagement des formations sanitaires dans la Commune de Ngaoundal**

N°	Formation sanitaire	Points d'eau	Latrines	Clôture	Dispositif de traitement des déchets	Logement d'astreinte	Reboisement dans le site
1	Hopital de District de Ngaoundal	1 forage	Fosse Simple	Non	Incinérateur et Fosse	Oui	Oui
2	Centre de Santé Catholique	1 forage	Moderne et fosse simple	Oui	Incinérateur et Fosse	Non	Non
3	Centre de Santé Grandes Ambitions	Scan-water	Fosse simple	Oui	Incinérateur et Fosse	Non	Non
4	Centre Médical CAMRAIL		Moderne	Oui	Incinérateur et Fosse	Oui	Oui
5	CSI Islamique	1 forage	Fosse simple	Oui	Fosse	Non	Oui
6	CSI Mont Ngaoundal	1 puits	Fosse simple	Oui	Incinérateur et Fosse	Non	Oui
7	CSI Beka Gotto	Oui	Oui	Non	Fosse	Non	Oui
8	CSI Betara Gongo	Oui	Oui	Non	Incinérateur et Fosse	Non	Non
9	CSI Danfili	Oui	Oui	Non	Fosse	Non	Oui

N°	Formation sanitaire	Points d'eau	Latrines	Clôture	Dispositif de traitement des déchets	Logement d'astreinte	Reboisement dans le site
10	CSI Demgoya	Oui	Non	Non	Incinérateur	Non	Oui
11	CSI Djoundé	Oui	Oui	Non		Non	Oui
12	CSI Pangar	Non	Non	Non	Fosse	Non	Non

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

### 3.4.3.2. Analyse causes-effets et idées de projets

**Tableau 27 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Santé**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffisance de maternité moderne,</li> <li>- Insuffisance de personnel soignant qualifié,</li> <li>- Insuffisance de bâtiment,</li> <li>- Insuffisance d'équipement,</li> <li>- Non permanence du médecin de l'Hôpital d'Arrondissement,</li> <li>- insuffisance de CSI dans les localités,</li> <li>- insuffisance de personnel médical en milieu rural,</li> <li>- Inexistence de sage femme dans les CSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- automédication,</li> <li>- insalubrité,</li> <li>- mortalité infantile,</li> <li>- utilisation des médicaments de la rue,</li> <li>- mortalité maternelle,</li> <li>- longue distance à parcourir,</li> <li>- refus de fréquentation du CSI,</li> <li>- fréquence des maladies opportunistes,</li> <li>- santé précaire,</li> <li>- faible taux de fréquentation des CSI,</li> <li>- fausses couches,</li> <li>- malnutrition</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Affectation d' 01 médecin au CMA de Ngaoundal,</li> <li>- Affectation de 07 sages femmes au CMA de Ngaoundal, CSI Beka Gotto, CSI Betara Gongo, CSI Pangar, CSI Demgoya, CSI Djoundé, CSI Danfili.</li> <li>- Construction d'01 maternité moderne au CMA de Ngaoundal (prévu dans BIP),</li> <li>- Création de l'UPEC pour VIH/SIDA au CMA de Ngaoundal,</li> <li>- Affectation de 02 infirmiers qualifiés au CSI de Demgoya,</li> <li>- Construction de 07 logements pour les infirmiers du CSI (CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</li> <li>- Construction de 06 maternités dans les CSI (Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</li> <li>- Création, construction et équipement d'01 CSI (ZAMBOYE) ;</li> <li>- Equipement du CSI de Beka-Gotto ;</li> <li>- Equipement du laboratoire du CMA de Ngaoundal ;</li> <li>- Fourniture des matériels roulants (07 motos) aux CMA de Ngaoundal, CSI de Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili;</li> <li>- Etude de faisabilité en vue de la réhabilitation de 8 bâtiments dans les CSI (02 CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</li> <li>- Réboisement de 07 aires des CSI (CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</li> <li>- Construction,refection, aménagement et extention du CMA de Ngaoundal selon les normes (160 millions) :</li> </ul>

### 3.4.4. Travaux publics

#### 3.4.4.1. Etat des lieux

Les infrastructures routières au sein de la Commune de Ngaoundal sont représentées par la voirie urbaine et l'ensemble des réseaux routiers qui desservent les différentes communautés. Quelques axes de la voirie urbaine font certes l'objet d'entretien périodique, mais la plus part des tronçons n'ont pas des caniveaux, des plaques de signalisation et certains ouvrages d'art n'ont pas des garde-fous.

**Tableau 28 : Etat de quelques tronçons de la ville de Ngaoundal**

N°	Itinéraires	Longueur (Km)	Etat du tronçon
1	Station Total-école bilingue	2	Passable
2	Carrefour sansi-zimbabwé	4	Passable
3	Carrefour sansi-Délégation Agriculture		Dégradé
4	Station BP-lycée (flanc camrail)	3	Dégradé
5	Cinéma-mission catholique	1	Dégradé
6	Zimbabwé-carrière	2	Dégradé
7	Eglise Evangélique-Aviation	2	Dégradé
8	Ministère soya-Aviation	2	Dégradé
9	Boulangerie-lycée bilingue	4	Dégradé
	<b>Total</b>	<b>20</b>	

Source : DEUC Ngaoundal 2014

Les voies d'accès qui desservent les communautés de Ngaoundal en milieu rural sont dominées par les routes en terre et les pistes rurales. Cependant des travaux de réhabilitation de certaine routes et des ponts( dallots) sont prévus sur certaines pistes rurales et voies de la ville.

**Tableau 29 : Voies d'accès et Etat des routes dans les différentes communautés de Ngaoundal**

Voie d'accès	Etat de la route	Nombre de villages	Villages concernés
Route Bitumé	Accessible en toute saison	8	Bella fokou, Betara Gongo, Gala-Gala, Kassa Mbéré, Malarbabeka, Mapon - Dadaka, Mbarnang foulbé, Soura Mandoufoui
Route en terre aménagée	Accessible en toute saison	22	Bamyanga Mbororo, Beka Gotto, Boulama, Massin coopérative, Tomnéwara, Salo Salassa, Monessé, Mbarnang Gbaya, Mbissao, Massintouradjo, Mayo koka II, Mayo koka I, Danfili, Demgoya, Djoundé, Madjoing I, Djoundé Tigoh, Mabor, Gommana, Kassa, Kona Ndjobdi, Kpok-kéya,
	Inaccessible en saison des pluies	7	Darso II, Garilaïndé, Honta, Mandourou, Mbiwaïrou, Mbong, Ngaldidjé
Piste	Accessible en toute saison	5	Carrefour bedimo, Massin plateau, Mbirock, Ngabiskedjé, Zamboy
	Inaccessible en saison des pluies	14	Ali Affaire, DjaoroKombo, DjossiMalao, Kaoulédjé, Limbing, Madjoing II, Mafara, Mbéré, Mbitom, Mbiyoka, Nguiti, Yitoro, TchabalBaraya, Sakamassa,
Rail	Accessible en toute saison	1	Pangar
<b>TOTAL</b>		<b>57</b>	

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014



Les atoutes et contraintes du secteur sont :

<b>Problèmes/ Contraintes</b>	<b>Potentialités/ Atouts</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffissance des voies d'accès au village,</li> <li>- insuffissance de voies d'accès dans les bassins de productions,</li> <li>- faible organisation,</li> <li>- insuffissance des ouvrages de franchissement des cours d'eau,</li> <li>- mauvais état des routes,</li> <li>- insuffissance d'entretien régulier des routes,</li> <li>- désagrément de l'Etat,</li> <li>- insuffissance d'une route bitumée,</li> <li>- insuffissance des voies d'accès à certains villages,</li> <li>- insuffissance des routes entretenues,</li> <li>- insuffissance de panneaux de signalisation sur la route,</li> <li>- buses trop surélevées,</li> <li>- dégradation de la chaussée de la nationale N° 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- relief plat,</li> <li>- agrégats disponibles,</li> <li>- population dynamique,</li> <li>- existence des pistes rurales,</li> <li>- accessibilité facile,</li> <li>- présence d'une route bitumée,</li> <li>- Taux de fréquentation moyenne,</li> </ul>

### 3.4.4.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 30 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Travaux publics**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de transport des personnes et des biens	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés d'accès aux zones de production,</li> <li>- Difficultés d'évacuation des produits agricoles et de pêche,</li> <li>- Difficultés d'accès aux villages pendant la saison de pluies,</li> <li>- Cherté du transport,</li> <li>- Enclavement,</li> <li>- Inexistence de radier sur les mayos,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sous production,</li> <li>- sous-développement,</li> <li>- enclavement,</li> <li>- baisse des valeurs des produits locaux,</li> <li>- accident,</li> <li>- perte de temps,</li> <li>- faible mobilité,</li> <li>- prix élevé des produits vivriers,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouverture d' 01 route de Salo salassa à Honta,</li> <li>- construction d'01 radier à Salo salassa,</li> <li>- Réaménagement du tronçon Ngaoundal- Ngaldidjé (37 km),</li> <li>- Aménagement de 03 routes : 01 Ngaoundal-Pangar (55km), 02 pour désenclaver les bassins de production,</li> <li>- Réhabilitation des pistes Mbiyoka -Ngabiskédjé (82 km), Danfili – Homadico– Limbing (35 Km)</li> <li>- Réalisation d'01 route à Mbiyoka (42 km),</li> <li>- Bitumage de l'axe Mbiyoka - Danfili d'une longueur de 42 Kilomètres</li> <li>- Bitumage de la route bitumée Mbarnang Foulbé à Madjoing (45km),</li> <li>- Aménagement de la route Djoundé-Makor,</li> <li>- Bitumage de la route principale Beka Gotto-Fébadji,</li> <li>- Aménagement d'01 route qui Ngaoundal à Limbing (75km),</li> <li>- Aménagement d'01 route Ngaoundal-Mbissao-Kassa (45km),</li> <li>- Aménagement d'01 route Ngaoundal-Massin Plateau (17km),</li> <li>- Réalisation d'01 radier sur la rivière située entre Boulama 1 et Boulama 2</li> <li>- Réalisation de 12 dos d'âne sur l'axe qui traverse Kona Ndjjobdi et Bétara Gongo ;</li> <li>- Aménagement de 30 pistes carrossables desservant les communautés de : Monessé, Waldé, Massin plateau, massin Touradjo, Massin Coopérative, Danfili, Ngabiskédjé, Djaoro Kombo, Djossi Malao, Madjoing II, Kaoulédjé, Bétara Gongo, Kassa, Tchabbal Baraya, Limbing, Mbitom, Nguiti, Pangar, Yitoro, Makor, Djoundé, Mbéré, Salo Salassa, Ali Affaire, Zamboy</li> </ul>

### 3.4.5. Education de base

#### 3.4.5.1. Etat des lieux

L'éducation de base au sein de la Commune de Ngaoundal est assurée par 06 écoles maternelles et 43 écoles priMaires (dont 01 école des parents, 02 écoles privées et 40 écoles publiques). Les effectifs des élèves dans les écoles varient entre le milieu urbain et le milieu rural.

**Tableau 31 : Effectif des élèves dans les écoles priMaires et maternelles de la Commune de Ngaoundal**

Type d'écoles	Milieu Urbain			Milieu Rural			Total élèves
	Filles	Garçons	Total Urbain	Filles	Garçons	Total Rural	
Ecole Maternelle	159	158	317	10	20	30	<b>347</b>
Ecole priMaire	3270	4045	7 315	1 979	2 062	4 041	<b>11 356</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

Les problèmes et potentialités du secteur de l'éducation de base sont resumés dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffisance de salles de classe,</li> <li>- insuffisance d'enseignants qualifiés,</li> <li>- insuffisance de point d'eau potable à l'école publique,</li> <li>- faible organisation de l'APEE,</li> <li>- Mauvaise appropriation du concept de conseil d'école,</li> <li>- Faible couverture de l'espace communal en écoles priMaires,</li> <li>- insuffisance des matériels didactiques,</li> <li>- refus d'envoyer les filles à l'école,</li> <li>- irrégularité des enseignants,</li> <li>- insuffisance de logement pour les enseignants,</li> <li>- insuffisance des écoles maternelles,</li> <li>- insuffisance d'équipement,</li> <li>- Absence des clôtures dans l'enceinte des écoles priMaires,</li> <li>- refus d'envoyer les enfants à l'école,</li> <li>- faible établissement des actes de naissances,</li> <li>- mariage précoce,</li> <li>- manque de moyens financiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- école publique créée,</li> <li>- Existence de 43 écoles priMaires,</li> <li>- enfants en âge scolaire inscrits à l'école,</li> <li>- existence d'enseignants formés,</li> <li>- existence de 02 écoles privées,</li> <li>- Existence d'une inspection d'arrondissement,</li> <li>- 01 école privée en création,</li> <li>- Existence des écoles maternelles,</li> <li>- Existence des 46 salles de classes en matériaux définitifs,</li> </ul>

L'encadrement des élèves de l'éducation de base est assuré par **17 enseignants** à la maternelle, **178 maitres** au priMaire et **22 maitres de parents**. Les infrastructures quant à elles varient considérablement d'une à une autre.

**Tableau 32 : Encadrement et équipement des établissements de la Commune de Ngaoundal**

Type d'écoles	Effectif élèves	Nombre d'enseignants	Nombre de salles de classe	Nombre de tables bancs	Ratio Elèves/Enseignant	Ratio Elève/Salle de classe	Ratio Elèves/Tables Bancs
Ecole Maternelle	347	17	9	334	20,41	38,56	1,04
Ecole priMaire	11 176	178 dont 22 maitres parents	137	3 194	64	81,58	3,50

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014



**Photo 6 : Un bâtiment de l'école publique de Malarba Beka**

L'état des salles de classe et les types de matériaux utilisés sont également variables d'une localité à une autre.

**Tableau 33 : Type de matériaux et état des bâtiments scolaires**

Nom de l'école	Nombre de salles de classe				Total	Etat général des bâtiments en dur		
	Seko/Banko /autres	Planche	Semi dur	Dur		Bon	Passable	Mauvais
Ecole Maternelle	3	2	0	4	9	3	1	5
Ecole priMaire	8	6	1	122	137	56	44	37
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>126</b>	<b>146</b>	<b>59</b>	<b>45</b>	<b>42</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

Parmi les écoles priMaires de la zone rurale, il existe celles dont aucune salle de classe n'est construite en matériaux définitifs. Certaines de ces écoles ont parfois trois niveaux.

**Tableau 34 : Répartition des écoles priMaires publiques ne disposant pas de salles de classe en matériaux définitifs**

Villages	Coordonnées géographiques de l'école			Niveau	Année de création	Etat des salles de classe	Nombre de table-bancs
	X (°N)	Y (°E)	Z (m)				
Nguiti	13,38517	6,13012	875	1	2008	En seko et pototo	9
darso	13,14652	6,78275	968	1	2010	En planche	0
Massin plateau	13,24445	6,36268	934	2	2012	En seko et pototo	9
Mbong	13,09755	6,68449	1049	3	2005	En planche	2
Mbiyoka	12,12067	6,2057	938	3	2008	En seko et pototo	3
Honta	13,19622	6,26278	902	3	2006	En seko et pototo	0

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

En dehors des écoles dont les salles de classe sont réalisées avec des matériaux provisoires nous avons plusieurs écoles dans le milieu rural avec des bâtiments construits en matériaux définitifs. Certains des salles de classe de ces écoles nécessitent des réhabilitations.

**Tableau 35 : Nombre de salles de classe à réhabiliter dans les différentes communautés**

Villages	Coordonnées géographiques de l'école			Niveau	Année de création	Nombre total de salle de classe en matériaux définitifs	Nombre salle de classe à réhabiliter
	X (°N)	Y (°E)	Z (m)				
Salo Salassa	13,14995	6,56863	936	2	2007	3	1

Villages	Coordonnées géographiques de l'école			Niveau	Année de création	Nombre total de salle de classe en matériaux définitifs	Nombre salle de classe à réhabiliter
	X (°N)	Y (°E)	Z (m)				
Bamyanga Mbororo	13,09215	6,63748	962	3	2000	3	1
Beka Gotto	13,1111	6,75126	1080	3	1952	8	1
Pangar	13,36023	6,00732	998	3	1980	9	1
DjaoroKombo	12,81505	6,2992	882	3	2001	2	2
Betara Gongo	13,18202	6,58563	884	3	1975	5	2
Danfili	13,01518	6,60825	939	3	1955	9	3
Malarbabeka	13,0691	6,59472	980	3	1976	7	5
<b>TOTAL</b>						<b>46</b>	<b>16</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

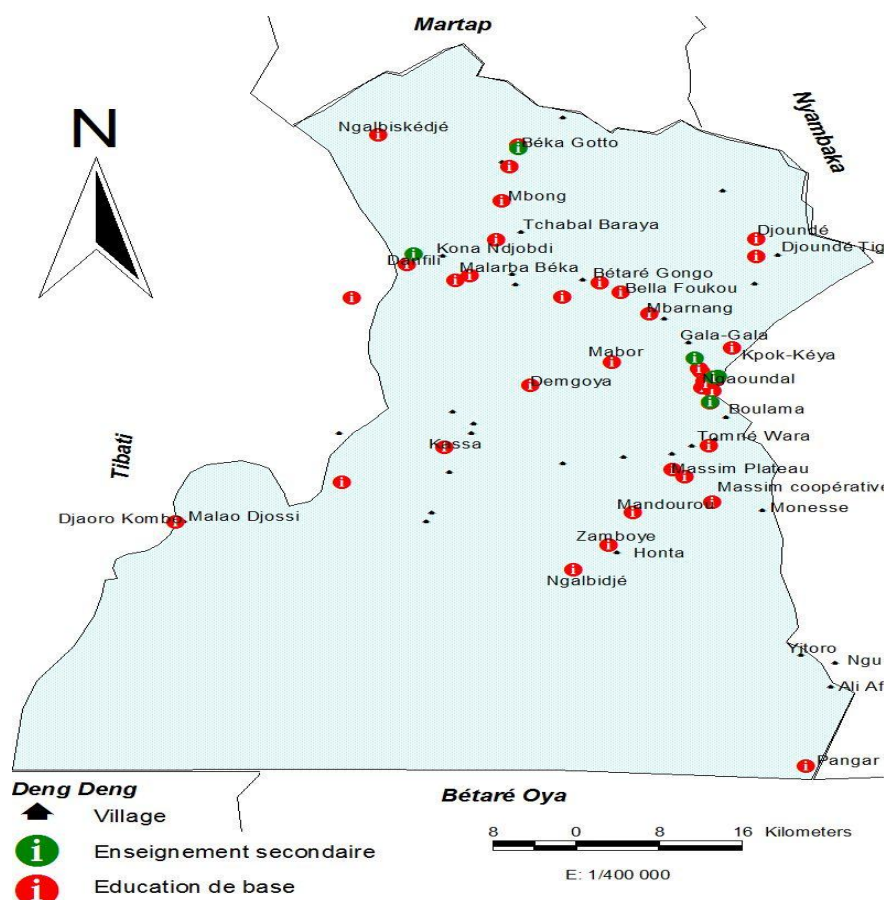
### Aménagement au sein des établissements scolaires

Afin de faciliter l'assainissement au sein des établissements scolaires, des latrines sont construites ainsi que de points d'eau. Mais plusieurs écoles ne bénéficient pas de ces infrastructures.

**Tableau 36 : Situation de l'aménagement des établissements scolaires de la Commune de Ngaoundal**

Type d'écoles	Nombre d'écoles				
	Disposant d'un point d'eau	Disposant de latrine	Ayant de bacs à ordures	Muni d'une clôture	Ayant bénéficié d'un reboisement
Ecole Maternelle	0	0	0	0	0
Ecole priMaire	10	19	03	01	03

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014



**Figure 5 : Carte scolaire de la Commune de Ngaoundal**

### 3.4.5.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 37 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Education de base**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès à l'éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des salles de classe,</li> <li>- Insuffisance des tables bancs,</li> <li>- Insuffisance des clôtures,</li> <li>- Insuffisance des bacs à ordures,</li> <li>- Insuffisance des enseignants qualifiés,</li> <li>- Inexistence des logements d'astreint des enseignants</li> <li>- Insuffisance d'Ecole publique,</li> <li>- dégradation des bâtiments de salles de classe et des équipements,</li> <li>- Insuffisance de point d'eau à l'école,</li> <li>- Insuffisance de latrine à l'école,</li> <li>- Insuffisance des aires de jeu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sous scolarisation,</li> <li>- baisse de niveau,</li> <li>- non couverture des programmes scolaires,</li> <li>- déperdition scolaire,</li> <li>- sous scolarisation des jeunes filles,</li> <li>- exode rural,</li> <li>- mariages précoces,</li> <li>- analphabétisation,</li> <li>- mauvais suivi des élèves,</li> <li>- échec scolaire,</li> <li>- conflits parents enseignants,</li> <li>- envoi des enfants dans d'autres établissements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Affectation de 100 enseignants dans les écoles publiques ;</li> <li>- Recrutement de 20 maîtres communaux,</li> <li>- Construction et équipement de 54 bâtiments de 02 salles de classe dans les écoles publiques (Ngaoundal Camp Fara, Ali Affaire, Bella Foukou, Bétara Gongo, Demgoya, Djoundé, Honta, Kassa, Ngalbidjé, Massin Coopérative, Mayo Koka II, Mbarnang Foulbé, Mbong, Danfili, Nguiti, Beka Gotto, Pangar)</li> <li>- Construction d'01 cantine scolaire (Salo Salassa) ;</li> <li>- Réalisation de 02 clôtures dans les 02 écoles maternelles de Ngaoundal</li> <li>- Construction de clôtures dans 05 écoles Publiques (Ngaoundal Grpe I A, B Groupe II A et B, gare, Camp Fara, Camp militaire, Salo Salassa) ;</li> <li>- Construction de 07 logements d'astreinte pour les enseignants (Kassa, Massin Plateau, Massin Touradjo, Salo Salassa, Djoundé, Mallarba beka, Pangar) ;</li> <li>- Création et construction de 03 écoles maternelles (Ngaoundal, Djoundé, Pangar) ;</li> <li>- Construction et équipement de 04 écoles maternelles (Ngaoundal, Beka Gotto, Djoundé, Pangar) ;</li> <li>- Construction et équipements de 18 écoles publiques ;</li> <li>- Plaidoyerie pour la création et la construction des salles de classes dans 17 écoles publiques (Garilaïndé, Mbiyoka, Carrefour Bédimo, Gommana, Limbing, Mapon Dadaka, Mayo Kaoulédjé, Mayo Koka I, Mbarnang Gbaya, Mbéré, Mbissao, Mbitom, Sakamassa, Tomnéwara, Yitoro, Zamboy, Tchabbal Baraya) ;</li> <li>- Réhabilitation de 02 batiments de 2 salles de classe à l'école publique deMalarba Beka et de Danfili</li> </ul>

### 3.4.6. Arts et Culture

#### 3.4.6.1. Etat des lieux

Les activités de l'art et de la culture sont très peu développées au sein de la Commune. Plusieurs villages disposent des vidéo clubs où les jeunes visionnent les films. La ville de Ngaoundal dispose des infrastructures suivantes :

- 01 salle de Cinéma,
- plusieurs vidéo clubs.

Les contraintes et potentialités du secteur sont présentés ainsi qui suit :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffisance de patrimoine,</li> <li>- insuffisance de festivals locaux,</li> <li>- insuffisance de manifestations culturelles,</li> <li>- ignorance,</li> <li>- refus de s'identifier,</li> <li>- inexistence d'un foyer communautaire,</li> <li>- insuffisance d'appui au festival,</li> <li>- désintéressement de la population à la culture,</li> <li>- inexistence de musées et bibliothèques,</li> <li>- insuffisance d'associations culturelles,</li> <li>- insuffisance d'espace de diffusion culturelle,</li> <li>- mimétisme,</li> <li>- influence de la civilisation occidentale et arabe,</li> <li>- non respect des grands parents,</li> <li>- influence du modernisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- existence des associations culturelles,</li> <li>- respect de la culture,</li> <li>- brassage culturel,</li> <li>- Existence d'un service culturel au sein de la commune,</li> <li>- Diversité ethnique et linguistique,</li> <li>- Existence des griots,</li> <li>- Existence des petits comédiens locaux,</li> <li>- Existence des artistes (film diamant 1, 2, 3),</li> <li>- Artiste musicien (prince ALI et REHANA),</li> <li>- Existence des associations culturelles,</li> <li>- Existence des danses traditionnelles (Mbororo, anglophones, etc.)</li> </ul>

#### 3.4.6.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 38 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Arts et Culture**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développement des activités des arts et de la culture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance d'informations sur l'existence du service social à la commune,</li> <li>- Inexistence d'encadrement des groupements ethniques,</li> <li>- Faible valorisation de la culture,</li> <li>- Poids de la religion,</li> <li>- Mimétisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- abandon des cultures,</li> <li>- inexistence de festival,</li> <li>- inexistence des associations culturelles,</li> <li>- sous-scolarisation,</li> <li>- perte de valeurs culturelles,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction d'01 centre artisanal à Ngaoundal,</li> <li>- construction d'01 case communautaire de conservation et de célébration des activités culturelles (Mbiyoka) ;</li> <li>- création et construction de 16 foyers culturels (Ngaoundal, Beka Gotto, Malarba Beka, Bella Foukou, Bétara Gongo, Salo Salassa, Carrefour Bédimo, Demgoya, Djoundé Tigoh, Garilaïndé, Honta, Massin Coopérative, Nguiti, Ngalbidjé, Tomnewara, Limbing)</li> <li>- création et construction de 02 centres d'alphabétisation (Djoundé, Salo Salassa,)</li> </ul>

### 3.4.6.3. Promotion de la femme et de la famille

#### 3.4.6.4. Etat des lieux

Les activités de promotion de la femme et de la famille sont marquées par les regroupements des femmes au sein des associations et tontines.

- Femmes Dynamiques,
- Femmes Rurales,
- Association des Ressortissants de l'Extrême-Nord et du Nord,
- Tontine,

L'église catholique dispose également d'un atelier de formation des jeunes filles dans la ville de Ngaoundal où elles peuvent apprendre les métiers tels que la COÛTure, le tricotage, la vannerie, cuisine et autres. Les contraintes et potentialités de ce secteur sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- inexistence d'un centre de promotion de la femme et de la famille,</li> <li>- insuffisance d'association féminine,</li> <li>- faible appui aux familles vulnérables,</li> <li>- faible établissement des actes de naissances aux jeunes filles,</li> <li>- pauvreté,</li> <li>- ignorance,</li> <li>- analphabétisme</li> <li>- insuffisance d'appuis techniques aux femmes,</li> <li>- refus d'envoyer les jeunes filles à l'école,</li> <li>- fréquence des mariages précoces,</li> <li>- insuffisance d'AGR,</li> <li>- présence des filles mères délaissées,</li> <li>- insuffisance de mariage civil,</li> <li>- sous-scolarisation de la jeune fille,</li> <li>- insuffisance d'autonomie financière des femmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilité de la population,</li> <li>- présence massive des femmes,</li> <li>- contribution des femmes dans l'économie locale,</li> <li>- établissement des actes de naissances à Tibati,</li> <li>- Existence d'un centre de formation à la mission catholique,</li> <li>- Compétences transférées à la Commune,</li> <li>- Existence des associations féminines,</li> <li>- Situation géographique de la ville</li> </ul>

#### 3.4.6.5. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 39 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Promotion de la femme et de la famille

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développement des activités de promotion de la femme et de la famille	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analphabétisme la femme,</li> <li>- Insuffisance d'infrastructures favorisant le développement de la femme,</li> <li>- Poids de la tradition,</li> <li>- Faible participation de la femme dans la prise des décisions,</li> <li>- Mariage précoce,</li> <li>- Vagabondage sexuel ;</li> <li>- Fort taux d'union libre ;</li> <li>- Manque de financement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- marginalisation de la femme et de la jeune fille,</li> <li>- sous-scolarisation de la jeune fille,</li> <li>- faible organisation des femmes,</li> <li>- faible revenu des femmes,</li> <li>- faible niveau épanouissement de la femme,</li> <li>- dépendance de la femme ;</li> <li>- précarités des relations conjugales ;</li> <li>- faible revenu économique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création, construction et équipement d'01 DAPROFF,</li> <li>- Création et construction de 02 centres de Promotion de la Femme et de la Famille (Ngaoundal, Mbissao)</li> <li>- Allouer des subventions aux associations féminines.</li> </ul>



### 3.4.7. Affaires Sociales

#### 3.4.7.1. Etat des lieux

L'encadrement des personnes vulnérables est bien perçu par les populations. En effet on répertorie ces personnes vulnérables aussi bien en ville qu'en milieu rural.

**Tableau 40 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicape**

N°	Types d'handicap	Milieu urbain	Milieu rural	Total
1	Handicapés moteurs	120	145	265
2	Handicapés visuels	15	103	118
3	Sourds	1	93	94
4	Sourds muets	7	66	73
5	Orphelins vulnérables	104	902	1006
6	Enfants de la rue	64	29	93
7	Vieillards (personnes de 3ème âge)	59	491	550
8	Grands malades	3	116	119
9	Personnes vivants avec le VIH-SIDA	120	370	490
10	Handicapes mentaux	02	00	02

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

Plusieurs associations s'occupent des personnes vulnérables. Ce sont :

- le CEPOV (Cercle d'Encadrement des Populations Vulnérables),
- le GPCDEM (Groupe pour la Prise en Charge des Enfants en danger Moral),
- l'AAFPH (Association pour l'Alphabétisation et la Formation des Personnes Handicapées),
- l'ASH-NDAL (Association des Handicapes de l'Arrondissement de Ngaoundal) et
- l'ASVEDY (Association des Veuves Dynamiques de Ngaoundal).

Les contraintes et potentialités du secteur sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffisance d'appui aux personnes vulnérables,</li> <li>- inexistence des SAS,</li> <li>- inexistence d'un répertoire des personnes vulnérables,</li> <li>- faible organisation des personnes vulnérables,</li> <li>- mariages précoces,</li> <li>- insuffisance des AGR,</li> <li>- Pas de projets pour les personnes vulnérables,</li> <li>- Faible accès à l'état civil des actes de naissance,</li> <li>- Fort taux de consommation des drogues tant par les jeunes et les vieux</li> <li>- Taux élevé des personnes de troisième âge,</li> <li>- existence des personnes vulnérables,</li> <li>- conflits ethniques,</li> <li>- Abandon/ Maltraitance des enfants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- brassage interethnique,</li> <li>- pôle de transit du voyageur,</li> <li>- inexistence d'enfants en détention,</li> <li>- Existence des associations,</li> <li>- Vieillards (personnes ressources),</li> <li>- Existence d'un Centre Social,</li> <li>- Existence des confessions religieuses</li> </ul>

#### 3.4.7.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 41 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Affaires Sociales**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès aux services d'assistance sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ignorance des problèmes sociaux par la population,</li> <li>- Difficultés d'accès aux pièces d'identification des handicapés,</li> <li>- Faible insertion socioéconomique et</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- souffrance des personnes vulnérables,</li> <li>- méconnaissance des problèmes de la communauté,</li> <li>- famine,</li> <li>- insuffisance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction et équipement d'01 centre de formation professionnelle pour handicapés à Ngaoundal,</li> <li>- Construction et équipement d'01 centre communal d'accueil pour</li> </ul>

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
	professionnelle des handicapés, - Insuffisance d'appuis, - Insuffisance de structures d'encadrement des personnes vulnérables, - Insuffisance des rampes d'accès au niveau des infrastructures sociales	d'éducation des orphelins, - tension, - mésestimation, - divorce, - délaissement des personnes vulnérables, - individualisme marquant, - prostitution/ IST, - grossesse précoce, - abandon des enfants	enfants de la rue à Ngaoundal, - Fourniture du matériel et équipements aux associations travaillant avec les couches vulnérables, - Elaboration du recensement exhaustif des personnes vulnérables de l'arrondissement, - Appui des personnes vulnérables en aides et secours, - Construction et équipement d'01 centre social à Ngaoundal

### 3.4.8. Eau et énergie

#### 3.4.8.1. Etat des lieux

Les infrastructures dans ce domaine sont constituées des forages, puits et adduction d'eau. Le tableau suivant donne l'état de fonctionnement de ces ouvrages en milieu urbain et en milieu rural.

**Tableau 42 : Etat de fonctionnement des points d'eau dans la commune de Ngaoundal selon le milieu de résidence**

Milieu de résidence	Effectif de la population	Type d'ouvrage	Etat de fonctionnement			Total
			Bon	Endommagé	A réhabiliter	
Urbain	33 262	Forage	13	00	18	31
		Puits	04	01	02	07
		Adduction d'eau	01	00	02	03
		Sources aménagées	00	00	01	01
Rural	56 818	Forage	23	02	18	43
		Puits	03	02	07	12
		Adduction d'eau	00	00	01	01
		Sources aménagées	00	00	02	02
<b>Total</b>	<b>90 080</b>		<b>44</b>	<b>05</b>	<b>51</b>	<b>100</b>

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

Les contraintes et potentialités du secteur de l'eau et de l'énergie sont résumées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de points d'eau potable,</li> <li>- non aménagement de la source existante,</li> <li>- consommation des eaux souillées,</li> <li>- Mauvaise organisation dans la gestion des forages réalisés,</li> <li>- insuffisance de point d'eau potable,</li> <li>- tarissement des puits en saison sèche,</li> <li>- insuffisance de groupes électrogènes,</li> <li>- pollution des points d'eau potables,</li> <li>- inondation,</li> <li>- insuffisance de produits de traitement de l'eau,</li> <li>- insuffisance de plaques solaires,</li> <li>- panne de certains forages,</li> <li>- refus de l'alimentation du village en énergie électrique par CAMRAIL,</li> <li>- insuffisance des systèmes de traitement de l'eau,</li> <li>- mauvais état des forages,</li> <li>- arrêt du fonctionnement du SCANWATER de Danfili,</li> <li>- arrêt du fonctionnement du réseau d'électrification de Danfili,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sol plat,</li> <li>- présence des cours d'eau,</li> <li>- abondance en eau,</li> <li>- nappe peu profonde</li> </ul>



**Photo 7 : Un point d'eau endommagé à Demgoya**

On note très peu de puits dans partie rurale de la Commune de Ngaoundal. On enregistre 12 puits dont 03 seulement sont en bon état. Le tableau ci-dessous donne l'état des puits dans les différentes communautés.

**Tableau 43 : Etat des puits dans les différentes communautés**

Village	Coordonnées géographiques de l'ouvrage			Etat du Puits	Exploitation de l'ouvrage
	X (°N)	Y (°E)	Z (m)		
Gommana	13,05899	6,58847	993	A Réhabiliter	Abandonné
Malarbabeka	13,07103	6,59487	984	A Réhabiliter	Abandonné
Djoundé	13,31493	6,63715	878	A Réhabiliter	Abandonné
Malarbabeka	13	6,59646	981	A Réhabiliter	Asséché
Demgoya chefferie	13,12001	6,46185	908	A Réhabiliter	Exploité
Demgoya école	13,12158	6,46339	903	A Réhabiliter	Exploité
Limbing	12,95978	6,5945	902	A Réhabiliter	Exploité
Danfili	13,0288	6,60558	928	Bon	Exploité
Salo Salassa	13,4994	6,36879	941	Bon	Exploité
Betara Gongo	13,17979	6,58771	888	Bon	Exploité

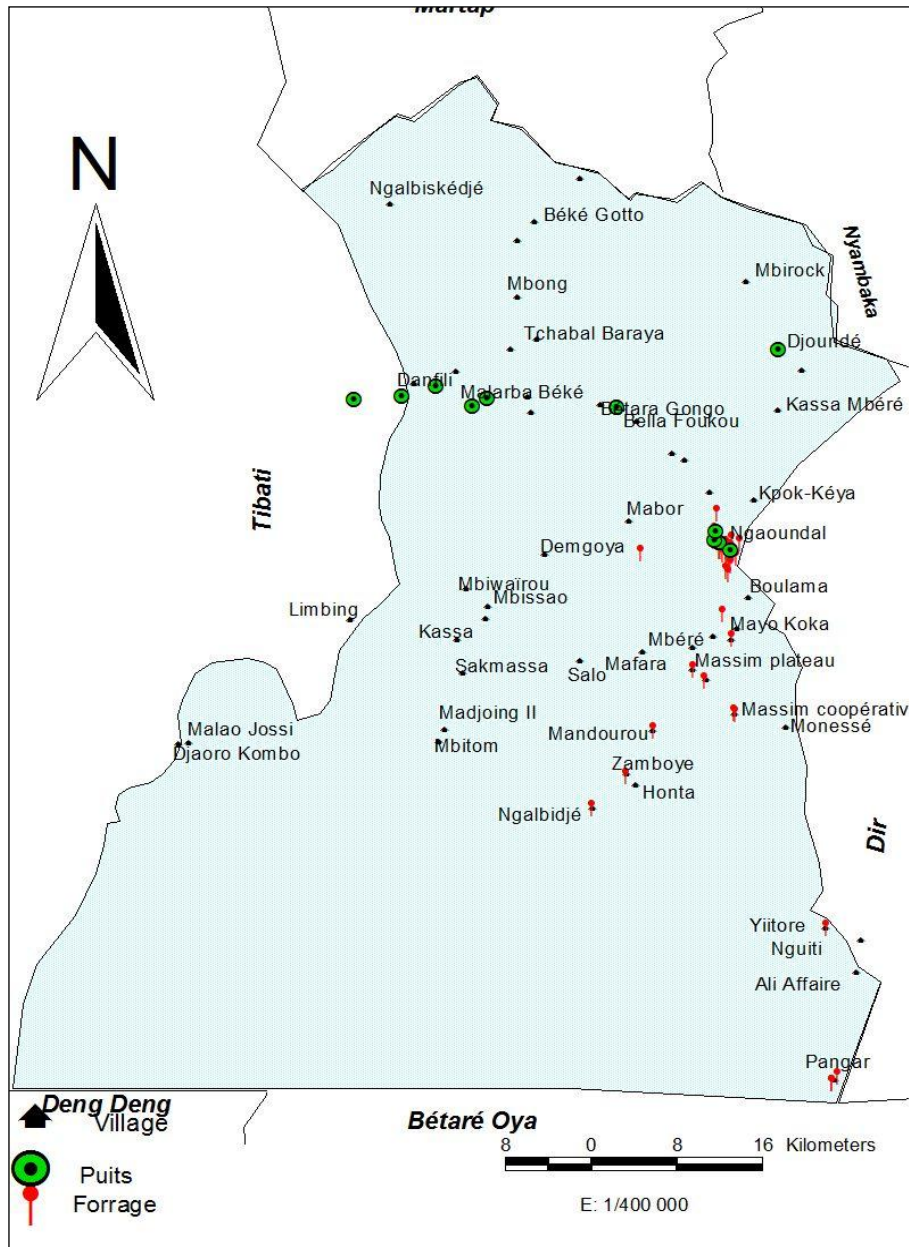


Figure 6 : Représentation des points d'eau potable au sein de la Commune de Ngaoundal

### 3.4.8.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 44 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Eau et Energie

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès à l'eau potable	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des points d'eau potable,</li> <li>- Non fonctionnement des reseaux d'adduction existante,</li> <li>- Mauvaise qualité de d'eau,</li> <li>- Tarisement de certains puits et forages,</li> <li>- Insuffisance d'entretien des forages existants,</li> <li>- Non réhabilitation des forages en panne,</li> <li>- Non maitrise des techniques de traitement des eaux,</li> <li>- Non aménagement des sources existantes,</li> <li>- Existence de puits non focntionnel,</li> <li>- Faible extension de réseau d'adduction d'eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- maladies hydriques,</li> <li>- sous-développement,</li> <li>- consommation des eaux souillées,</li> <li>- conflits conjugaux,</li> <li>- réduction de la main d'œuvre pour le travail,</li> <li>- réalisation de longues distances pour avoir de l'eau potable,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de 42 forages (06 à Ngaoundal, Bella Foukou, Mbiyoka, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Demgoya, Kassa, Ngaldidjé, Mbitom, Nguiti, Sakamassa, Tomnéwara, Demgoya, Djoundé Tigoh, Djoundé, Garilaïndé, Gommana, Honta, Limbing, Mayo Kaoulédjé, Mbarnang Foulbé, Mbarnang Gbaya, Mbéré, Mbiwairou, Mbong, Tchabbal Baraya, Mayo Koka II, Salo salassa, Malarba Beka, Yitoro, Ngaldidjé, Malarba Beka, Mbissao, Mbiyoka, Demgoya, Demgoya, Honta) ;</li> <li>- Aménagement de 03 sources d'eau existantes (2 à Ngaoundal ville, 1 à Nguiti),</li> <li>- Extension du réseau d'adduction d'eau fonctionnel de Ngaoundal,</li> <li>- Réhabilitation de 24 forages (18 à Ngaoundal, Yitoro, Ngaldidjé, Demgoya, Bella Foukou, Mapon Dadaka, Beka Gotto),</li> <li>- Réhabilitation de 04 adductions d'eau à Ngaoundal (CAMRAIL, CPEFAN, Beka Gotto, Danfili),</li> <li>- Réhabilitation de 02 puits modernes à Gommana</li> </ul>
Difficultés d'accès à l'énergie électrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'un réseau électrique,</li> <li>- Insuffisance des générateurs,</li> <li>- Arrrêt de fonctionnement des reseau d'électrification de certaines localités (Danfili, Betara Gongo)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- utilisation des lampes à pétrole,</li> <li>- Obscurité et insécurité,</li> <li>- échec scolaire,</li> <li>- Faible développement des activités génératrices de revenus,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Electrification de 15 villages (Bella Foukou, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Demgoya, Djoundé Tigoh, Djoundé, Honta, Limbing, Malarba Beka, Mbarnang Foulbé, Mbissao, Mbiyoka, Ngaldidjé, Salo Salassa, Tchabbal Baraya),</li> <li>- Réhabilitation du reseau électrique de Danfili et Bétara Gongo,</li> <li>- Extension du réseau électrique de la ville de Ngaoundal</li> </ul>

### 3.4.9. Enseignements Secondaires

#### 3.4.9.1. Etat des lieux

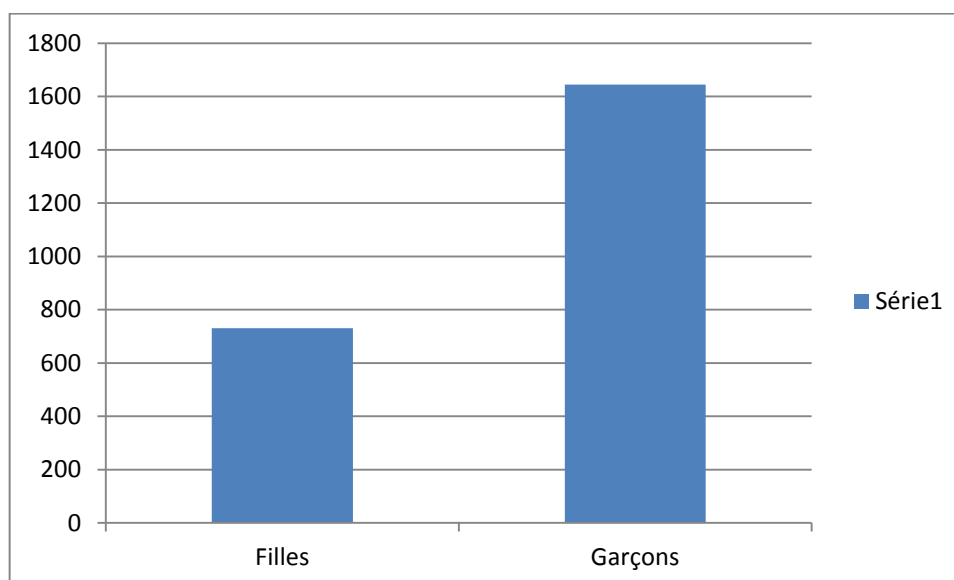
L'enseignement secondaire au sein de la Commune est caractérisé par la présence de 04 CES, 01 Lycée, 01 Lycée Bilingue et 01 Lycée Technique.

**Tableau 45 : Répartition des Etablissements d'Enseignements secondaires dans la commune de Ngaoundal**

Type d'écoles	Milieu Urbain	Milieu Rural	Total	Observations
CES	01	03	04	
Lycée	01	00	01	
Lycée bilingue	01	00	01	
Lycée Technique	01	00	01	Le lycée technique assure la formation professionnelle des élèves
<b>Total</b>	<b>04</b>	<b>03</b>	<b>07</b>	

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

L'effectif des élèves est très varié suivant le sexe. Les filles représentent moins de 50 % des élèves dans le secondaire.



**Figure 7 : Effectif des élèves dans les Etablissements d'Enseignements secondaires de la Commune de Ngaoundal**

Les potentialités et contraintes de ce secteur sont présentées ainsi qu'il suit :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- sous-scolarisation des jeunes,</li> <li>- insuffisance de salles de classe,</li> <li>- insuffisance des aires de jeu réglementaires,</li> <li>- insuffisance d'équipement,</li> <li>- insuffisance de CES,</li> <li>- mariage précoce,</li> <li>- manque de moyen financier</li> <li>- prolifération de la violence,</li> <li>- influence de la culture et de la religion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- APEE dynamique,</li> <li>- Elites disponibles,</li> <li>- Existence de 04 CES,</li> <li>- Intervention significative de la Commune,</li> <li>- Disponibilité du personnel enseignant</li> </ul>

### 3.4.9.2. Analyse causes-effets et Idées de Projet du secteur

**Tableau 46 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Enseignements secondaires**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès à l'enseignement secondaire de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des salles de classe,</li> <li>- Insuffisance des tables bancs,</li> <li>- Insuffisance des enseignants qualifiés,</li> <li>- Inexistence de centre multimédia au Lycée de Ngaoundal,</li> <li>- Insuffisance de CES,</li> <li>- Inexistence des clôtures,</li> <li>- Insuffisance des bacs à ordures,</li> <li>- Insuffisance des points d'eau potable,</li> <li>- Insuffisance des latrines,</li> <li>- Insuffisance d'équipement dans les blocs administratifs,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- délinquance juvénile,</li> <li>- vols,</li> <li>- baisse de niveau,</li> <li>- découragement,</li> <li>- banditisme,</li> <li>- longue distance à parcourir par les élèves,</li> <li>- mariage précoce,</li> <li>- grossesse indésirable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction de 14 blocs de latrines dans les établissements secondaires de Ngaoundal,</li> <li>- Equipement d'une salle multimédia au Lycée de Ngaoundal;</li> <li>- Réhabilitation du bloc administratif du lycée de Ngaoundal,</li> <li>- Equipement des bureaux des responsables au lycée de Ngaoundal,</li> <li>- construction d'01 atelier professionnel au Lycée technique de Ngaoundal ;</li> <li>- réalisation de 07 clôtures des établissements secondaires (Lycée Ngaoundal, Lycée technique, Lycée Bilingue de Ngaoundal, CES de la Gare, CES de Beka Gotto, CES de Danfili, CES de Pangar) ;</li> <li>- construction de 07 bibliothèques</li> </ul>



### 3.4.10. Emploi et Formation Professionnelle.

#### 3.4.10.1. Etat des lieux

La formation professionnelle est très peu développée dans l'Arrondissement, il existe un centre d'apprentissage des petits métiers aux jeunes filles au niveau de l'église catholique et quelques ateliers de formations en petits métiers (soudure, menuiserie métallique, COÛTure, menuiserie bois, petites mécaniques) .

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance d'encadrement,</li> <li>- Insuffisance d'appui à la formation,</li> <li>- Insuffisance d'opportunité d'emploi stable,</li> <li>- insuffisance d'innovation professionnelle,</li> <li>- difficultés d'accès aux crédits(PIASI),</li> <li>- inexistence d'une SAR/SM,</li> <li>- difficulté d'orientation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- existence du Centre de Formation Feminine de la Mission Catholique ;</li> <li>- Présence des Call box,</li> <li>- présence des activités informelles (agriculture, élevage, apiculture, COÛTure et petit commerce),</li> <li>- Existence des marchés p&amp;riodiques,</li> <li>- Possibilité d'écoulement des produits,</li> <li>- Existence des matières premières</li> </ul>

#### 3.4.10.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 47 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Emploi et Formation professionnelle

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès à l'emploi et à la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible développement de l'esprit de créativité,</li> <li>- Faible valorisation du secteur informel,</li> <li>- Insuffisance des structures d'encadrement,</li> <li>- Délestage fréquente,</li> <li>- Faible revenu,</li> <li>- Inexistence des structures de conservation des produits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- chômage,</li> <li>- exode rural,</li> <li>- secteurs agricoles et piscicoles non valorisés,</li> <li>- oisiveté,</li> <li>- inexistence de professionnels,</li> <li>- délinquance juvénile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fourniture des matériels aux groupes des différents corps de métiers,</li> <li>- Appui matériel et financier aux corps de métier,</li> <li>- Organisation de 04 séminaires de renforcement des capacités des différents corps de métier,</li> <li>- Création et construction de 04 centres de formation professionnelle (Ngaoundal, Kassa, Bella Foukou, Demgoya) ;</li> <li>- Création et construction d'1 SAR/SM à Ngaoundal</li> </ul>

### 3.4.11. Travail et Sécurité sociale

#### 3.4.11.1. Etat des lieux

Les travailleurs sont très peu organisés. La société des chemins de fer (CAMRAIL) et la Commune sont les principaux employeurs dont les droits du personnel sont régulièrement payés à la CNPS. En plus de ces deux employeurs, on note également plusieurs autres entreprises dont le personnel est affilié à la CNPS. Ce sont :

- la boulangerie de Ngaoundal,
- le centre de santé privé intégré catholique BP 21 de Ngaoundal,
- le centre de santé Islamique BP20,
- Le centre de santé privé Mont Ngaoundal ;
- MC2,
- Les auberges : California et Nid d'or ou les employeurs sont affiliés à la CNPS et une partie des travailleurs immatriculés,
- ETS Kemengne Emmanuel (SABC)
- les agences de transfert d'argent Express Union et Express Exchange,
- les agences de transport par autobus (Naral, Alliance, ...),
- les agences d'expédition des courriers et colis (MTA).

#### 3.4.11.2. Problèmes/ Contraintes et Atouts/ Potentialités

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance d'emploi stable,</li> <li>- Insuffisance de structures d'embauche,</li> <li>- inexistence de mutuelle de santé,</li> <li>- emploi des enfants dans les travaux de pêche et d'agriculture,</li> <li>- forte présence du secteur informel,</li> <li>- Insuffisance de la promotion du travail formel,</li> <li>- travail sans contrat,</li> <li>- non respect le SMIG par les employeurs,</li> <li>- non prise en compte de la valeur de la main d'œuvre locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence des motos taximen,</li> <li>- Présence d'un Call box,</li> <li>- Main d'œuvre,</li> <li>- Disponibilité des mains d'œuvre,</li> <li>- Organisation en groupements ou associations professionnels autonomes des travailleurs,</li> <li>- Immatriculation à la CNPS,</li> <li>- Possibilité de se faire soigner par le médecin de santés publiques et autres</li> </ul>

#### 3.4.11.3. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 48 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Travail et Sécurité sociale

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès au travail décent et à la sécurité sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de professionnalisme,</li> <li>- Faible insertion socioéconomique,</li> <li>- Non respect du SMIG,</li> <li>- Non affiliation à la CNPS de certains opérateurs économiques</li> <li>- Fréquence d'accidents de travail,</li> <li>- Ignorance d'assurance maladies,</li> <li>- Précarité d'emplois,</li> <li>- Absence de contrat de travail,</li> <li>- Inexistence de mutuelle de santé</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- faible valeur de la main d'œuvre locale,</li> <li>- manque de prise en charge des travailleurs,</li> <li>- employés non affiliés à la CNPS,</li> <li>- chômage,</li> <li>- abandon des travailleurs locaux à eux-mêmes,</li> <li>- accidents de travail,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création et construction de 02 mutuelles de santé (Ngaoundal et Beka Gotto) ;</li> <li>- construction et équipement d'01case de retraite à Betara Gongo ;</li> <li>- Sensibilisation des employeurs pour l'affiliation de tous les employés à la CNPS</li> <li>- Construction et équipement de deux cases de retraite à Ngaoundal et Betara Gongo</li> </ul>

### 3.4.12. Tourisme et Loisirs

#### 3.4.12.1. Etat des lieux

Quelques infrastructures touristiques existent dans la ville de Ngaoundal. On dénombre un Hôtel et plusieurs auberges, restaurants, gargotes et snacks. Les sites touristiques de l'Arrondissement ne sont valorisés. Ce sont :

- le mont Ngaoundal,
- les rives du fleuve Djerem,
- les rives du fleuve limbing,
- la source du mont Ngaoundal,
- les chutes du Mont Ngaoundal,
- lac Faouroum,
- lac mazoin.

Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- faible connaissance des activités touristiques,</li> <li>- enclavement,</li> <li>- ignorance,</li> <li>- pauvreté,</li> <li>- insuffisance d'appui aux festivals locaux,</li> <li>- insuffisance d'aménagement des grottes,</li> <li>- inexistence d'un centre d'accueil,</li> <li>- faible valorisation de la culture,</li> <li>- non valorisation des sites touristiques,</li> <li>- sites non aménagés,</li> <li>- amateurisme des promoteurs du secteur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- forêt,</li> <li>- cours d'eau</li> <li>- Présence des sites touristiques</li> <li>- Ressources humaines</li> <li>- Potentialités touristiques disponibles</li> <li>- Disponibilité des structures d'hébergement</li> <li>-</li> </ul>

#### 3.4.12.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets dy secteur

Tableau 49 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Tourisme et Loisirs

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés à promouvoir les activités de tourisme et de loisirs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sites non viabilisés</li> <li>- Désintéressement de la Mairie au tourisme local,</li> <li>- Inexistence des guides touristiques,</li> <li>- Faible encadrement de la population.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sous-développement,</li> <li>- faible revenu,</li> <li>- disparition des festivals locaux,</li> <li>- non exploitation des sites touristiques,</li> <li>- abandon des sites touristiques,</li> <li>- village inexploré,</li> <li>- ignorance du tourisme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viabilisation du site du Mont Ngaoundal,</li> <li>- Viabilisation de la chute du Mont Ngaoundal,</li> <li>- Viabilisation de la source du Mont Ngaoundal,</li> <li>- Construction d'01 structure d'accueil des touristes à Madjoin;</li> <li>- Aménagement des sites touristiques sur les cours d'eau Limbing et djerem,</li> <li>- Construction d'une auberge municipale ;</li> <li>- Construction et équipement d'un restaurant municipal</li> </ul>

### 3.4.13. Forêt et Faune.

#### 3.4.13.1. Etat des lieux

Le secteur des forêts et faune est représenté dans l'Arrondissement par un chef de poste forestier et de chasse. Nous avons 02 GIC qui oeuvrent dans le domaine de la foresterie et la Commune a mis en place une pépinière d'arbres fruitiers et forestiers. Les potentialités et contraintes du secteur forêt et faune sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Braconnage,</li> <li>- Exploitation illicite du bois,</li> <li>- Inexistence d'un comité de vigilance</li> <li>- Forte sollicitation de galeries forestières,</li> <li>- feu de brousse non contrôlé,</li> <li>- destruction des ruches par les animaux,</li> <li>- déforestation,</li> <li>- inexistence d'équipement de collecte du miel,</li> <li>- inexistence de forêt communautairecommunale,</li> <li>- pratique d l'agriculture sur brûlis,</li> <li>- utilisation du bois de chauffe et du charbon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence de certaines espèces fauniques (phacochères),</li> <li>- Vaste savane arborée,</li> <li>- existence des produits halieutiques,</li> <li>- existence de forêt galerie,</li> <li>- existence des mesures de suivi et du contrôle des ressources naturelles,</li> <li>- Existence des essences ligneuses (bois d'oeuvre)</li> <li>- Existence de 02 GIC,</li> <li>- Existence de miel, cire,</li> <li>- Existence de poste forestier et de chasse,</li> <li>- Existence des PFNL (balai, kimba, bambou, paille, kaloua),</li> <li>- Existence d'une pépinière communale,</li> <li>- La présence d'une partie de la réserve du Mbam et djerem dans la Commune</li> </ul>

#### 3.4.13.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 50 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Forêt et Faune

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développement des activités de forêt et de faune	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coupe des bois de chauffe,</li> <li>- Inexistence de forêt communautaire,</li> <li>- Braconnage,</li> <li>- Insuffisance des moyens de contrôle et de gestion,</li> <li>- Inexistence de point d'eau au poste,</li> <li>- Non équipement du poste forestier de Ngaoundal,</li> <li>- Destruction de la toiture du poste forestier,</li> <li>- Faible taux de reboisement de la ville de Ngaoundal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- disparition des espèces forestières et fauniques,</li> <li>- changement climatique,</li> <li>- déforestation,</li> <li>- désertification,</li> <li>- Ensemblement des cours d'eaux,</li> <li>- Appauvrissement des sols.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation du poste forestier et de chasse de Ngaoundal,</li> <li>- Equipement du poste forestier et de chasse de Ngaoundal,</li> <li>- Créer 01 pépinière des essences à croissance rapide à Ngaoundal,</li> <li>- Réalisation d'une forêt communale dans la localité de Pangar</li> <li>- Construction et équipement d'un poste forestier à Pangar</li> <li>- Accompagner les 02 Gics dans le montage de dossier de microprojet de reboisement,</li> <li>- Plantation des arbres d'ombrage (acacia, nimier) dans la ville de Ngaoundal et le long de la voie ferroviaire,</li> <li>- Création et construction de 04 postes de contrôle forestier (Beka Gotto, Danfili, Demgoya, Limbing)</li> </ul>

### 3.4.14. Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable.

#### 3.4.14.1. Etat des lieux

Il faut noter qu'il n'existe pas de politique de gestion des déchets dans la ville en dehors des incinérateurs et fosses des structures sanitaires. Le poste forestier et de chasse de la ville œuvre dans la protection de la nature en préservant les espèces fauniques et végétales. Il a procédé au reboisement d'un espace vert malheureusement seuls quelques pieds ont pu subsister. Les contraintes et atouts de ce secteur sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence des espaces verts,</li> <li>- Insuffisance des bacs à ordures,</li> <li>- Inexistence d'un comité de gestion des ordures ménagères</li> <li>- Feux de brousse,</li> <li>- Coupe de bois illégal,</li> <li>- Insuffisance d'un comité de surveillance environnementale,</li> <li>- inexistence des clubs des amis de la nature dans les écoles existantes,</li> <li>- Utilisation des plastiques biodégradables</li> <li>- inexistence de toilettes publiques,</li> <li>- Insuffisance d'un système de reboisement,</li> <li>- inexistence de décharge municipale,</li> <li>- pollution des cours d'eau.</li> <li>- Destruction des plants par les termites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte présence des arbres fruitiers,</li> <li>- Présence de la galerie forestière,</li> <li>- Disponibilité des espaces ;</li> <li>- Conditions climatiques très favorable à la plantation d'arbre,</li> <li>- Bonne irrigation des espaces pastoraux et culturels.</li> </ul>

#### 3.4.14.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 51 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable.**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté de protection de la nature et l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence de la structure de collecte et du traitement des ordures,</li> <li>- Insalubrité dans les marchés,</li> <li>- Inexistence de dispositif de traitement des ordures,</li> <li>- Faible assainissement du milieu urbain,</li> <li>- Tarsissement de certains cours d'eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destruction de l'environnement,</li> <li>- Diminution du couvert végétal,</li> <li>- Dégradation du sol,</li> <li>- Disparition de certaines espèces et essences,</li> <li>- pollution de l'environnement,</li> <li>- existence des emballages non biodégradables,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fourniture de 300 bacs à ordures dans (les artères de la ville de Ngaoundal, les établissements scolaires et les services administratifs, les marchés) ;</li> <li>- Formation des artisans à la fabrication et l'utilisation des foyers améliorés (Sakamassa) ;</li> <li>- Réalisation de 03 fosses pour les ordures ménagères (Ngaoundal, Yitoto, Danfili),</li> <li>- Appui aux clubs des amis de la nature des établissements scolaires;</li> <li>- Elaboration d'01 Plan communal des gestions des déchets,</li> <li>- Fourniture des matériels roulants pour la collecte des ordures dans la ville de Ngaoundal,</li> <li>- Mise en place d'01 décharge municipale à Ngaoundal</li> </ul>

### 3.4.15. Habitat et Développement urbain

#### 3.4.15.1. Etat des lieux

L'espace urbain est traversé par une route bitumée. L'on distingue trois (03) sortes de voies à savoir les voies principales (10 100 m), les voies secondaires (19 800) et les voies tertiaires dont les lineaires sont estimées à 35 Km. Le tableau ci-dessous donne plus des détails.

<b>A - VOIES PRINCIPALES</b>			
<b>N°</b>	<b>DESIGNATIONS</b>	<b>LONGEURS(m)</b>	<b>OBSERVATIONS</b>
1	Artère principale de la ville (Nationale N° 6)	5000	Bitumée
2	Gare voyageur – carrefour BP	1800	En terre
3	Carrefour boulangerie- barrière lycée	2200	En terre
4	Carrefour lycée- carrefour de la gare	1100	En terre
<b>TOTAL(A)</b>		<b>10100</b>	
<b>B - VOIES SECONDAIRES</b>			
<b>No</b>	<b>DESIGNATIONS</b>	<b>LONGEURS(m)</b>	<b>OBSERVATIONS</b>
1	Carrefour Mandal- carrefour derrière la mairie (domicile Kennedy)	1600	En terre
2	Carrefour Zimbabwe- carrefour Sangsi	2000	En terre
3	Carrefour ministère Soya- carrefour champs de prière	800	En terre
4	Carrefour champs de prière-Eglise protestante	500	En terre
5	Carrefour protestante- carrefour Sangsi	500	En terre
6	Carrefour école bilingue- dispensaire catholique carrefour poste	1200	En terre
7	Carrefour Maire Sali Moussa-carrefour sous-préfecture tegueda	500	En terre
8	carrefour sous-préfecture tegueda-carrefour entrée sous-préfecture par gare	800	En terre
9	Carrefour Sangsi Djaouro Lamou-carrefour Belaka Mbere	850	En terre
10	Ecole franco arabe-MINE DUB	150	En terre
11	MINE DUB vers marché abattoir	800	En terre
<b>TOTAL (B)</b>		<b>9700</b>	
<b>GLOBAL(TOTAL(A)+TOTAL(B))</b>		<b>19800</b>	

Cependant quelques axes de la voirie urbaine font certes l'objet d'entretien périodique, mais la plus part des tronçons n'ont pas des caniveaux, des plaques de signalisation et certains ouvrages d'art n'ont pas des garde-fous.

L'hygiène et salubrité sont les choses les plus ignorées dans la ville. Les déchets et ordures de toute sorte jonchent de partout dans la ville ainsi que les eaux usées des ménages. La ville ne dispose pas des bacs à ordures ni une décharge publique. Les ordures sont déversées sur des lieux des dépôts et un peu partout dans la ville. Les déchets sont brûlés sur place de manière occasionnelle.

L'habitat rencontré sur l'espace urbain est constitué des maisons en dur, semi- dur, en brique de terre et en planche aux toits en, avec une dominance d'habitat en semi dur (fondation en moellon des pierres jointoyées au mortier de ciment ou à la terre, poteau en béton armé et couverture en tole ondulée). Les atouts et contraintes du secteur sont :

<b>Problèmes/ Contraintes</b>	<b>Potentialités/ Atouts</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des documents de planification urbaine de la ville,</li> <li>- Insuffisance de main d'œuvres qualifiées,</li> <li>- Cherté de certains matériaux (ciments, graviers, armatures) de construction,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilité des matériaux locaux pour construction (terres, laterites, moellon),</li> <li>- Disponibilité du foncier ;</li> <li>- Relief plat ;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction anarchique,</li> <li>- Inexistence d'un plan d'hygiène et de salubrité,</li> <li>- Mauvais état des voiries,</li> <li>- Insuffisance d'assainissement dans les habitations (insuffisance des toilettes et mécanisme d'évacuation des eaux de toilettes)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Volonté de la population à construire,</li> <li>- Volonté de la population d'appuyer la Commune dans l'urbanisation et la conservation des infrastructures,</li> <li>- Main d'œuvre quantitative disponible</li> </ul>
--	---

### 3.4.15.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 52 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Habitat et Développement urbain**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté d'urbaniser et de gérer l'espace urbain de la ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Occupation anarchique de l'espace,</li> <li>- Non respect des règles de construction,</li> <li>- Inexistence des documents d'urbanisme,</li> <li>- faible entretien de la voirie,</li> <li>- Insuffisance d'entretien des ouvrages d'assainissement sur certains axes,</li> <li>- Difficulté d'accès aux engins du BTP ;</li> <li>- Eclairage public insuffisant ;</li> <li>- Insuffisance de logement pour les fonctionnaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruines prématurées des habitats,</li> <li>- Risque des incendies,</li> <li>- Circulation difficile dans la ville,</li> <li>- Dégradation de la chaussée par les eaux de ruissellement ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualisation des documents d'urbanisme (délimitation de l'espace urbain, plan sommaire d'urbanisme et plan d'occupation de sol) de la ville de Ngaoundal,</li> <li>- Réalisation des travaux de la voirie urbaine de la ville de Ngaoundal sur une distance de 20 Kilomètres (bitumage, entretien en terre) ;</li> <li>- Création et Aménagement d'01 lieu de détente et 01 espace vert,</li> <li>- Achat et mise en location des engins du BTP par la Commune ;</li> <li>- Formation des jeunes à la fabrication et la pose des pavés ;</li> <li>- Constitution de la réserve communale et lotissement de terrain,</li> <li>- Entretien périodique des ouvrages d'assainissements,</li> <li>- Redynamisation de la police municipale et des commissions d'examen de demande de permis, de construire, de démolir, autorisation de lotir et contrôle de construction ;</li> <li>- Sensibilisation de la population sur l'occupation des zones à risque (le long de chemin de fer, les bas fonds, les flancs des collines)</li> <li>- Sensibilisation des populations en vue de l'amélioration du confort et de la qualité de l'habitat.</li> </ul>

### 3.4.16. Domaines, Cadastres et Affaires foncières.

#### 3.4.16.1. Etat des lieux

La commune de Ngaoundal ne dispose pas de patrimoine foncier. La commune ne possède pas de lotissement mais le Maire seul gère l'octroi des terrains sur demande écrite accompagnée de la photocopie de la carte d'identité. Il existe une carte d'utilisation des terres (Service Départemental de l'urbanisme et de l'habitat du Djerem (Djerem, Novembre 1996)) mais son application reste ignorée.

Néanmoins il existe une commission départementale d'établissement des titres fonciers. Cette commission plurifonctionnelle est dirigée par le Délégué départementale du MINDAF. Elle effectue des missions régulières à Ngaoundal à la demande des particuliers pour la mise en place des dossiers de demande d'établissement de titre foncier. Les potentialités et contraintes du secteur sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'un plan cadastral,</li> <li>- Inexistence de lotissement,</li> <li>- insuffisance du système de bornage,</li> <li>- occupation anarchiques des terres ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'un lotissement non viabilisé ;</li> <li>- Existence d'un projet de lotissement ;</li> <li>- Disponibilité de l'espace,</li> <li>- Facilité d'accès aux terrains,</li> <li>- Inexistence des litiges fonciers,</li> <li>- Existence des patriarches qui s'occupent de la distribution des terres et règlement des litiges,</li> <li>- Délimitation de certaines zones d'agriculture et de l'élevage</li> </ul>

#### 3.4.16.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 53 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Domaines et Affaires Foncières

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté liée au lotissement	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ignorance de la population sur l'importance de titre foncier,</li> <li>- Absence de lotissement communal,</li> <li>- Difficultés d'accès au titre foncier,</li> <li>- Inexistence du service domanial au niveau local,</li> <li>- Influence des chefs traditionnels sur la distribution des terrains,</li> <li>- Occupation anarchique de l'espace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation et construction anarchique,</li> <li>- Ignorance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Viabilisation du lotissement dans le quartier Sangsi II de Ngaoundal,</li> <li>- Création d'01 comité local de gestion des domaines et des affaires foncières,</li> <li>- Réalisation d'un lotissement de 248 ha en 480 lots au quartier carrière,</li> <li>- Sensibilisation trimestrielle de la population sur l'importance de la sécurisation foncière,</li> <li>- Sensibilisation des populations sur les procédures d'obtention des titres fonciers</li> </ul>



### 3.4.17. Recherche scientifique et innovation.

#### 3.4.17.1. Etat des lieux

Il n'existe aucune structure de recherche scientifique et d'innovation dans la localité. Néanmoins le milieu offre d'énormes potentialités (plantes naturelles à but thérapeutiques, terrains d'expérimentation, produits de la ruche) dans ce domaine. L'utilisation des foyers améliorés et du biogaz est très faible à cause de l'intensité d'approvisionnement en bois de chauffe. Quelques plantes qui ont des vertus médicinales existent (Eucalyptus, Nimier, etc.). Les atouts et contraintes du secteur sont :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'un centre de recherche scientifique</li> <li>- Non valorisation des plantes médicinales,</li> <li>- non utilisation des foyers améliorés,</li> <li>- Insuffisance des semences améliorées,</li> <li>- Insuffisance d'appui aux tradipraticiens,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence des plantes médicinales,</li> <li>- Présence de la cire du miel,</li> <li>- Existences des tradi-praticiens,</li> <li>- Disponibilité des terrains d'expérimentation,</li> <li>- Présence des tradithérapeutes</li> </ul>

#### 3.4.17.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 54 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Recherche scientifique et innovation

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Solutions exogènes	Idées de projets
Difficulté d'utilisation des nouvelles techniques	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible promotion de la recherche et de l'innovation,</li> <li>- Ignorance,</li> <li>- Inexistence de structure de recherche,</li> <li>- Réticence aux nouvelles techniques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faibles démonstrations des résultats scientifiques,</li> <li>- ignorance des produits de la recherche,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorisation des plantes médicinales,</li> <li>- Vulgariser le résultat de recherche,</li> <li>- améliorer la médecine traditionnelle,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création des champs d'expérimentation en recherche agronomique,</li> <li>- Vulgarisation des techniques de la recherche agronomique,</li> <li>- Vulgarisation des espèces améliorées au niveau de l'élevage du bétail et des petits ruminants</li> </ul>

### 3.4.18. Commerce

#### 3.4.18.1. Etat des lieux

Il existe un marché permanent dans la ville de Ngaoundal où les vivres (céréales, poissons, viandes, huiles de table, ...) constituent les articles les plus vendus. Il se tient officiellement tous les dimanches tandis que celui de la gare se tient tous les mercredis. Plusieurs localités de la Commune disposent également des marchés périodiques.

**Tableau 55 : Liste des villages disposant des marchés périodiques dans la Commune de Ngaoundal**

Localités	Coordonnées GPS			Jour du marché
	X	Y	Z (m)	
Pangar	13,3626	6,01	996	Dimanche
Ville de Ngaoundal	13,2712	6,464	905	Dimanche
Honta	13,2183	6,196	978	Jeudi
Mbiyoka	12,199	6,59	955	Jeudi
Danfili	13,0116	6,608	922	Lundi
Madjoing I	12,9575	6,347	870	Lundi
Ngalbidjé	13,1586	6,244	877	Lundi
Mbong	13,0982	6,682	1078	Mardi
Salo Salassa	13,1495	6,37	936	Mardi
Ngabiskedjé	12,9909	6,762	973	Mercredi
Djoundé	13,315	6,636	879	Samedi
Demgoya	13,1199	6,462	911	Samedi
Zamboy	13,1892	6,273	936	Vendredi

**Source** : Résultats DPNV et DEUC Ngaoundal

Les contraintes et potentialités du secteur commerce sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- insuffisance de hangar au marché,</li> <li>- étroitesse du marché,</li> <li>- insuffisance de magasins de stockage des denrées alimentaires,</li> <li>- faible organisation des commerçants,</li> <li>- enclavement,</li> <li>- Coût élevé des produits de premières nécessités,</li> <li>- Coût élevé du transport des produits,</li> <li>- Difficulté de commercialisation de produit et de ravitaillement,</li> <li>- Eloignement des marchés existants,</li> <li>- insuffisance de marché,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilité des produits de consommations,</li> <li>- présence des commerçants,</li> <li>- fluidité du marché,</li> <li>- nombre élevé de ménages,</li> <li>- Demande importante,</li> <li>- Disponibilité des produits agropastoraux commercialisables,</li> <li>- Consommation croissante,</li> <li>- Présence de la voie ferroviaire et de la nationale N°1,</li> <li>- Diversité des activités économique</li> </ul>

### 3.4.18.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 56 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Commerce**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de développer les activités de commerce	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance de hangar dans les marchés,</li> <li>- Insuffisance de boutiques dans les marchés,</li> <li>- Installation anarchique des commerçants,</li> <li>- insécurité,</li> <li>- Insuffisance des points d'eau au marché,</li> <li>- Insalubrité,</li> <li>- Faible organisation des corps de métier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sous-développement,</li> <li>- faible revenu,</li> <li>- Baisse de la valeur des produits locaux,</li> <li>- Parcours des longues distances,</li> <li>- Exposition des marchandises,</li> <li>- difficultés d'écoulement des produits,</li> <li>- difficultés d'approvisionnement,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction de 09 hangars équipés de comptoir dans les marchés (Ngaoundal, Beka Gotto, Ali Affaire, Demgoya, Malarba Beka, Ngalbidjé, Yitoro, Nguiti, Zamaboy) ;</li> <li>- Construction des 04 magasins de stockage des produits (Ngaoundal, Massin plateau, Sakamassa, Nguiti) ;</li> <li>- construction de 02 nouveaux marchés (Betara Gongo, Djoundé),</li> <li>- construction de 20 boutiques dans 4 marchés (10 à Ngaoundal, 5 à Danfili, 3 à Demgoya et 2 à Kassa)</li> </ul>

### 3.4.19. Jeunesse et éducation civique

#### 3.4.19.1. Etat des lieux

Le secteur de la jeune et de l'éducation civique est très présent dans la Commune de Ngaoundal. En effet ce secteur d'encadrement de la jeunesse dispose d'infrastructures et personnel suivants :

- une Délégation d'Arrondissement de la jeunesse et de l'éducation civique (location) dirigée par trois (04) personnels,
- un Centre multifonctionnel de promotion des jeunes qui est logé à la DAJEC avec un (0) personnel ;
- 06 jeunes ayant bénéficié du financement du programme PAJER-U ;
- Une coopérative des 06 jeunes ayant bénéficié du financement du programme PIFMAS.

Les contraintes et potentialités du secteur commerce sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- faible encadrement de la Jeunesse</li> <li>- mauvaise organisation des jeunes</li> <li>- inexistence de foyer d'animation des jeunes,</li> <li>- Inexistence d'un centre d'encadrement des jeunes,</li> <li>- ignorance</li> <li>- Méésentente</li> <li>- Chômage,</li> <li>- Analphabétisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nombre du jeune important</li> <li>- main d'œuvre important</li> <li>- existence des écoles dans certains villages,</li> <li>- Parfaite collaboration avec la jeunesse,</li> <li>- Existence des associations des jeunes,</li> <li>- Existence des membres du CNJC</li> </ul>

#### 3.4.19.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets

**Tableau 57 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Jeunesse et Education civique**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté d'encadrement et d'épanouissement des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible encadrement des jeunes,</li> <li>- Faible organisation des jeunes,</li> <li>- Insuffisance du personnel à la DAJEC,</li> <li>- Difficultés de remboursement crédits par les jeunes,</li> <li>- DAJEC non construite,</li> <li>- Inexistence d'une batterie de sonorisation et des chaises de réception ;</li> <li>- Manque d'équipement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Débauche,</li> <li>- Exode rural,</li> <li>- Déperdition des jeunes,</li> <li>- Dépeuplement des villages,</li> <li>- faible épanouissement des jeunes,</li> <li>- consommation des stupéfiants,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction de la DAJEC de Ngaoundal,</li> <li>- Equipement de la DAJEC,</li> <li>- Acquisition d'01 unité complète de sonorisation,</li> <li>- Sensibilisation des jeunes sur la disponibilité des fonds des projets de développement du MINJEC</li> </ul>

### 3.4.20. Sport et Education Physique

#### 3.4.20.1. Etat des lieux

La ville de Ngaoundal dispose de deux (02) terrains de football non aménagés et plusieurs aires de jeu dans les établissements scolaires. Dans les villages nous disposons également des aires de jeux où se pratiquent les championnats de vacances. Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des aires de loisir,</li> <li>- faible organisation des jeunes,</li> <li>- oisiveté,</li> <li>- Mauvais état des aires existantes,</li> <li>- Inexistence des gymnases</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- jeunesse dynamique,</li> <li>- Effectif important des jeunes</li> </ul>

#### 3.4.20.2. Tableau d'analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 58 : Analyse cause-effets et idées de projet du secteur Sport et Education Physique**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés à promouvoir les activités sportives	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des infrastructures sportives aménagées,</li> <li>- Insuffisance des promoteurs sportifs,</li> <li>- Faible épanouissement ;</li> <li>- Inexistence des gymnases</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- oisiveté,</li> <li>- consommation des stupéfiants,</li> <li>- Santé corporelle fragile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction d'01 salle de gymnase à Ngaoundal,</li> <li>- Construction d'01 complexe multisportif à Ngaoundal ;</li> <li>- Aménagement de 13 aires de jeux (Mbarnang foulbé, Mbitom, Ali Affaire, Beka Gotto, Demgoya, Gommana, Mbarnang Foulbé, Mbéré, Salo Salassa, Mbere, Massin Touradjo, Mayo-Koka II, Sakamassa)</li> <li>- Construction des aires de jeux dans les établissements scolaires de Ngaoundal</li> </ul>

### 3.4.21. Petites et Moyennes Entreprises, Economie sociale et Artisanat.

#### 3.4.21.1. Etat des lieux

Plusieurs types d'activités sont exercés dans ce secteur à savoir les alimentations, maintenances et réparations, automobiles/ transports, secrétariats, beautés, fabrication des objets d'art, bois et métaux, construction et travaux publics. Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'encadrement pour le Petit métier,</li> <li>- Insuffisance des débouchés,</li> <li>- Insuffisance de la population en groupe d'entrepreneurs,</li> <li>- Faiblesse de l'économie,</li> <li>- Insuffisance d'appui,</li> <li>- difficultés d'accès aux matières premières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence des artisans,</li> <li>- Diversité d'activités économiques,</li> <li>-</li> </ul>

#### 3.4.21.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 59 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie sociale et Artisanat**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés de promouvoir les activités génératrices de revenu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence des syndicats des artisans,</li> <li>- Difficultés d'accès au financement pour les PME,</li> <li>- Insuffisance d'encadrement et d'appui aux secteurs informels,</li> <li>- Manque de promotion artisanale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chômage,</li> <li>- Exode rural,</li> <li>- Baisse de la valeur des produits,</li> <li>- Bricolage,</li> <li>- Baisse de revenu,</li> <li>- Faible revenu des produits artisanaux,</li> <li>- précarité des métiers,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fourniture de 20 moulins (Mbissao, Mayo Koka I, Gala-gala, Sakamassa, Darso, Mbiwaïrou, Boulama, Carrefour Bédimo, Gommana, Kassa Mbéré, Kpok-kéya, Mapon Dadaka, Mbarnag foubé, Djaoro kombo, Mbitom, Soura madoufoui, Yitoro, Mbong, Madjoing I, Kassa),</li> <li>- Organisation d'01 foire communale,</li> <li>- Organisation des journées portes ouvertes pour des expositions artisanales à Ngaoundal,</li> <li>- Création et construction de 03 centres d'apprentissage de petits métiers (Ngaoundal, Honta, Danfili)</li> </ul>

### 3.4.22. Mines, Industries et Développement technologique

#### 3.4.22.1. Etat des lieux

La carrière et la bauxite constitue les principales ressources minières la Commune. Plusieurs autres types de minerais sont rencontrés dans la localité d'après les dires de la communauté. Ce sont : l'or, le saphir, le diamant.

**Tableau 60 : Liste des minerais rencontrés et leur localisation dans la Commune de Ngaoundal**

Localités	Minerais rencontrés
Beka- Gotto	Bauxite
Bella Foukou	Or, Saphir
Demgoya	Or
Djaouro Kombo	Saphir
Kassa	Or
Kona Ndjjobdi	Saphir
Kpok-Keya	Or, Diamant
Limbing	Or
Mabor	Or, Diamant
Mafara	Or
Massim Coopérative	Or
Massim Plateau	Or, Diamant, Bauxite
Mbere	Or
Mbong	Or
Ngabiskedje	Bauxite
Ngalbidje	Or
SALO-SALASSA	Or, Diamant, Bauxite

Les contraintes et potentialités de ce secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sous-information sur les recherches minières,</li> <li>- Inexistence d'un répertoire et d'une carte des ressources explorées,</li> <li>- Exploitation clandestine et abusive du sable et des roches existants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence de l'or dans le village,</li> <li>- Diversité des ressources minières inexplorées et inexploitées,</li> <li>- Existence du sable, roches,</li> </ul>

#### 3.4.22.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 61 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Mines, Industries et Développement technologique**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'exploitation des ressources minières	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implantation anarchique des structures insalubres,</li> <li>- Difficultés de mise en valeur effective de l'exploitation des certaines ressources,</li> <li>- Faible développement technologique,</li> <li>- Ignorance des valeurs réelles de la carrière,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sous-développement,</li> <li>- Appauvrissement de la localité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation d'01 étude sur le processus d'exploitation de la bauxite,</li> <li>- Aménagement de 02 sites pour les structures insalubres à Ngaoundal et Danfili (garages, menuisiers, soudeurs),</li> <li>- Etude de faisabilité pour la valorisation de la carrière de Ngaoundal par la Commune ;</li> <li>- Etude de faisabilité en vue de la localisation du gisement de la pierre précieuse en abondance</li> </ul>

### 3.4.23. Transport

#### 3.4.23.1. Etat des lieux

La société ferroviaire CAMRAIL est la principale locomotive du secteur de transport dans la Commune. Elle fait la fierté et la renommée de la ville avec sa gare voyageur où la couchette fait toujours un arrêt avant son passage vers Yaoundé ou Ngaoundéré.

Les autres acteurs de transport publics sont les agences de voyages (Narral, Alliance) par route et les motos taxis. Il existe un syndicat des transports dans la ville : le SETRACAUCAM. Les contraintes et potentialités du secteur transport sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coût élevé du transport,</li> <li>- Inexistence d'une Gare routière moderne,</li> <li>- Indisponibilité de moyen de transport en permanence,</li> <li>- Insuffisance des routes aménagées,</li> <li>- Insuffisance d'organisation dans le transport,</li> <li>- Accidents,</li> <li>- Surcharge,</li> <li>- Tracasserie policière,</li> <li>- Irrégularité d'entretien des routes existantes,</li> <li>- mauvais état de la route</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence de moto-taximen,</li> <li>- Mobilité de la population,</li> <li>- Existence d'une Gare ferroviaire,</li> <li>- Existence d'une Gare routière,</li> <li>- Agence Narral,</li> <li>- Piste d'atterrissage</li> </ul>

#### 3.4.23.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 62 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Transport**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté à développer les activités de transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gare routière non aménagée,</li> <li>- Etrousses des aires de stationnement,</li> <li>- Surcharge des passagers dans les taxis,</li> <li>- Non respect de port des gilets par les mototaximen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accidents,</li> <li>- Pénibilité de déplacement,</li> <li>- cherté du coût de transport,</li> <li>- défaut de permis de conduire ;</li> <li>- défaut de certificat de capacité MT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement de 04 aires de stationnement pour les mototaximen dans la ville de Ngaoundal (gare voyageur, marché central, marché de soya et zimbabwe) ;</li> <li>- construction de 06 gares routières (2 à Ngaoundal, Danfili, Kassa, Malarba Beka, Beka Gotto)</li> </ul>



### 3.4.24. Poste et Télécommunication

#### 3.4.24.1. Etat des lieux

L'espace urbain dispose d'un bureau de poste fonctionnel. Il n'existe pas de couverture en réseau CAMTEL. Des agences privées d'expéditions des devises existent également dans la ville de Ngaoundal. Ce sont Express Union, Express Exchange, MTA, etc.

On note une couverture presque satisfaisante de la localité par les réseaux de téléphonies mobiles (MTN, Orange et Set mobile). Un nouvel opérateur de téléphonie mobile (Vietel) est en cours d'installation. Les contraintes et potentialités de ce secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"><li>- Perturbation du réseau téléphonique,</li><li>- Non couverture du village par le réseau FM,</li><li>- Inexistence d'un télé centre polyvalent</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Présence d'une antenne Orange installée,</li><li>- Disponibilité de 02 opérateurs de la téléphone mobile (MTN, Orange),</li><li>- Forte demande de la population</li></ul>

#### 3.4.24.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 63 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Poste et Télécommunication

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès au service de poste et télécommunication de qualité	<ul style="list-style-type: none"><li>- Insuffisance de personnel,</li><li>- Insuffisance de matériel,</li><li>- Faible couverture en réseau de téléphonie mobile dans l'Arrondissement,</li><li>- Fréquence de délestage,</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sous-information,</li><li>- ignorance des services postaux,</li><li>- cherté du coût de la communication</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Couverture de ville de Ngaoundal en réseau CAMTEL,</li><li>- Construction d'01 bâtiment abritant le service de PTT de Ngaoundal,</li><li>- Equipement du bureau PTT existant,</li><li>- Affectation de personnel qualifié au service de PTT de Ngaoundal,</li><li>- Création et construction de 03 télécentres (Ngaoundal, Beka Gotto, Danfili)</li></ul>

### 3.4.25. Communication

#### 3.4.25.1. Etat des lieux

Il n'existe pas de radio communautaire dans le territoire de la Commune. Néanmoins la ville de Ngaoundal dispose d'une faible couverture par les réseaux CRTV. Il n'existe pas de points de vente de presse écrite. Les contraintes et potentialités du secteur communication sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"><li>- Perturbation du signal réseau</li><li>- Inexistence de points de vente de journaux,</li><li>- inexistence d'antenne relais,</li><li>- absence du signal de la FM local (Ngaoundéré),</li><li>- mauvais signal</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Présence du réseau du poste national par endroit,</li><li>- Existence de quelques presses (Cameroon Tribune, Œil du Sahel, la Voix du Paysan)</li></ul>

#### 3.4.25.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 64 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Communication

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficultés d'accès au service de communication de qualité	<ul style="list-style-type: none"><li>- Cherté de la communication par internet,</li><li>- Faible couverture de la localité par les réseaux CRTV,</li><li>- Inexistence de radio communautaire,</li><li>- Insuffisance des cybers (internet),</li><li>- Perturbation des réseaux téléphoniques,</li><li>- Inexistence de presse écrite locale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sous-information</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Construction et équipement d'01 radio communautaire à Ngaoundal,</li><li>- Création et production d'01 journal local</li></ul>

### 3.4.26. Administration territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre

#### 3.4.26.1. Etat des lieux

Dans la hiérarchie traditionnelle, au niveau territorial, c'est le Lamido du Djérem qui règne sur l'arrondissement de Ngaoundal. Pour régir ce territoire, deux Lawans (chefs de second degré) se divisent la zone : Le Lawan de BEKA GOTTO et celui de MBARNANG. Sous leur autorité, les Djaoro sont les chefs (de 3ème degré) des groupes ethniques des quartiers, de leur canton respectif. Selon les problèmes rencontrés et les décisions à prendre, ils s'en réfèrent aux Lawans de canton ou directement à leur autorité suprême, le Lamido du Djérem.

L'autorité administrative et de sécurité sont assurées par :

- une Sous-préfecture,
- des auxiliaires de l'administration (chefferies),
- une brigade de gendarmerie,
- un commissariat spécial.

Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conflit frontalier entre les villages,</li> <li>- Eloignement du centre d'Etat civil des villages,</li> <li>- Bon nombre des enfants sans actes des naissances,</li> <li>- Lenteur administratif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence d'une chefferie de 3ème degré,</li> <li>- Règlement à l'amiable des conflits,</li> <li>- Existence de sous préfecture,</li> <li>- Existence des auxiliaires d'administration,</li> <li>- Existence de brigade de gendarmerie,</li> <li>- Existence de commissariat spécial</li> </ul>

#### 3.4.26.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

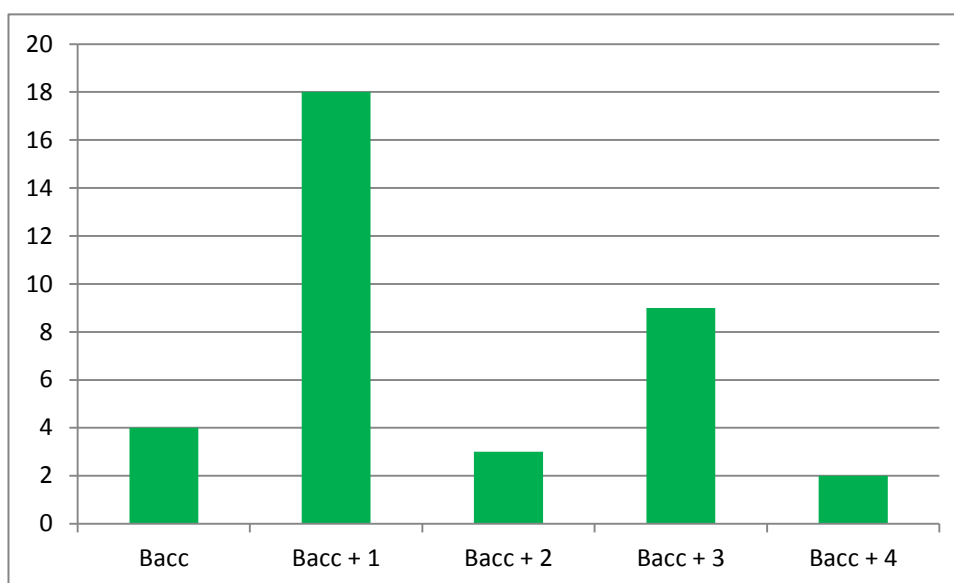
**Tableau 65 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Administration territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté d'accès aux services administratifs et de maintien de l'ordre	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'actes de naissance pour 521 jeunes scolaires,</li> <li>- Conflits agropastoraux,</li> <li>- Conflits de leadership,</li> <li>- Conflits territoriaux,</li> <li>- Existence des zones d'insécurité,</li> <li>- Insuffisance de personnel au poste de police,</li> <li>- Faible mécanisme d'élaboration d'actes de naissance,</li> <li>- Vol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Naissance non déclarée,</li> <li>- Insécurité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction du commissariat spécial de Ngaoundal,</li> <li>- Affectation du personnel au commissariat spécial de Ngaoundal,</li> <li>- Création de 05 Centres d'Etat Civil (Beka Gotto, Demgoya, Djoundé Tigoh, Honta, Massin Plateau) ;</li> <li>- Création de 02 Postes de sécurité (Bella Foukou, Demgoya,</li> <li>- Fourniture de matériels didactiques au poste de gendarmerie de Beka Gotto</li> </ul>

### 3.4.27. Enseignement Supérieur

#### 3.4.27.1. Etat des lieux

En dépit de la présence notoire des jeunes qui frappent aux portes des universités et des grandes écoles, il n'existe aucune structure des grandes écoles. Par ailleurs on note 36 diplômés (Baccalauréat et plus) dans la ville de Ngaoundal.



**Figure 8 : Répartition des élèves ayant le baccalauréat et plus dans la ville de Ngaoundal**

Source : DPNV et DEUC Ngaoundal 2014

Les contraintes et potentialités du secteur enseignement supérieur sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence d'un établissement de l'Enseignement supérieur,</li> <li>- Absence d'un fonds d'appui aux jeunes après obtention du baccalauréat,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence des bacheliers,</li> <li>- Présence des établissements d'enseignement secondaire,</li> </ul>

#### 3.4.27.2. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

**Tableau 66 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Enseignement Supérieur**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté de poursuivre les études supérieures	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ignorance des parents,</li> <li>- Insuffisance des bourses d'études,</li> <li>- Insuffisance des moyens financiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Découragement,</li> <li>- Abandon de l'école au second cycle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise sur pieds d'un mécanisme de sensibilisation et d'octroi des bourses d'études aux étudiants des universités et grandes écoles</li> </ul>

### 3.4.28. Economie locale

#### 3.4.28.1. Etat des lieux

La ville de Ngaoundal est marquée par la diversité des activités génératrices de revenus. La présentation de l'économie locale est la suivante :

**Tableau 67 : Etat des lieux du secteur Economie locale**

SECTEURS	ACTIVITES	DEBOUCHES
Agriculture	Manioc, arachide, maïs	Marchés locaux
Elevage	Gros bétail, volaille, petits ruminants	Marchés locaux et externes
Apiculture	Miel, cire	Marchés locaux et externes
Chasse	Chasseurs de gibiers	Marchés locaux et externes
Commerce	Alimentation, vivres frais, produits pétroliers, restaurants, bars, bayam sallam, pharmacie des produits vétérinaires, boucherie,	Marchés locaux et externes
Artisanat et petits métiers	Forgerons, vanniers, boulangers, charpentiers, maçons, menuisiers, soudeurs, cordonniers, vendeurs ambulants,	Marchés locaux et externes
Petits métiers commerciaux	Call box, coiffeurs, tailleurs, meuniers, câble distributeurs,	Marchés locaux et externes
Transport	Taxi de brousse, moto taxi, dockers de la gare, pousseurs, laverie, vendeurs de carburants ambulants,	internes et externes
Sociaux	Tradi-praticien, griots,	Internes

Les contraintes et potentialités du secteur économie locale sont présentées dans le tableau suivant :

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence des débouchés,</li> <li>- Insuffisance de moyens financiers,</li> <li>- Inexistence d'appui,</li> <li>- Inexistence d'organisations,</li> <li>- Insuffisance des structures de conservation</li> <li>- Ignorance de certains atouts du métier</li> <li>- Insuffisance de maîtrise des techniques modernes</li> <li>- Faible développement de l'esprit mercantiliste</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversité d'activités (apiculture, élevage, agriculture, commerce),</li> <li>- Climat favorable</li> <li>- Existence de marché</li> </ul>

#### 3.4.28.2. Analyse causes-effets, solutions exogènes

**Tableau 68 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Economie locale**

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Faible développement de l'économie locale, -	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baisse de production agricole,</li> <li>- Faible organisation de corps de métiers,</li> <li>- Rareté des clients,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible revenu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Octroyer les ruches (améliorées, modernes) et les matériels de protection aux apiculteurs</li> <li>- Renforcer la capacité des apiculteurs dans l'utilisation des matériels modernes</li> <li>- Construction d'01 centre de collecte du miel à Ngaoundal,</li> <li>- Renforcer la capacité des apiculteurs sur l'extraction des produits de la ruche autre que le miel et la cire (propolis)</li> <li>- Organiser et appuyer ceux qui promeuvent l'économie locale (couturiers, forgerons, menuisiers,)</li> </ul>

### 3.4.29. Changements climatiques

#### 3.4.29.1. Etat des lieux

La perturbation des calendriers agricoles, la diminution drastique des pâturages, la disparition des certaines espèces halieutiques et fauniques, la hausse des températures, la baisse de la pluviométrie, les vents violents, sont les signes perceptibles du changement climatique. En dépit de l'existence d'une couverture végétale et d'un climat favorable, les mesures de ralentissement et d'adaptation aux effets du changement climatique sont à entreprendre. Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Secteur	Tendance	Problèmes et contraintes	Causes pertinentes	Effets	Capacités d'adaptation	Solutions
Agriculture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modification du calendrier agricole</li> <li>- Vent violent,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficulté de production,</li> <li>- Baisse de rendement,</li> <li>- Humidité en saison des pluies,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des pluies,</li> <li>- Retard précoce de pluie,</li> <li>- Baisse de la fertilité,</li> <li>- Appauvrissement du sol,</li> <li>- Présence des insectes et des animaux dévastateurs,</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baisse de la production,</li> <li>- Découragement,</li> <li>- Famine,</li> <li>- Semi tardif,</li> <li>- Pourritures des semences,</li> <li>- Perte excessive d'intrant et de temps,</li> <li>- Erosion</li> <li>- Exode rural,</li> <li>- Faible revenu des agriculteurs,</li> <li>- Prix élevé des produits agricoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Changement des types des cultures en fonction du calendrier,</li> <li>- Utilisation de la fumure organique,</li> <li>- Cultures sur brulis,</li> <li>- Pratique de la jachère,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pratique de l'agriculture moderne,</li> <li>- Utilisation des semences améliorées et des produits phytosanitaires,</li> <li>- Adaptation des spéculations au calendrier nouveau,</li> <li>- Biefs,</li> </ul>
Elevage	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Irrégularité des pluies,</li> <li>- Longue saison sèche,</li> <li>- Perturbation de l'activité apicole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficulté d'amer l'élevage,</li> <li>- Insuffisance de points d'abreuvements,</li> <li>- Destruction des ruches par les animaux,</li> <li>- Destruction de la couche végétale,</li> <li>- Insuffisance des pâturages,</li> <li>- Non respect biologique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Envahissement du pâturage,</li> <li>- Le retard de pluie,</li> <li>- Surpâturages,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Baisse de la productivité,</li> <li>- Mort des animaux,</li> <li>- Amaigrissement des animaux,</li> <li>- Diminution du cheptel,</li> <li>- Prolifération des maladies des animaux,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation de la provende,</li> <li>- Transhumance,</li> <li>- Respect des règles et normes régissant le repos biologiques,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pratique de l'élevage intensif,</li> <li>- Utilisation des tourteaux et des sons,</li> <li>- Promotion de la culture fourragère,</li> <li>- Création des forages pastoraux,</li> <li>- Contrôle régulière des agents des eaux et des forêts,</li> </ul>
Eau et énergie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des cours d'eau,</li> <li>- Rareté de bois de chauffage,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rareté des cours d'eau,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rareté des pluies,</li> <li>- Exploitation intensive des bois,</li> <li>- Présence des vents violents,</li> <li>- Vols des ruches,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tariessement des rivières,</li> <li>- Evaporation des cours d'eau,</li> <li>- Mauvaise qualité du miel,</li> <li>- Assèchement des puits en saison sèche,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation des foyers améliorés,</li> <li>-</li> </ul>
Economie locale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Insuffisance des</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Destruction abusive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exploitation abusive,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- baisse de revenu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Changement d'activités</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménagement des</li> </ul>

Secteur	Tendance	Problèmes et contraintes	Causes pertinentes	Effets	Capacités d'adaptation	Solutions
	matériaux	des forêts, -	- Insuffisance des pluies, -			sites d'approvisionnement en matériaux
Forêt et Faune	- Modification de l'écosystème,	- Disparition des certaines espèces fauniques, - Epanouissement des espèces envahissantes, - Difficulté à protéger la faune et la flore	- Feu de brousse, - Déforestation, - Braconnage,	- Dégradation de l'écosystème, - Disparition de l'espèce faunique et forestière,	-	- Reboisement, - Limitation du braconnage, -
Eau et Assainissement,	- Hausse de température, -	- Maladies fréquentes, - Consommation des eaux des puits, -	- Insuffisance d'eau potable, - Tarsissement des puits,	- Insalubrité, - Maladies hydriques,	-	- Réalisation des points d'eau et latrines, - Aménagements des puits, - Usage des eaux de javel
Travaux publics	- Dégradation de la route, -	- Impraticabilité des routes, -	- Abondance de pluie, - Vulnérabilité du sol, -	- Erosion, - Coût élevé du transport, -	- Remblaiement de certains endroits à haut risque	- réalisation des barrières des pluies, -
Santé	- Présence des maladies épidémiques et endémiques dû aux changements climatiques			- Fragilité et vulnérabilité de la population,	-	- Pratique de l'hygiène et salubrité, -

### 3.4.30. Situation de la petite enfance

#### 3.4.30.1. Etat des lieux

Quelques structures et associations œuvrent dans la prise en charge de la petite enfance. Il s'agit de :

- Centre d'état civil de la commune qui établit les actes de naissance ;
- Centre social d'Arrondissement qui s'occupe de l'encadrement des enfants de la rue, des enfants dans la rue et des orphelins vulnérables ;
- Sept centres de santé qui assurent les visites pré et néo natales dont deux (hôpital d'Arrondissement, centre de santé privé catholique) assurent les campagnes de vaccination, la prise en charge des soins gratuits du paludisme ;
- Quatre écoles maternelles qui s'occupent de l'éducation à la base ;
- Une association de prise en charge des enfants en danger morale.

Les contraintes et potentialités du secteur sont présentées dans le tableau suivant :

Domaine	Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
Enregistrement des naissances et éducation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence des enfants scolarisés sans actes,</li> <li>- Inexistence de passerelle entre le système d'accouchement traditionnel et le système formel de l'Etat civil,</li> <li>- Insuffisance des salles de classe et d'équipement à l'école publiques,</li> <li>- Sous-scolarisation de la jeune fille,</li> <li>- Mariage précoce,</li> <li>- Faible proportion de la population ayant établi un acte de naissance,</li> <li>- Inexistence des séances foraines d'audience afin d'établir les actes de naissances,</li> <li>- Refus d'envoyer les enfants à l'école,</li> <li>- Travaux forcés des enfants,</li> <li>- Non déclaration des enfants vulnérables,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Effectif important d'enfant en âge scolaire,</li> <li>- Existence de 01 association de prise en charge des enfants en danger morale</li> <li>- Présence des centres de santé</li> <li>- Présence des campagnes de vaccination</li> <li>- Existence de journée mondiale de l'allaitement maternel</li> <li>- Existence de journée mondiale de lavage des mains</li> <li>- Existence des écoles maternelles</li> <li>- Existence de centre social</li> </ul>
Nutrition	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence des séances de sensibilisation,</li> <li>- Inexistence des campagnes de sensibilisation de supplément nutritif,</li> <li>- Inexistence d'appui alimentaire aux enfants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversité des cultures et des produits alimentaires,</li> <li>- Effectif important d'enfant.</li> </ul>
Vaccination	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réticence de certains parents face à la vaccination,</li> <li>- Insuffisance de couverture vaccinale,</li> <li>- Insuffisance de sensibilisation et formation sur les pratiques des règles d'hygiènes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence des campagnes de vaccination</li> <li>- Effectif important des enfants en âge de vaccination,</li> </ul>
Eau, Hygiène et assainissement	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Puits existants non aménagés,</li> <li>- Inexistence des latrines publiques,</li> <li>- Inexistence de sensibilisation sur les maladies liées à l'eau,</li> <li>- Présence des moucheron très nuisible pour les enfants</li> </ul>	-



### 3.4.31. Gouvernance locale

#### 3.4.31.1. Etat des lieux

Au sein de la commune de Ngaoundal, la population bénéficie de divers services. Il s'agit entre autres de l'établissement des actes (naissance, mariage), des règlements des conflits, des acquisitions des impôts libératoires, des règlements des factures d'eau et des boutiques, etc. Le temps mis est fonction non seulement du poids politique, de la classe sociale de l'individu, mais aussi de l'intérêt attaché au service sollicité. En dehors de ceux qui participent et/ou assistent à l'élaboration du budget, à la publication des comptes administratifs, etc. seuls les éventuels individus qui côtoient certains conseillers sont informés sur les activités de la commune.

#### 3.4.31.2. Problèmes/ Contraintes et Atouts/ Potentialités

Problèmes/ Contraintes	Potentialités/ Atouts
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence du compte rendu des activités en matière de gestion,</li> <li>- Faible communication entre les conseillers municipaux et la population locale,</li> <li>- Non restitution des sessions auprès de la population,</li> <li>- Faible sensibilisation de la population,</li> <li>- Impunités,</li> <li>- Incivisme,</li> <li>- Paiement de pourboire dans certains services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence des chefferies traditionnelles,</li> <li>- Règlement à l'amiable des conflits,</li> <li>- Présence des contribuables ayant besoin des informations sur la gestion financière de la commune</li> </ul>

#### 3.4.31.3. Analyse causes-effets et Idées de Projets du secteur

Tableau 69 : Analyse cause-effets et idées de projet du Secteur Gouvernance locale

Problème central	Causes pertinentes	Effets	Idées de projets
Difficulté de promotion de la bonne gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistence du compte rendu des activités en matière de gestion,</li> <li>- Faible communication entre les conseillers municipaux et la population locale,</li> <li>- Non restitution des sessions auprès de la population,</li> <li>- Faible sensibilisation de la population,</li> <li>- Impunités,</li> <li>- Incivisme,</li> <li>- Paiement de pourboire dans certains services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Détournement,</li> <li>- Corruption,</li> <li>- Favoritisme,</li> <li>- Sous-information sur les activités de la Mairie,</li> <li>- Laxisme,</li> <li>- Inertie,</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promouvoir la bonne gouvernance,</li> <li>- Renforcement des capacités des conseillers municipaux,</li> <li>- Promouvoir l'excellence en matière de gestion,</li> <li>- Mise sur pied d'un système d'information et de communication permanent entre les services existants</li> </ul>

## **4. PLANIFICATION STRATEGIQUE**

#### 4.1. Vision et objectifs du PCD

Elle découle des orientations universelles et nationales respectivement contenues dans les DSCE (Document de stratégie pour la Croissance et l'Emploi) et le DRSP (Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté) et se définit sous la forme d'un triptyque :

1. la sécurité des personnes et des biens,
2. les investissements dans les hommes et les infrastructures,
3. la gestion des ressources naturelles.

En définitive, de façon stratégique, l'exécutif communal a une vision d'une circonscription où :

**- Les populations accèdent facilement aux services sociaux de base tels que :**

- L'éducation,
- La santé,
- L'eau potable,
- Les pistes rurales praticables en toute saison

**- Les populations accèdent facilement aux services marchands et économiques :**

- L'Agriculture,
- L'élevage, la pêche, l'artisan et l'apiculture,
- Le petit commerce,

**- La commune en tant qu'institution offre des services de qualité à la population et augmente ses ressources propres par :**

- La mise en place d'un système de recouvrement efficace,
- L'implication effective des populations dans le suivi et l'exécution du budget,
- La gestion durable des ressources naturelles.

Après le diagnostic participatif dans les communautés combiné au diagnostic de l'institution communale et de l'espace urbain, les principaux axes stratégiques de développement de la Commune de Ngaoundal ont pu être formulés de la manière suivante :

1. *Amélioration des performances de la Commune :*

- Equipement de la mairie en matériels informatiques et de bureau ;
- Renforcement des capacités de gestion et de management de l'exécutif communal ;
- Amélioration de la collaboration entre l'exécutif communal, la tutelle et les services décentralisés de l'Etat ;
- Formation du personnel communal ;
- Formation des conseillers municipaux ;
- Viabilisation des sites touristiques de la Commune (Mont Ngaoundal, Chutes, Sources).

2. *Amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base :*

- Infrastructures (réhabilitation, construction et équipement des salles de classe, clôture et logement des enseignants) ;
- Bibliothèque scolaires et municipale (construction, équipement et approvisionnement en fourniture) ;
- Construction des latrines dans les établissements ;
- Construction et équipement des formations sanitaires ;
- Création d'une pharmacie communautaire ;
- Construction des points et des latrines dans les formations sanitaires ;

- Réalisation des points d'eau potable (forages, puits modernes, sources aménagées, réseau SCAN WATER) ;
3. *Amélioration de l'accès aux infrastructures de transport et de communication :*
- Réhabiliter et entretenir les différentes routes communales ;
  - Réaliser les ponts et les radiers sur les différentes routes ;
  - Rendre les routes desservant les communautés carrossable ;
  - Construire et équiper un centre multimédia (télécentre) dans la ville de Ngaoundal ;
  - Créer une radio communautaire.
4. *Promotion du développement de la femme et de la jeune fille :*
- Créer des structures de formations à l'auto emploi des femmes ;
  - Développer l'esprit de créativité au sein des femmes ;
  - Promouvoir des activités génératrices de revenus ;
  - Former les femmes et les jeunes aux nouvelles techniques de communication ;
  - Créer des champs communautaires gérés par des femmes ;
  - Organiser des voyages d'échange d'expériences entre les différentes femmes de la localité ;
5. *Amélioration l'offre en infrastructures marchandes :*
- Création et construction des marchés à bétail ;
  - Construction des magasins de stockage des produits agricoles ;
  - Réalisation des structures de séchage des produits agricoles ;
  - Réalisation des infrastructures d'élevage (parc à bétail, puits pastoraux, abattoir, parc vaccino-gène,
  - Construction des boutiques au marché.
6. *Amélioration de l'exploitation des ressources naturelles (sylvicoles et minières) :*
- Organiser la filière apicole, de la fabrication des ruches à la vente du miel ;
  - Organiser l'exploitation des minerais ;
  - Mise en place des pépinières d'arbres forestiers et fruitiers ;
  - Organiser et rentabiliser la coupe du bois.

## 4.2. Cadre logique par secteur

### 4.2.1. Centre d'intérêt 01: Institution communale

Problème central : Difficultés d'opérationnalisation de l'institution communale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
<b>Objectif global</b>	<b>Rendre plus opérationnel l'institution communale</b>	Taux de recouvrement des diverses taxes communales Niveau de performance du personnel communal	- Rapports d'activités des différents services de l'institution communale	-Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des acteurs de développement	- degré d'implication de l'exécutif communal -Participation des acteurs de développement - Implication effective des membres du comité de suivi	-Rapports du comité de suivi
<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>1- Assurer le suivi de la mise en Œuvre du PCD</b>	-Nombre de rapports produits	-Rapports d'activités du comité de suivi	-Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des acteurs de développement -Disponibilité des membres du comité de suivi	-Implication effective de l'exécutif communal -Participation des acteurs de développement - Implication effective des membres du comité de suivi	-Rapports du comité de suivi
	<b>2- Augmenter les recettes de la commune à un niveau considérable</b>	Niveaux de recettes propres de la commune	-Comptes de gestion et comptes administratifs	-Contribuables susceptibles de payer leurs impôts -Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des fonds	-Nombre de contribuables en règle -Montant des fonds mobilisé -Nombre de contribuables recensés	-Documents du Receveur municipal -Documents du Service financier
	<b>3-Doter les services de l'institution communale d'infrastructures, d'équipements et de mobiliers adéquats</b>	Nombre d'infrastructures, d'équipements et de mobiliers acquis	-PV de réception -Bordereau de livraison	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Documents du Receveur municipal -Documents du Service de la comptabilité matière
	<b>4-Renforcer le réseau des relations de la commune</b>	Nombre d'accords de partenariats signés	-Copies des accords de partenariats	-Dynamisme de l'exécutif	Nombre de rencontres du Maire avec les Maires des communes voisines	Rapports des missions

	<b>5- Accroître le rendement du personnel communal et des conseillers municipaux</b>	-Nombre de séances de formation organisées -Nombre de contrats/décision/notes de services signés	-Rapports des ateliers de formation -Tableau état du personnel -Contrats, décisions, notes de service	-Les fonds proviennent d'autres sources (État, PNDP.....)	Montant des fonds mobilisé	-Receveur municipal -Service financier
Résultats (Axes stratégiques)	1.1- Le comité de suivi est opérationnel	-Publication de l'arrêté portant création du comité de suivi -Nombre de rapports d'activités produits	-Copie de l'arrêté municipal portant création du comité de suivi -Rapport des activités du comité de suivi	- l'exécutif communal est dynamique ; - le comité est disponible et motivé	-Implication effective de l'exécutif communal	Rapports du comité de suivi
	2.1- Les recettes municipales connaissent une croissance	Niveaux de recettes propres de la commune	-Comptes de gestion et comptes administratifs	-Contribuables susceptibles de payer leurs impôts -Dynamisme de l'exécutif communal -Disponibilité des fonds	-Nombre de contribuables en règle -Montant des fonds mobilisé -Nombre de contribuables recensés	-Rapports du Receveur municipal -Rapport du Service financier - Fichier du contribuable
	3.1- Les services de la commune sont dotés d'équipements nouveaux	Nombre d'équipements acquis	PV de réception	-Disponibilité des fonds -Dynamisme de l'exécutif	Montant des fonds mobilisés	-Rapports du Receveur municipal -Rapport du Service financier - Rapport du comptable matière
	4.1- Le réseau de renforcement des relations de la commune est renforcé	Nombre d'accords de partenariats signés -Nombre de projets réalisés avec certaines Communes	-Copies des accords de partenariats	-Dynamisme de l'exécutif	Nombre de rencontres du Maire avec les Maires des communes voisines	Rapports des missions
	5.1 Les capacités du personnel et des conseillers municipaux sont renforcées	-Nombre de séances de formation organisées -Nombre de contrats/décision/notes de services signés	-Rapports des ateliers de formation -Tableau état du personnel -Contrats, décisions, notes de service	-Les fonds proviennent d'autres sources (État, PNDP.....)	Montant des fonds mobilisé	-Receveur municipal -Service financier
	<b>Activités</b>					
1.1.1- Renforcement des capacités des membres du comité de suivi <b>COÛT TOTAL = 500 000 F CFA</b>	2.1.1- Actualisation du fichier des contribuables <b>COÛT TOTAL = 500 000 F CFA</b>	3.1.1- Dotation de la commune d'un registre d'inventaire de patrimoine communal <b>COÛT TOTAL = 10 000 F CFA</b>	4.1. Renforcement des relations avec les communes voisines <b>(PM)</b>	5.1.1 Les tableaux types des emplois communaux et organigrammes types des communes sont mis en œuvre <b>(PM)</b>		

1.1.2- Mise à la disposition du comité de suivi des moyens de fonctionnement <b>COÛT TOTAL = 1 000 000 F CFA</b>	2.1.2 – Formation du personnel en charge des finances <b>COÛT TOTAL = 500 000 F CFA</b>	3.1.2- Mise sur pied et équipement d'une d'une bibliothèque communale <b>COÛT TOTAL = 30 000 000 F CFA</b>	4.1.2 Renforcement des partenariats avec les sectoriels et les Maires des autres pays <b>(PM)</b>	5.1.2 Organisation des séminaires de formation (Logiciels SIMBA, SAARI, gestion du patrimoine, Maintenance informatique) du personnel et des conseillers municipaux <b>(PM)</b>
	2.1.3- Organisation de 03 campagnes de sensibilisation des contribuables sur la nécessité des taxes et impôts <b>COÛT TOTAL = 1 500 000 F CFA</b>	3.1.3- Dotation de mobiliers et matériels de bureau à la Commune <b>COÛT TOTAL = 50 000 000 F</b>	4.1.3 Création d'un syndicat des communes en relation avec les autres communes <b>(PM)</b>	5.1.3 Opérationnalisation des différents services non fonctionnels de la commune (service d'hygiène et service culturel) <b>(PM)</b>
			4.1.4 Création d'un cadre de concertation avec les opérateurs économiques de la Commune (GIC, ONG, OSC...) <b>(PM)</b>	5.1.4 Responsabilisation de certain personnel à même de diriger les services
			4.1.5 Mise sur pied d'un système de compte rendu à la population <b>(PM)</b>	

**Cadre estimatif**

Libellés	Montants (F CFA)
<b>Total estimatif</b>	<b>84 010 000</b>

## 4.2.2. Secteur Agriculture et Développement Rural

### Problème principal : Faible compétitivité agricole

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif global	Améliorer la compétitivité agricole	Implication des différents programmes du MINADER	Journal des projets Rapports d'activités des différents programmes	Acheminement des projets au MINEPAT ; Les bénéficiaires adhèrent à l'identification des projets	Nombre de projets inscrits au BIP	Journal des projets
Objectifs spécifiques	<b>O.S. 1.</b> Renforcer l'appareil de production (sol, matériel végétal)	Nombre et types d'aménagement et d'intrants apportés	Les différents rapports des sectoriels (MINADER, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Engagement des producteurs	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S. 2.</b> Renforcer l'encadrement de proximité des producteurs	Nombre et types d'infrastructures, Nombre de personnel d'encadrement	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINADER ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Disponibilité du personnel d'encadrement et des producteurs	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S. 3.</b> Renforcer l'offre en infrastructures post production	Nombre et type d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINADER ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Des études sur la négociation des espaces sont réalisées	Nombre et type d'études réalisées	PV de réception, Rapport des études	Disponibilité des fonds Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.1.2.</b> Des rouleaux de fils barbelés sont fournis pour délimités des parcelles communautaires	Nombre de rouleau de 100 m de fils barbelés fournis	PV de réception, Rapport MINADER	Disponibilité des fonds, Organisation des producteurs	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.1.3.</b> Les infrastructures de production sont renforcées et les machines (tracteurs et décortiqueuse, égraineuses) sont fournies aux agriculteurs	Nombre de machines fournies et d'infrastructures renforcées	PV de réception, Rapport MINADER	Disponibilité des fonds, Disponibilité des terres agricoles	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets



	<b>R.1.4.</b> Les parcelles de cultures sont aménagées et reçoivent la fumure nécessaire	Nombre de parcelles aménagées	Photo des parcelles cultivables ; Rapport de la commune	Distinction entre les zones d'élevage et agricoles, Disponibilité des sites	Rendement des cultures sur plusieurs années	rapport sectoriels du MINADER
	<b>R.1.5.</b> Le matériel végétal est fortement amélioré enlever	Quantité de matériel végétal fournis, Types de cultures pratiquées	Parcelles cultivables Rapport de la commune	Abondance de la production, Disponibilité des sites	Rendement des cultures sur plusieurs années	rapport sectoriels du MINADER
	<b>R.1.6.</b> Des organisations locales sont accompagnées dans la mutation de leur GIC en coopératives	Nombre de GICs recensés et accompagnés	Rapports des différents GICs, Statut de coopérative Rapport MINADER	Disponibilité des fonds, Organisation et entente des producteurs	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.1.</b> La DAADER de Ngaoundal est équipé en mobilier et matériels de bureau	Nombre et qualité de mobiliers et de matériel de bureau fournis	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP Régistre du comptable matière	Disponibilité des fonds, Bureau existe	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.2.</b> la DAADER raccordé au réseau AES-Sonel	Nombre de Bureau disposant de l'énergie électrique	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, Existante du bureau	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.3.</b> Les structures d'encadrement de proximité sont construits (CEAC, case communautaire)	Nombre de CEAC et de Cases communautaires construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.4.</b> les Techniciens d'Agriculture sont affectés dans les postes agricoles	Nombre de personnel affectés	DRADER, DDADER, DAADER	Disponibilité du personnel au MINADER	Personnel du MINADER au niveau de la région	Certificats de prise de service du personnel
	<b>R.3.1.</b> Les magasins de stockage des produits et les postes agricoles agricoles sont construits	Nombre de magasins de stockage et de postes agricoles construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Abondance de la production de maïs Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets
	<b>R.3.2.</b> les structures de séchages du manioc sont réalisées	Nombre de structures de séchage réalisées	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Abondance de la production du manioc, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>		<b>Pour R2</b>			<b>Pour R3</b>	

<p><b>1.1.</b> Etude de faisabilité en vue de réactualisation des zones d'élevage et zone d'agriculture  <b>COÛT TOTAL : 02 X 2 000 000= 4 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.1.</b> Equipement en matériels et mobilier de bureaux de la DAADR de Ngaoundal  <b>COÛT TOTAL : 4 500 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 1.</b> Construction de 33 magasins de stockage des céréales et cossettes de manioc (marché de Ngaoundal, Ali Affaire, Yitoro, Betara Gongo, Danfili, Djoundé Tigoh, Gommana, Honta, Kassa, Kassa Mbéré, Kona Ndjoubdi, Madjoing I, Madjoing II, Malarba Beka, Mandourou, Mapon Dadaka, Massin Coopérative, Massin Plateau, Mbitom, Mbitom, Mbong, Monessé, Ngabiskédjé, Nguiti, Pangar, Tomnéwara, Zamboy, Mbarnang foulbé, Mbarnang Gbaya, 02 à Sakamassa, 02 à Salon Salassa)  <b>Investissement : 33 X 25 000 000 = 825 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 41 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 8 250 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 874 912 500 F CFA</b></p>
<p><b>1.2.</b> Etude de faisabilité en vue de la sécurisation des espaces agricoles.  <b>COÛT TOTAL : 300 X 10 000= 3 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.2.</b> Raccordement de la DAADR de Ngaoundal au réseau AES-Sonel  <b>Investissement : 4 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 200 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 40 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 4 240 000 F CFA</b></p>	
<p><b>1.3.</b> Fourniture de 1 000 Kg d'intrants agricoles aux producteurs de Ngaoundal</p>	<p><b>2.3.</b> Affectation de 02 techniciens dans les postes agricoles de l'Arrondissement de Ngaoundal(PM)</p>	<p><b>3. 2.</b> Réalisation de 87 structures communautaires de séchage de manioc (Carrefour Bédimo, Djaoro Kombo, Djossi Malao, 02 à Gommana, 02 à Mayo Koka II, 02 à Tomnéwara, 02 à Zamboy, 02 à Ali Affaire, 02 à Mayo Koka I, 03 à Yitoro, 03 à Limbing, 03 à Massin Plateau, 03 à Mbarnang Gbaya, 03 à Monessé, 02 à Mapon, 02 à Dadaka, 04 à Mbiossa, 04 à Ngalbidjé, 04 à Nguiti, 04 à Soura Madoufoui, 04 à kaouledjé, 05 à Mandourou, 04 à Sakamassa, 04 à Salo Salassa, 05 à Madjoing I, 05 à Kassa, 10 à Mbitom)  <b>Investissement : 87 X 2 500 000 = 217 500 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 10 875 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 2 992 500</b>  <b>COÛT TOTAL : 302 242 500 F CFA</b></p>
<p><b>1.4.</b> Sécurisation de 500 Hectares de cultures pour les producteurs de Ngaoundal  <b>Investissement : 40 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 000 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 400 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 42 400 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.4.</b> Construction d'01 case communautaire Béka-Gotto  <b>Investissement : 25 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 26 500 000 F CFA</b></p>	
<p><b>1.5.</b> Fourniture de 500 Kg de semences améliorées aux agriculteurs de Ngaoundal  <b>COÛT TOTAL : 2 500 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.5.</b> Construction et équipement de 07 postes agricoles (Malarba Béka, Djoundé, Béka Gotto, Mandourou Carrefour, Bétara Gongo, Kassa et Pangar)  <b>COÛT TOTAL : 70 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 3.</b> Construction de 02 ponts sur la piste agricole Ngaoundal-Pangar  <b>COÛT TOTAL : 48 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.6.</b> Accompagnement de 10 organisations pour la mutation de leurs GICs en Coopérative  <b>COÛT TOTAL : 10 X 500 000= 5 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.6.</b> Finition et équipement du CEAC de Ngaoundal  <b>Investissement : 35 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 750 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 3 675 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 40 425 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 4.</b> Construction et équipement d'un centre agropastoral à Ngaoundal (Projet AFOP)  <b>COÛT TOTAL : 100 000 000 F CFA</b></p>

1.7. Plaidoyer pour la création d'un pôle d'engins au niveau de la Commune et formation du personnel en charge de sa gestion(PM)	2.7. Equipement du personnel en 08 motocyclettes Yamaha AG 100 pour l'encadrement des agriculteurs ;	3.5- Réalisation d'01 haie vive à Mbiyoka
1.8. Plaidoyer pour la Création de deux postes agricoles (Ngaoundal centre et Djaouro Kombo) (PM)	2.8. Construction de 07 logements d'abstretintes pour les chefs de poste agricoles	<b>Montant Total (F CFA) : 548 275 000</b>

#### 4.2.3. Secteur Élevage, Pêche et Industries Animales

- **Problème principal** : Faible promotion des activités de l'élevage, des pêches et des industries animales

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif global	Améliorer les activités de l'élevage, des pêches et des industries animales	Taux d'amélioration des activités	Les rapports du MINEPIA	Dynamisme du Maire	Nombre et type de Projets financés	Rapport du comité de suivi du BIP, Rapport Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Renforcer l'encadrement de proximité des éleveurs	Nombre et type d'intrants et de matériels	Les rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEPIA) et commune	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Renforcer l'offre en infrastructures d'élevage	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEPIA ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.3.</b> Améliorer l'offre en pâturage et en point d'eau pour le bétail	Nombre et type d'intrants et de matériels	Les rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEPIA) et commune	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les CZV sont construits	Nombre de centre construit	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les moyens de déplacements sont fournis aux encadreurs des éleveurs	Nombre de motos fournies	PV de réception, Rapport MINEPIA	Disponibilité des fonds	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.1.3.</b> Le parc à vaccination est réhabilité	Nombre de parc réhabilité	PV de réception, Rapport MINEPIA	Disponibilité des fonds	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets

	<b>R.1.4.</b> La DAEPIA de Ngaoundal est raccordé au réseau AES-Sonel	Bureau disposant de l'énergie électrique	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, Bureau construit	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.1.</b> Les marchés à bétail sont construits	Nombre de marchés à bétail construits	PV de réception, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Abondance du cheptel, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.2.</b> Les infrastructures d'élevage sont réalisées	Nombre d'infrastructures réalisées	PV de réception, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Abondance des produits de l'élevage, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.3.</b> Les centres de collecte du miel sont construits	Nombre de ruche et de matériels de pêche fournis	PV de réception, Rapport MINEPIA	Disponibilité des fonds, Organisation des apiculteurs	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Convention de financement, Le journal des projets
	<b>R.3.1.</b> Les champs fourragers sont réalisés	Nombre de champs fourrager mis en place	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINEPIA	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.3.2.</b> Les bains détiqueurs sont construits	Nombre de bains détiqueurs construits	PV de réception, Rapport MINEPIA	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.3.3.</b> Les forages et puits pastoraux sont réalisés	Nombre de forage et de point d'eau réalisés	PV de réception, Rapport MINEPIA	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.3.4.</b> Les rouleaux de fils barbelés sont fournis aux éleveurs pour la délimitation des enclos du bétail	Superficies sécurisées pour l'élevage	PV de réception, Rapport des études, PV du comité de négociation	Disponibilité des fonds, Disponibilité de l'espace	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>R1</b>	<b>R2</b>		<b>R3</b>			

<p><b>1.1.</b> Création et construction de 02 CZV dans la Commune de Ngaoundal (site)  <b>Investissement : 02 X 25 000 000= 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.1.</b> Création et Construction de 02 marchés à bétail dans la Commune de Ngaoundal (Djoundé Tigoh, Mbong)  <b>Investissement : 02 X 30 000 000= 60 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 3 000 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 6 000 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 69 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 1.</b> Réalisation de 25 champs fourragers de 04 hectares chacun dans les communautés de Ngaoundal (Monessé, Massin Touradjo, Mayo Kaoulédjé, Mayo Koka I, Ali Affaire, Beka Gotto, Bétara Gongo, Djoundé, Garilaïndé, Mapon Dadaka, Massin Plateau, Mbitom, Mbiwaïrou, Mbong, Nguiti, Sakamassa, Tchabbal Baraya)  <b>Investissement : 17 X 4 000 000= 68 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 3 400 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 680 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 72 080 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.2.</b> Fourniture de 02 motos YAMAHA AG 100 pour faciliter l'encadrement des éleveurs à la DAEPIA  <b>COÛT TOTAL: 02 X2 000 000= 4000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.2.</b> Construction de 02 abattoirs (ville de Ngaoundal (moderne : 40 000 000), Danfili)  <b>Investissement : 02 X 8 000 000= 16 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 800 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 160 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 16 960 000F CFA</b></p>	<p><b>3. 2.</b> Etudes de faisabilités pour la construction de 10 bains détiqueurs (Bella fokou, Djoundé, Beka Gotto, Pangar, Danfili, Kassa, Ngaoundal, Mandourou, Mbissao, Ngaldjidjé)  <b>Investissement : 06 X 8 000 000= 48 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 400 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 480 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 50 880 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.3.</b> Réhabilitation d'01 parc vaccino-gène à Ngabiskédjé  <b>Investissement : 4 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 200 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 40 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 4 240 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.3.</b> Construction de 02 chambres froides (ville de Ngaoundal, Limbing)  <b>Investissement : 02 X 25 000 000= 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 3.</b> Réalisation de 14 forages pastoraux dans les communautés de Ngaoundal (Beka Gotto, Mbiyoka, Danfili, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Djoundé, Gommana, Limbing, Malarba Beka, Mapon Dadaka, Mbarnang foubé, Mbéré, Tchabbal Baraya, Salo salassa)  <b>Investissement : 14 X 8 000 000= 112 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 5 600 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 1 120 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 118 720 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.4.</b> Raccordement de la DAEPIA au réseau AES-Sonel  <b>Investissement : 2 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 100 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 20 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 2 120 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.4.</b> Construction d'01 magasin pour les apiculteurs (Madjoing I)  <b>Investissement : 02 X 25 000 000= 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 4.</b> Réalisation de 03 retenues d'eau d'abreuvement dans la Commune de Ngaoundal (Soura, Darso, Massin Touradjo)  <b>Investissement : 03 X 4 000 000= 12 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 600 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 120 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 12 720 000 F CFA</b></p>
	<p><b>2.5.</b> Construction d'01 hangar pour la vente de poisson à Ngaoundal  <b>Investissement : 15 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 750 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 150 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 15 900 000 F CFA</b></p>	<p><b>3. 5.</b> Etude de faisabilité pour la sécurisation de 16 zones agropastorales en fils barbéles dans la Commune de Ngaoundal (PUGT : Betara Gongo, Bella Fokou, Gala Gala, Massim Coopérative, Ngaldjidjé, Beka Gotto, Mayo koka, Demgoya, Danfili, Malarba Beka, Massim Touradjo, kassa, Gonmana, Pangar, Massim Plateau, Mbong)  <b>COÛT TOTAL : 1500 X 200 000= 300 000 000F CFA</b></p>

	<p><b>2.6.</b> Construction d'01 parc de prémunition au marché à bétail de Ngaoundal</p> <p><b>Investissement : 8 000 000</b></p> <p><b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 400 000</b></p> <p><b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 80 000</b></p> <p><b>COÛT TOTAL : 8 480 000 F CFA</b></p>	<p><b>3.6.</b> Construction de 02 étangs piscicoles (Mbitom, Sakamassa) ;</p> <p><b>COÛT TOTAL : 4 000 000 X 2 = 8 000 000 F</b></p>
	<p><b>2.7.</b> Construction de 03 centres de collecte du miel (Ngaoundal, Bétara Gongo, Danfili)</p> <p><b>Investissement : 03 X 30 000 000= 90 000 000</b></p> <p><b>000Fonctionnement (0,05X Invest) : 4 500 000</b></p> <p><b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 900 000</b></p> <p><b>COÛT TOTAL : 95 400 000 F CFA</b></p>	
	<p><b>2.8.</b> Construction d'01 unité de transformation du lait à Ngaoundal</p> <p><b>Investissement : 90 000 000 000</b></p> <p><b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 4 500 000</b></p> <p><b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 900 000</b></p> <p><b>COÛT TOTAL : 95 400 000 F CFA</b></p>	
	<p><b>2.9.</b> Construction de 06 centres de collecte du lait (Kassa, Danfili, Betara Gongo, Djoundé, Béka Gotto et Ngaoundal)</p> <p><b>Investissement : 06 X 30 000 000= 180 000 000</b></p> <p><b>000Fonctionnement (0,05X Invest) : 9 000 000</b></p> <p><b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 18 900 000</b></p> <p><b>COÛT TOTAL : 207 900 000 F CFA</b></p>	
	<p><b>2.10.</b> Construction d'un parc de marquage de quarantaine à Ngaoundal</p> <p><b>COÛT TOTAL : 20 000 000 F CFA</b></p>	
		<p><b>Montant Total (F CFA) : 1 419 240 000</b></p>

#### 4.2.4. Secteur Santé publique

- **Problème principal** : Difficultés d'accès des populations cibles aux soins de santé de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Améliorer l'accès des populations cibles aux soins de santé de qualité	Taux d'accès des populations aux soins de santé de qualité,	Les rapports du MINSANTE	Dynamisme du Maire	Nombres et types de projets financés	Les rapports du comité de suivi du BIP, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Améliorer l'offre en personnel médical dans les CSI	Nombre et qualité de personnel affectés	Le fichier du personnel de la DRMINSANTE, les certificats de prise de service du personnel médical	Dynamisme du Maire, Disponibilité du personnel médical	Le nombre de candidats recrutés pour la formation en santé	Rapport MINSANTE, Rapport de l'école de formation
	<b>O.S.2.</b> Améliorer l'offre en infrastructures de santé dans la Commune	Nombre et type d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINSANTE, MINMAP)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Des personnels médicaux qualifiés sont affectés dans les formations hospitalières	Nombre de personnel médical affectés	Rapport MINSANTE, Certificat de prise de service, Attestation de présence effective au poste	Disponibilité du personnel médical qualifié ; Engagement du personnel	Documentation de l'école de formation	MINSANTE
	<b>R.1.2.</b> Des équipements et matériels roulants sont fournis dans les centres de santé	Nombre de motos et d'équipement fournis	PV de réception, Rapport du Comité de gestion de la santé (COSA)	Disponibilité des fonds, Disponibilité du personnel	Montant alloué, Disponibilité des cartons,	Convention de financement, Le journal des projets
	<b>R.2.1.</b> Des infrastructures de santé sont construites	Nombre d'infrastructures construites	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP,	Disponibilité des fonds ; Les sites de construction existent	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Etudes de faisabilités
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>				<b>Pour R2</b>		
1.1. Plaidoyer pour l'affectation d' 01 médecin permanent et d' 01matrone au CMA de Ngaoundal (PM)				2.1. Construction de 07 maternités modernes (CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili ) <b>Investissement : 2 X 15 000 000 = 30 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 300 000</b> <b>COÛT TOTAL : 31 800 000 F CFA</b>		
1.2. Plaidoyer pour l'affectation de 02 infirmiers qualifiés au CSI de Demgoya(PM)				2.2. Réhabilitation du CSI de Danfili <b>COÛT TOTAL : 15 000 000 F CFA</b>		

<p><b>1.3.</b> Fourniture de 02 motocyclettes pour le PEV de Ngaoundal  <b>COÛT TOTAL : 02 X 1 000 000 = 2 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.3.</b> Rahabilitation des toilettes externes aux CSI de Demgoya et Pangar  <b>COÛT TOTAL : 9 800 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.4.</b> Organisation des campagnes de vaccination gratuite des populations de Thabbal Baraya  <b>COÛT TOTAL : 4 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.4.</b> Réhabilitation du CMA de Ngaoundal  <b>COÛT TOTAL : 20 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.5.</b> Equipement des matériels de laboratoires au (CMA de Ngaoundal, au CSI de Beka Gotto au CSI de Betara Gongo)  <b>COÛT TOTAL : 03 X 4 000 000 = 12 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.5.</b> Construction de 07 logements pour les infirmiers du CSI (CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</p>
<p><b>1.6.</b> Plaidoyer pour la Création de l'UPEC pour VIH/SIDA au CMA de Ngaoundal <b>(PM)</b></p>	<p><b>2.6.</b> Etude de faisabilité en vue de la réhabilitation de 8 bâtiments dans les CSI (02 CMA de Ngaoundal, Beka Gotto, Betara Gongo, Pangar, Demgoya, Djoundé, Danfili);</p>
<p><b>1.7.</b> Plaidoyer pour l'affectation de 07 matrones (01 au CMA de Ngaoundal, 01 au CSI Beka Gotto, 01 au CSI Betara Gongo, 01 au CSI Pangar, 01 au CSI Demgoya, 01 au CSI Djoundé, 01 au CSI Danfili).</p>	<p><b>2.7.</b> Construction et extention du CMA de Ngaoundal selon les normes (160 millions)</p>
<p><b>1.8.</b> Equipement du CSI de Beka-Gotto en matériel médical (lits d'hospitalisation, matériels d'accouchement moderne)</p>	
	<p><b>Montant Total (F CFA) : 94 600 000</b></p>



## 4.2.5. Secteur Travaux Publics

- **Problème principal** : Difficultés de déplacement et d'évacuation des produits agricoles

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Contribuer au déplacement des personnes et à l'évacuation des produits agricoles	Taux d'évacuation des produits agricoles Nombre de kilométrages de routes réalisées	Les rapports du MINTP, du MINADER,	Dynamisme du Maire ; Engagement de la population	Types de projets financés par le BIP	Les rapports du comité de suivi du BIP, Rapport MINH DU, Rapport Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Améliorer l'accès aux villages par la réhabilitation des pistes existantes, l'ouverture et le bitumage de certaines routes	Nombre de villages ayant un accès facile ; Nombre de routes ouvertes ; Longueur de la route bitumée	Les rapports des sectoriels (MINEPAT, MINTP) ; Photo des voies bitumées et réhabilitées ; Rapport du service technique de la Mairie	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Faciliter l'évacuation des productions d'agriculture et d'élevage par l'aménagement de nouvelles pistes	Quantité des produits agricoles abondant le marché ; Nombre de magasins de stockage contenant les produits agricoles ;	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune ; Enquête auprès des ménages	Disponibilité des fonds, Abondance de la production, Disponibilité des sites ; Coopération des populations	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets, Etudes de faisabilités
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les routes sont ouvertes et bitumées	Nombre de Km de route bitumée	PV de réception, Rapport du MINTP	Disponibilité des fonds,	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les pistes desservant les villages sont réhabilitées	Nombre de piste réhabilitée	PV de réception, Rapport MINTP	Disponibilité des fonds	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.3.</b> Les ouvrages de franchissement sont réalisés	Nombre d'ouvrage réalisé	PV de réception, Rapport du MINTP	Disponibilité des fonds,	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités

	<b>R.1.4.</b> Les dos d'ânes sont réalisés	Nombre de dos d'âne réalisé	PV de réception, Rapport du MINTP	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Documents Commune
	<b>R.2.1.</b> Les pistes d'évacuation des produits agricoles sont réalisées	Nombre de pistes réalisées	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Abondance de la production	Montant alloué, Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Convention de financement, Le journal des projets, Etudes de faisabilités
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>				<b>Pour R2</b>		
<b>1.1.</b> Réalisation des études de faisabilité pour le bitumage de l'axe Mbiyoka - Danfili d'une longueur de 42 Kilomètres <b>COÛT TOTAL : 20 000 000 F CFA</b>				<b>2.1.</b> Réalisation des études de faisabilité pour l'aménagement de 30 pistes carrossables desservant les communautés de <b>Monessé, Waldé, Massin plateau, massin Touradjo, Massin Coopérative, Danfili, Ngabiskédjé, Djaoro Kombo, Djossi Malao, Madjoing II, Kaoulédjé, Bétara Gongo, Kassa, Tchabbal Baraya, Limbing, Mbitom, Nguiti, Pangar, Yitoto, Makor, Djoundé, Mbéré, Salo Salassa, Ali Affaire, Zamboy</b> <b>COÛT TOTAL : 30 000 000 F CFA</b>		
<b>1.2.</b> Réalisation des études de faisabilité pour la réhabilitation des pistes Mbiyoka - Ngabiskédjé (82 km), Danfili – Homadico– Limbing (35 Km) <b>COÛT TOTAL : 20 000 000 F CFA</b>						
<b>1.3.</b> Réalisation d'01 radier sur le mayo situé entre Boulama 1 et Boulama 2 <b>Investissement : 15 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 750 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 150 000</b> <b>COÛT TOTAL : 15 900 000 F CFA</b>						
<b>1.4.</b> Réalisation de 12 dos d'âne sur l'axe qui traverse Kona Ndjombi et Bétara Gongo <b>COÛT TOTAL : 12 X 500 000 = 6 000 000 F CFA</b>						
<b>1.5.</b> Réalisation des études de faisabilité en vue d'une ouverture d'une route de Salo salassa à Honta,						
<b>1.6.</b> Réalisation des études de faisabilité pour la construction d'01 radier à Salo salassa,						
<b>1.7.</b> Réalisation des études de faisabilité pour la réhabilitation du tronçon Ngaoundal- Ngalbidjé (37 km),						
<b>1.8.</b> Réalisation des études de faisabilité pour l'aménagement d'une route de Ngaoundal- Pangar (55km),						
<b>1.9.</b> Réalisation des études de faisabilité pour le bitumage de la route Mbarnang Foulbé à Madjoing (45km),						
<b>1.10.</b> Réalisation des études de faisabilité en vue de l'aménagement de la route Djoundé- Makor						
<b>1.11.</b> Réalisation des études de faisabilité pour le bitumage de la route principale Beka Gotto-Fébadi,						
<b>1.12.</b> Réalisation des études de faisabilité pour l'aménagement d'une route Ngaoundal - Limbing (75km),						

1.13. Réalisation des études de faisabilité en vue de la réhabilitation d'une route Ngaoundal-Mbissao-Kassa (45km),	
1.14. Réalisation des études de faisabilité en vue de la réhabilitation d'une route Ngaoundal-Massin Plateau (17km),	
	<b>Montant Total (F CFA) : 91 900 000</b>

## 4.2.6. Secteur Education de base

- **Problème principal** : Difficultés d'accès des populations cibles à une éducation de base de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès des populations cibles à une éducation de base de qualité	Taux de scolarisation des élèves	Les rapports du MINEDUB de concert avec l'Inspecteur d'Arrondissement	Dynamisme du Maire et des Elites ; Engagement des parents d'élève	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Améliorer l'offre en infrastructures scolaires dans la Commune	Nombre et types d'infrastructures construites	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEDUB ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Améliorer les conditions de travail des enseignants	Qualité des conditions de travail ; Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEDUB ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Volonté des enseignants	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1</b> Les salles de classe sont construites	Nombre de salles de classe construites	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des matériaux locaux	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les blocs maternels sont construits	Nombre de blocs maternels construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, création de l'Ecole maternelle ; Engagement des parents et des enfants	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.3.</b> Les équipements (table-bancs, bureaux des maîtres) sont fournis	Nombre de table-bancs et de bureaux de maître fournis	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, Insuffisance de table-bancs	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.1.4.</b> Les clôtures sont réalisées dans les écoles	Nombre de clôtures réalisées	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, Existence des écoles ; Présence des élèves	Montant alloué, Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.1.5.</b> Les salles de classe sont réhabilitées	Nombre de salles de classes réhabilitées	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP	Disponibilité des fonds, Etude de faisabilité	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.1.</b> Les logements d'astreints pour enseignants sont construits	Nombre de logements construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Existence des sites de construction	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités

	R.2.2. Les enseignants qualifiés sont affectés dans les écoles publiques	Nombre d'enseignants affectés	Certificat de prise de service, Attestation de présence effective au poste	Disponibilité du personnel au MINEDUB	Nombre d'enseignants recruté par le MINEDUB, la Commune et les parents	Rapport MINEDUB, MINFOPRA, Commune, Rapport école
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>POUR R1</b>				<b>POUR R2</b>		
<b>1.1.</b> Construction et équipement de 54 bâtiments de 02 salles de classe dans les écoles publiques (Ngaoundal, Danfili, Mbamyaga Mbororo, Djoundé, Bella Foukou, Djoundé Tigoh, Garilaïndé, Mandourou, Mabor, Mbarnang Foulbé, Massin Plateau, Darso, Honta, Mbong, Nguiti, Mbiyoka) <b>Investissement : 54 X 16 000 000 = 864 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 43 200 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 8 640 000</b> <b>COÛT TOTAL : F CFA</b>				<b>2.1.</b> Construction de 07 logements d'astreint pour les enseignements ( <b>Demgoya, Massin Plateau, Massin Touradjo, Ngalbidjé, Salo Salasso, Mbéré ; Mbamyanga Mbororo</b> ) <b>Investissement : 06 X 10 000 000 = 60 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 3 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 600 000</b> <b>COÛT TOTAL : 63 600 000F CFA</b>		
<b>1.2.</b> Construction de 02 blocs Maternels (Ngaoundal, Beka Gotto) <b>Investissement : 02 X 50 000 000 = 100 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 5 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 1 000 000</b> <b>COÛT TOTAL : 106 000 000 F CFA</b>				<b>2.2.</b> Plaidoyerie pour l'affectation de 100 enseignants qualifiés dans les écoles publiques de Ngaoundal (Ngaoundal ; Mayo Koka II, Garilaïndé, Kassa Mbéré, Bella Foukou, Betara Gongo, Mbiyoka, Carrefour Bédimo, Gommana, Limbing, Mapon Dadaka, Mayo Kaoulédjé, Mayo Koka I, Mbarnang Gbaya, Mbéré, Mbissao, Mbitom, Sakamassa, Tomnéwara, Yitoro, Zamboy, Tchabbal Baraya)		
<b>1.3.</b> Fourniture de 3 120 table-bancs aux écoles primaires de la Commune de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 104 000 000 F CFA</b>				<b>2.3.</b> Equipement des bureaux des enseignants dans trois écoles de la commune de Ngaoundal (EP Mambal, EP Bella Foukou, EP Danfili) <b>COÛT TOTAL : 250 000 x3= 750 000 F CFA</b>		
<b>1.4.</b> Réalisation de 02 clôtures dans les 02 écoles maternelles de Ngaoundal <b>Investissement : 02 X 12 000 000 = 24 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 200 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 240 000</b> <b>COÛT TOTAL : 25 640 000F CFA</b>						
<b>1.5.</b> Réalisation d'01 étude de faisabilité pour la réhabilitation de 05 salles de classe à l'école publique de Malarba Beka Danfili <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>						
<b>1.6.</b> Construction d'une cantine scolaire (Salo Salassa) ;						
<b>1.7.</b> Construction de clôtures dans 05 écoles Publiques (Ngaoundal Grpe I A, B Groupe II A et B, gare, Camp Fara, Camp militaire, Salo Salassa) ;						
<b>1.8.</b> Construction et équipement de 04 écoles maternelles (Ngaoundal, Beka Gotto, Djoundé, Pangar) ;						
<b>1.9.</b> Plaidoyerie pour la la création et la construction de 03 écoles maternelles (Ngaoundal, Djoundé, PAngar)						

<p><b>1.10.</b> Plaidoyerie pour la création et la construction des salles de classes dans 17 écoles publiques (Garilaïndé, Mbiyoka, Carrefour Bédimo, Gommana, Limbing, Mapon Dadaka, Mayo Kaoulédjé, Mayo Koka I, Mbarnang Gbaya, Mbéré, Mbissao, Mbitom, Sakamassa, Tomnéwara, Yitoro, Zamboy, Tchabbal Baraya) ;</p>	
	<p><b>Montant Total (F CFA) : 1 220 630 000</b></p>

## 4.2.7. Secteur Arts et Culture

- **Problème principal** : Difficultés liées à la promotion de l'art et de la culture

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Contribuer à la promotion des activités culturelles et artistiques	Degré de promotion des activités culturelles	Les rapports du MINAC	Dynamisme du Maire et des Elites ; Engagement et volonté de la population	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de promotion des activités d'arts et de la culture	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINAC ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	R.1.1 Les centres culturel et artisanal sont construits	Nombre de centre culturel et artisanal construits	PV de réception, Rapport du MINAC	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	R.1.2. 02 salles de fêtes construites	Nombre de salles de fêtes construites	PV de réception, Rapport du MINAC	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<p><b>1.1. Construction d'01 centre artisanal à Ngaoundal</b>  <b>Investissement : 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>						
<p><b>1.2. Construction et équipement d'01 case communautaire de conservation et de célébration des activités culturelles à Ngaoundal</b>  <b>Investissement : 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>						
<p><b>1.3. Construction de 02 centres d'alphabétisation à Djoundé et Salosalassa</b>  <b>Investissement : 02 X 25 000 000 = 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b></p>						

**1.4.** création et construction de 16 foyers culturels (Ngaoundal, Beka Gotto, Malarba Beka, Bella Foukou, Bétara Gongo, Salo Salassa, Carrefour Bédimo, Demgoya, Djoundé Tigoh, Garilaïndé, Honta, Massin Coopérative, Nguiti, Ngalbïdjé, Tomnewara, Limbing) ;

**1.5.** sensibilisation de la population en vue de la promotion de la culture

**Montant Total (F CFA) : 159 000 000**



#### 4.2.8. Secteur Promotion de la Femme et de la Famille

- **Problème principal** : Difficultés liées à la promotion de la femme et de la jeune fille

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter les conditions d'accès aux activités favorisant la promotion de la femme et de la jeune fille	Pourcentage des femmes et jeunes filles dont les conditions de vie sont améliorées	Les rapports du MINPROFF Enquêtes auprès des femmes et des jeunes filles	Dynamisme du Maire et des Elites ; Disponibilités des femmes et des jeunes filles	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures et équipements pour la promotion de la femme et la jeune fille	Nombre et types d'infrastructures et d'équipements	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINPROFF, MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> création, construction et construction de la DAPROFF	Qualité d'ouvrage construit	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINPROFF	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> 08 centres de promotion de la femme et de la fille (Ngaoundal, Salo Salassa, Pangar, Kassa, Djoundé, Bétara Gongo, Beka Gotto, Demgoya) créés et construits	Nombre de centres et de bureau construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINPROFF	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.3.</b> les centres de promotion équipés	Nombre de machines et des matériels de bureaux fournis	PV de réception, Rapport du MINPROFF	Dynamisme du Maire, Dynamisme des associations et groupes de femmes	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement
<b>Activités à développer</b>						
<b>1.1.</b> Construction et équipement d'01 DAPROFF à Ngaoundal <b>Investissement : 25 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000 000</b> <b>COÛT TOTAL : 26 5000 000 F CFA</b>						

<b>1.2.</b> Construction et équipement de 02 centres de Promotion de la Femme et de la Famille (Ngaoundal, Mbissao) <b>Investissement : 02 X 50 000 000 = 100 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 5 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 1 000 000</b> <b>COÛT TOTAL : 106 000 000 F CFA</b>	
<b>1.3.</b> Fourniture de 48 machines à coudre dans les centres construits <b>COÛT TOTAL : 48 X 2 000 000 = 96 000 000 F CFA</b>	
<b>1.4.</b> Equipement en matériels de bureau les centre de promotion construit	
	<b>Montant Total (F CFA) : 477 300 000</b>

#### 4.2.9. Secteur Affaires Sociales

- **Problème principal** : Difficultés d'accès aux services d'assistance sociale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux services d'assistance sociale	Nombre de personnes ayant accès au service d'assistance sociale	Les rapports du MINAS	Dynamisme du Maire et des Elites ; Implication du personnel du MINAS	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Améliorer l'offre en infrastructures sociales	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINAS ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Améliorer l'encadrement des personnes vulnérables	Nombre et types matériels	Les différents rapports des sectoriels du MINAS	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les centres sociaux sont construits	Nombre de centre sociaux construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINAS	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les centres d'accueil et de formation sont construits	Nombre de centre de formation et d'accueil construits	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINAC	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.1.</b> Les matériels sont fournis aux handicapés moteurs et visuels	Nombre de matériels fournis	PV de réception, Rapport du MINAS	Disponibilité des fonds, Dynamisme des associations	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.2.2.</b> Les formations sur les AGR sont réalisées	Nombre de formation en AGR réalisées	Rapport de formation, Rapport du MINAC	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>				<b>Pour R2</b>		
<b>1.1.</b> Construction et équipement de 06 centres sociaux (Gommana, Ngaoundal, Mapon-Dadaka, Mayo Koka I, Pangar, Boulama) <b>Investissement : 6 X 25 000 000 = 150 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 7 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 1 500 000</b> <b>COÛT TOTAL : 159 000 000 F CFA</b>				<b>2.1.</b> Fourniture de 03 tricycles aux handicapés moteurs de Djoundé Tigoh <b>COÛT TOTAL : 3 X 500 000 = 1 500 000 F CFA</b>		

<b>1.2.</b> Construction et équipement d'un centre des affaires sociales à Ngaoundal	<b>2.2.</b> Recensement exhaustif des personnes vulnérables de l'Arrondissement de Ngaoundal
<b>1.3.</b> Construction et équipement d'01 centre de formation professionnelle pour handicapés à Ngaoundal <b>Investissement : 20 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 200 000</b> <b>COÛT TOTAL : 21 200 000 F CFA</b>	<b>2.3.</b> Fourniture du matériel et équipements aux associations travaillant avec les couches vulnérables <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>
<b>1.4.</b> Construction et équipement d'01 centre communal d'accueil pour enfants de la rue à Ngaoundal <b>Investissement : 20 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 200 000</b> <b>COÛT TOTAL : 21 200 000 F CFA</b>	<b>2.4.</b> Fourniture du matériel et équipements aux associations travaillant avec les couches vulnérables,
	<b>Montant Total (F CFA) : 204 900 000</b>

#### 4.2.10. Secteur Eau et Energie

- **Problème principal** : Difficultés d'accès à l'eau potable

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'eau potable de qualité	Taux de réduction des maladies hydriques	Les rapports du MINSANTE ; Enquête auprès des ménages,	Dynamisme du Maire et des Elites ; Coopération de la population	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Améliorer l'offre en ouvrages d'eau potable	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEE ; MINMAP, Commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Réhabiliter les ouvrages d'eau potable existants	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEE ; MINMAP, Commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les ouvrages d'eau potable sont réalisés	Nombre des ouvrages réalisés	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINEE	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site,	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les sources d'eau sont aménagées	Nombre de sources aménagées	PV de réception, Rapport du MINEE	Disponibilité des fonds, Présence d'eau potable	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.3.</b> Des nouvelles bornes fontaines sont installées	Nombre de bornes fontaines supplémentaires	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme du Maire, Fonctionnement du Comité de gestion	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement
	<b>R.1.4.</b> Des blocs latrines sont réalisés	Nombre de blocs latrines réalisés	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme du Maire, Fonctionnement du Comité de gestion	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement
	<b>R.2.1.</b> Les forages endommagés sont réhabilités	Nombre d'ouvrages réhabilités	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport du MINEE	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site Existence d'un comité de gestion	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.2.</b> Les adductions d'eau non fonctionnelles sont réhabilitées	Nombre d'adduction d'eau réhabilité	PV de réception, Rapport du MINEE	Disponibilité des fonds Adhésion de la population	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.3.</b> Les puits non fonctionnels sont réhabilités	Nombre de puits réhabilités	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme du Maire, Fonctionnement du Comité de gestion	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement

<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>	
<b>Pour R1</b>	<b>Pour R2</b>
<p><b>1.1.</b> Réalisation de 42 forages (06 à Ngaoundal, Bella Foukou, Mbiyoka, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Demgoya, Kassa, Ngaldjidjé, Mbitom, Nguiti, Sakamassa, Tomnéwara, Demgoya, Djoundé Tigoh, Djoundé, Garilaïndé, Gommana, Honta, Limbing, Mayo Kaoulédjé, Mbarnang Foulbé, Mbarnang Gbaya, Mbéré, Mbiwairou, Mbong, Tchabbal Baraya, Mayo Koka II, Salo salassa, Malarba Beka, Yitoro, Ngaldjidjé, Malarba Beka, Mbissao, Mbiyoka, Demgoya, Demgoya, Honta) ;</p> <p>Investissement : 42 X 8 000 000 = 336 000 000  Fonctionnement (0,05X Invest) : 16 800 000  Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 35 280 000  <b>COÛT TOTAL : 388 080 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.1.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour la réhabilitation de 24 forages dans la Commune de Ngaoundal (18 à Ngaoundal, Yitoro, Ngaldjidjé, Demgoya, Bella Foukou, Mapon Dadaka, Beka Gotto),</p> <p><b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.2.</b> Réalisation d'01 étude de faisabilités pour l'Aménagement de 03 sources d'eau existantes (2 à Ngaoundal ville, 1 à Nguiti)</p> <p><b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.2.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour la réhabilitation de 04 adductions d'eau (2 à Ngaoundal ville (Scan water), 1 à Danfili, 1 à Beka Gotto)</p> <p><b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.3.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour l'extension du réseau d'adduction d'eau fonctionnel de Ngaoundal</p> <p><b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.3.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour la réhabilitation de 02 puits modernes à Gommana</p> <p><b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.4.</b> Construction d'un bloc latrine à la Mairie de Ngaoundal</p> <p><b>COÛT TOTAL : 3 500 000 F CFA</b></p>	
<p><b>1.5.</b> Réalisation de 23 points d'eau dans les établissements suivants (Lycée classique de Ngaoundal, Lycée Technique de Ngaoundal, Lycée Bilingue de Ngaoundal, CES de la Gare, CES de Danfili, CES de Pangar, Danfili, Mbamyaga Mbororo, Djoundé, Bella Foukou, Djoundé Tigoh, Garilaïndé, Mandourou, Mabor, Mbarnang Foulbé, Massin Plateau, Darso, Honta, Mbong, Nguiti, Mbiyoka)</p> <p><b>COÛT TOTAL : 168 000 000 F</b></p>	
<b>Montant Total (F CFA) : 558 580 000</b>	

**Problème principal :** Difficultés d'accès à l'énergie électrique

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'énergie électrique	Taux de couverture en énergie électrique	Les rapports du MINEE	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	<b>O.S.3.</b> Améliorer l'offre en énergie électriques dans la Commune	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEE ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les villages de la Commune sont Electrifiés	Nombre de villages électrifiés	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, AGR	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> Les plaques solaires sont fournies pour électrifier les villages	Nombre plaques solaires fournies	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme de l'exécutif communal	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.1.3.</b> Le réseau d'électrification est étendu	Nombre de kilomètres de réseau électriques supplémentaires	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme de l'exécutif communal	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.1.4.</b> Le réseau électrique est réhabilité	Nombre de réseau électriques réhabilité	PV de réception, Rapport du MINEE, Rapport Commune	Dynamisme de l'exécutif communal	Montant alloué	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>1.1.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour l'électrification rurale de 15 villages ( <b>Bella Foukou, Bétara Gongo, Carrefour Bédimo, Demgoya, Djoundé Tigoh, Djoundé, Honta, Limbing, Malarba Beka, Mbarnang Foulbé, Mbissao, Mbiyoka, Ngalbidjé, Salo Salassa, Tchabbal Baraya</b> ) <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>						
<b>1.2.</b> Fourniture et Installation de 50 plaques solaires en vue d'éclairer la ville de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 100 000 000 F CFA</b>						
<b>1.3.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour l'extension du réseau électrique AES-SONEL de la ville de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>						
<b>1.4.</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour la réhabilitation du réseau électrique à Betara Gongo et Danfilé <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>						
				<b>Montant Total (F CFA) : 122 000 000</b>		

#### 4.2.11. Secteur Enseignements Secondaires

- **Problème principal** : Difficultés d'accès aux enseignements secondaires de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès des populations cibles aux enseignements secondaires de qualité	Taux de scolarisation à enseignement secondaire	Les rapports du MINESEC	Dynamisme du Maire et des Elites ; Engagement des parents	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer les infrastructures de l'enseignement secondaire	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINESEC ; MINMAP)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Les infrastructures (salles de classe, blocs administratifs et latrine, ateliers et clôtures) sont construites	Nombre d'infrastructures xonstruites	PV de réception, Rapport du MINESEC, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> Les table-bancs et les fournitures de bureaux sont fournis dans les établissements secondaires	Nombre de table-bancs fournis	PV de réception, Rapport du MINESEC	Dynamisme du Maire, présence des élèves	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3.</b> Les salles de classe sont réhabilitées	Nombre de salles de classe réhabilitées	PV de réception, Rapport du MINESEC	Dynamisme du Maire, Existence des salles	Montant alloué	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>R1</b>		<b>R2</b>		<b>R3</b>		
<b>1.1.</b> Construction de 10 bâtiments de 02 salles de classe (lycée classique, lycée bilingue Ngaoundal, CES de la gare, CES de Pangar) <b>Investissement : 10 X 18 000 000 = 180 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 9 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 18 900 000</b> <b>COÛT TOTAL : 207 900 000 F CFA</b>		<b>2.1</b> Fourniture de 600 table-bancs dans les établissements secondaires de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 50 000 000 F CFA</b> <b>2.2</b> Equipement d'une salle multimédia au Lycée de Ngaoundal; <b>COÛT TOTAL : 15 000 000 F CFA</b>		<b>3.1</b> Réalisation d'01 étude de faisabilité pour la réhabilitation de 02 salles de classe au Lycée de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b> <b>3.2</b> Réhabilitation du bloc administratif du lycée de Ngaoundal, <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>		
<b>1.2.</b> Construction de 14 blocs de latrines (02 dans chaque établissement secondaires) <b>COÛT TOTAL : 49 000 000 F</b>		<b>2.3</b> Equipement des blocs administratifs dans les établissements secondaires de Ngaoundal, <b>COÛT TOTAL : 1 500 000 F CFA</b>				



<p><b>1.3.</b> Construction d'01 atelier professionnel au Lycée technique de Ngaoundal ;  <b>Investissement : 2 X 10 000 000 =10 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 1 050 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 11 550 000 F CFA</b></p>	<p>2.4. équipement de 07 bibliothèques</p>	
<p><b>1.4.</b> Construction de 07 clôtures des établissements secondaires (Lycée Ngaoundal, Lycée technique, Lycée Bilingue de Ngaoundal, CES de la Gare, CES de Beka Gotto, CES de Danfili, CES de Pangar) ;</p>		
<p><b>1.5.</b> Construction et équipement de 07 bibliothèques (01 dans chaque établissement)</p>		
<p><b>Montant Total (F CFA) : 303 035 000</b></p>		

#### 4.2.12. Secteur Emploi et Formation Professionnelle

- **Problème principal** : Difficultés d'accès à l'emploi et à la formation de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation de qualité	Nombre de personnes ayant accès l'emploi et à la formation	Les rapports du MINFOP	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructure de formation professionnelle	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINEFOP ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Les centres de formation sont construits	Nombre de centre créés et construits	PV de réception, Rapport du MINEFOP	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> Les appuis en matériels sont obtenus	Montant des appuis matériels et financiers obtenus	Rapport du MINEFOP	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3.</b> Les séminaires de formation sont organisés	Nombre de séminaires organisés	Rapport du MINEFOP, Rapport Commune	Dynamisme du Maire	Montant alloué	Le journal des projets, Convention de financement
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>			<b>Pour R2</b>		<b>Pour 3</b>	
<b>1.1.</b> Construction d'un centre de formation publique en petit métier artisanal à Ngaoundal <b>Investissement : 50 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 5 250 000</b> <b>COÛT TOTAL : 57 750 000 F CFA</b>			<b>2.1.</b> Fourniture des matériels aux groupes des différents corps de métiers <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>		<b>3. 1.</b> Organisation de 04 séminaires de renforcement des capacités des différents corps de métier <b>COÛT TOTAL : 4 X 2 000 000 = 8 000 000 F CFA</b>	
<b>1.2.</b> Plaidoyerie pour la création, Construction et équipement d'01 SAR-SM à Ngaoundal <b>Investissement : 25 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000</b> <b>COÛT TOTAL : 26 500 000 F CFA</b>			<b>2.2.</b> Appui matériel et financier aux corps de métier <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>			
			2.3 Equipement du centre de formation aux petits métiers artisanaux			

		<b>Montant Total (F CFA) : 144 050 000</b>
--	--	--

#### 4.2.13. Secteur Travail et Sécurité Sociale

- **Problème principal** : Difficultés d'accès au travail décent et à la sécurité sociale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'emploi et à la sécurité sociale	Nombre d'emplois disponibles	Les rapports du MINTSS	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructure de travail et de sécurité sociale	Nombre et types d'ouvrages	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINTSS ; MINMAP, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>R.1.1.</b> Les employés/travailleurs de la commune de Ngaoundal sont encadrés et suivis	Nombre d'entreprises suivies	Rapport du MINTSS	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
1.1. Appui de la délégation du travail et de la sécurité sociale pour le contrôle des entreprises <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>						
1.2. Création et construction de 02 mutuelles de santé (Ngaoundal et Beka Gotto) ; <b>COÛT TOTAL : 1x 16 000 000= 32 000 000 F CFA</b>						
1.3. Construction et équipement deux cases de retraite à Ngaoundal et à Betara Gongo ; <b>COÛT TOTAL : 16 000 000 F CFA</b>						
1.4. Sensibilisation des employeurs pour l'affiliation de tous les employés à la CNPS(PM)						
				<b>Montant Total (F CFA) : 50 000 000</b>		

#### 4.2.14. Secteur Tourisme et Loisirs

- **Problème principal** : Difficultés à promouvoir les activités de tourisme et de loisirs

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités touristiques de et loisirs	Les infrastructures réalisées	Les rapports du MINTOURL	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Valoriser les sites touristiques existants	Nombre et types de sites	Les différents rapports des sectoriels (MINEPAT, MINTOURL, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> les sites sont viabilisés	Nombre de sites viabilisés	PV de réception, Rapport du MINTOURL	Disponibilité des fonds, Existence des sites	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
<b>Activités à développer</b>						
<b>1.1. Viabilisation du Mont Ngaoundal</b> <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>						
<b>1.2. Viabilisation de la chute du Mont Ngaoundal</b> <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>						
<b>1.3. Viabilisation de la source du Mont Ngaoundal</b> <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>						
<b>1.4. Construction d'01 structure d'accueil des touristes à Madjoing</b> <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>						
<b>1.5. Aménagement des sites touristiques au niveau des cours d'eau Limbing et djerem</b>						
<b>1.6. Construction et équipement d'une auberge municipale</b>						
<b>1.7. Construction et équipement d'un restaurant municipal</b>						

**1.8. Aménagement des sites touristiques sur les cours d'eau Limbing et djerem**

**Investissement : 5 000 000**

**Fonctionnement (0,05X Invest) : 250 000**

**Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 525 000**

**COÛT TOTAL : 5 775 000 F CFA**

**Montant Total (F CFA) : 48 175 000**

#### 4.2.15. Secteur Forêts et Faune

- **Problème principal** : Difficultés à préserver les ressources forestières et fauniques

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter les conditions de préservation des ressources forestières et fauniques	Le niveau d'implication des agents forestiers et des populations environnantes	Les rapports du MINFOF ; enquêtes	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>O.S.1.</b> Préserver les ressources forestières et fauniques	Nombre et types d'espèces	Les différents rapports des sectoriels (MINFOF, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>O.S.2.</b> Améliorer l'offre en infrastructures et renforcer les capacités des populations dans la préservation des forêts et faunes	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINFOF, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Les forêts communales sont mises en place	Nombre de forêts communautaires créées	PV de délimitation, Rapport du MINFOF	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.2.</b> La pépinière communale est réalisée	Nombre de pépinière mis en place, Capacité de la pépinière	Rapport MINFOF, Rapport Commune	Disponibilité des fonds ; Disponibilité du pépiniériste	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.1.3.</b> Le reboisement est réalisé	Nombre de plants ; Superficie des forêts	Rapport MINFOF, Rapport Commune	Disponibilité des fonds ; Engagement de la population et de la Mairie	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.2.1.</b> Le poste forestier est construit	Nombre de poste forestier créé et construit	Rapport Commune, Rapport du MINFOF	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.2.</b> Le poste forestier est équipé et les capacités des populations sont renforcées	Nombre de poste forestier équipé et de formations organisées	Rapport MINFOF, Rapport Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>Pour R1</b>				<b>Pour R2</b>		

<p><b>1.1.</b> Création d'01 forêt communale à Pangar  <b>Investissement : 1 X 20 000 000 = 20 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 000 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 2 100 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 23 100 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.1.</b> Equipement du poste forestier et de chasse de Ngaoundal  <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.2.</b> Création d'01 pépinière des essences à croissance rapide à Ngaoundal  <b>Investissement : 10 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.2.</b> Construction et équipement d'un poste forestier à Pangar  <b>Investissement : 10 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b></p>
<p><b>1.3.</b> Plantation des arbres d'ombrage (acacia, nimier) dans la ville de Ngaoundal et le long de la voie ferroviaire  <b>Investissement : 5 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 50 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 5 300 000 F CFA</b></p>	<p><b>2.3.</b> Plaidoyer pour la création et la construction de 04 postes de contrôle forestier (Beka Gotto, Danfili, Demgoya, Limbing)(PM)</p>
	<p><b>2.4.</b> Réhabilitation du poste forestier et de chasse de Ngaoundal  <b>Investissement : 5 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 50 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 5 300 000 F CFA</b></p>
	<p><b>1.4.</b> Accompagnement de 02 Gics dans le montage de dossier de microprojet de reboisement (PM)</p>
	<p><b>Montant Total (F CFA) : 36 800 000</b></p>



#### 4.2.16. Secteur Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable

- **Problème principal** : Difficultés à développer les actions de protection de l'environnement et la nature

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter la réalisation des actions de protection de l'environnement et la nature	Qualité et types des actions	Les rapports du MINEPDED ; Rapport du service technique de la Mairie	Dynamisme du Maire et des Elites ; Coopération des populations	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de protection de l'environnement et de la nature	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINEPDED, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> les infrastructures de protection sont aménagées	Nombre de site de dépôt d'ordures aménagé	PV de délimitation, Rapport du MINEP	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> La capacité des personnes en charge de la gestion de l'environnement renforcée	Type de capacité renforcée	Rapport MINEP, Rapport Commune	Disponibilité des fonds ; Disponibilité des agents	Montant alloué	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>			<b>POUR R2</b>			
<b>1.1.</b> Aménagement d'une décharge municipale à Ngaoundal <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>			<b>2.1.</b> Formation des artisans à la fabrication et l'utilisation des foyers améliorés (Sakamassa) ; <b>COÛT TOTAL : 1 000 000 F CFA</b>			
<b>1.2.</b> Réalisation de 03 fosses pour les ordures ménagères (Ngaoundal, Yitoro, Danfili) <b>COÛT TOTAL : 9 000 000 F CFA</b>			<b>2.2.</b> Appui aux clubs des amis de la nature des établissements scolaires <b>COÛT TOTAL : 3 000 000 F CFA</b>			
<b>1.3.</b> Fourniture des matériels roulants pour la collecte des ordures dans la ville de Ngaoundal,			<b>2.3.</b> Elaboration d'01 Plan communal des gestions des déchets <b>COÛT TOTAL : 2 500 000 F CFA</b>			
			<b>2.4.</b> Fourniture de 300 bacs à ordures dans (les artères de la vile de Ngaoundal, les établissements scolaires et les services administratifs, les marchés) ;			
			<b>2.5.</b> Appui aux clubs des amis de la nature des établissements scolaires;			
			<b>Montant Total (F CFA) : 35 900 000</b>			

#### 4.2.17. Secteur Habitat et Développement Urbain

- **Problème principal** : Difficultés d'urbanisation et d'accès à un habitat de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'urbanisation et à un habitat de qualité	Niveau d'urbanisation de Ngaoundal	Les rapports du MINHDU	Dynamisme l'exécutif municipal et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures d'urbanisation et d'habitat	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels (MINHDU, commune)	Dynamisme l'exécutif municipal, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> le document d'urbanisation réalisé et actualisé	Nombre de document actualisé	PV de délimitation, Rapport du MINHDU	Disponibilité des fonds	Montant alloué, Nombre des études	Le journal des projets, Etudes
	<b>R.2.</b> les infrastructures urbaines aménagées	Nombre des infrastructures ; Kilométrage des routes	PV de reception et de délimitation, Rapport du MINHDU	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site Disponibilité et accessibilité des matériaux locaux	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.3.</b> la capacité des agents renforcées et la sensibilisation des populations effectuée	Nombre de séminaire organisé	Rapport séminaire	Disponibilité des fonds	Montant alloué,	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>		<b>POUR R2</b>		<b>POUR R3</b>		
<b>1.1.</b> Actualisation du document d'urbanisme (plan directeur d'urbanisme, plan sommaire d'urbanisme et plan d'occupation de sol) de la ville de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 20 000 000 F CFA</b>		<b>2.1.</b> Réalisation des travaux de la voirie urbaine de la ville de Ngaoundal sur une distance de 20 Kilomètres <b>COÛT TOTAL : 250 000 000 F CFA</b>		<b>3.1.</b> Renforcement des capacités des agents communaux pour une meilleure gestion des ordures ménagères <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>		

<p><b>1.2.</b> Constitution de la reserve communale et lotissement de terrain,</p>	<p><b>2.2.</b> Création et Aménagement d'01 lieu de détente et 01 espace vert  <b>Investissement : 5 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 50 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 5 300 000 F CFA</b></p>	<p><b>3.2.</b> Entretien periodique des ouvrages d'assainissements,</p>
	<p><b>2.3.</b> Aménagement de la cour de la Mairie de Ngaoundal avec des pavés et VRD  <b>COÛT TOTAL : 9 800 000 F CFA</b></p>	<p><b>3.3.</b> Redynamisation de la police municipale et des commissions d'examen de demande de permis, de construire, de demolir, autorisation de lotir et contrôle de construction ;</p>
	<p><b>2.4.</b> Achat et mise en location des engins du BTP par la Commune  <b>COÛT TOTAL : 300 000 000 F CFA</b></p>	<p><b>3.4.</b> Sensibilisation de la population sur l'occupation des zones à risque (le long de chemin de fer, les bas fonds, les flancs des collines)</p>
		<p><b>Montant Total (F CFA) : 14 300 000</b></p>

#### 4.2.18. Secteur Domaines et Affaires Foncières

- **Problème principal** : Difficultés d'accès à la propriété foncière

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à la propriété foncière	Pourcentage de la population	Les rapports du MINDAF	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer les conditions d'accès à la propriété foncière	Nombre et types de mesures prises	Les différents rapports des sectoriels (MINDAF, commune)	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> Le comité de gestion des domaines est mis en place	Nombre de comité de gestion des domaines mis en place	PV de création, Rapport du MINDAF, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, Dynamisme du Maire	Montant alloué, Nombre des études	Le journal des projets, Etudes
	<b>R.1.2.</b> Des nouveaux lotissements réalisés	Nombre de nouveaux lotissements réalisés	PV de délimitation, Rapport du MINDAF, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.1.3.</b> la Population est sensibilisée sur la sécurité foncière	Nombre de séance de sensibilisation effectuée	Rapport formation, Liste de présence	Disponibilité des fonds, Personnes ressources	Montant alloué	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
POUR R1		POUR R2		POUR R3		
<b>1.1.</b> Création d'01 comité local de gestion des domaines et des affaires foncières <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>		<b>2.1.</b> Viabilisation du lotissement dans le quartier Sangsi II de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>		<b>3.1.</b> Sensibilisation trimestrielle de la population sur l'importance de la sécurisation foncière <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>		
		<b>2.2.</b> Etude de faisabilité pour la réalisation d'un lotissement de 248 ha en 480 lots au quartier carrière) <b>COÛT TOTAL : 40 000 000F CFA</b>		<b>3.2.</b> Sensibilisation des populations sur les procédures d'obtention des titres fonciers <b>COÛT TOTAL : 500 000F CFA</b>		

	<p><b>2.3.</b> Mise à disposition de 06 plans d'urbanisation et lotissement des terrains (Mbarnang Gbaya, Massin plateau, Massin Coopérative, Mbarnang Gbaya, Mbissao, Mbitom)</p> <p><b>COÛT TOTAL : 5 000 000 x6= 30 000 000 F CFA</b></p>	
		<p><b>Montant Total (F CFA) : 77 500 000</b></p>

#### 4.2.19. Secteur Recherche Scientifique et Innovation

- **Problème principal** : Difficultés à promouvoir la recherche scientifique et innovation

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter les activités liées à la recherche scientifique et innovation	Niveau d'exploitation des activités scientifiques	Les rapports du MINRESI	Dynamisme du Maire et des Elites ; Existence des sites d'expérimentation	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Développer les activités de recherche et de l'innovation	Nombre et types d'activités	Les différents rapports des sectoriels MINRESI	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Les sites d'expérimentation sont mis en place	Nombre de sites expérimentaux mis en place	PV de création, Rapport du MINRESI, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, Dynamisme du Maire	Montant alloué, Nombre des études	Le journal des projets, Etudes
	<b>R.2.</b> Les Espèces améliorées en élevage et agriculture sont vulgarisées	Qualité et quantité d'espèces améliorées	Rapport du MINRESI, MINEPIA, Commune	Disponibilité des fonds Disponibilité d'espace	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3.</b> Les Techniques agricoles sont vulgarisées	Nombre de techniques agricoles vulgarisées	Rapport du MINRESI, MINADER, Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>POUR R1</b>		<b>POUR R2</b>		<b>POUR R3</b>		
<b>1.1.</b> Création des champs d'expérimentation en recherche agronomique <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>		<b>2.1.</b> Vulgarisation des espèces améliorées au niveau de l'élevage du bétail et des petits ruminants <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>		<b>3.1.</b> Vulgarisation des techniques de la recherche agronomique <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>		
				<b>Montant Total (F CFA) : 36 800 000</b>		

## Secteur Commerce

- **Problème principal** : Difficultés de développer les activités de commerce

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités de commerce	Niveau d'activité	Les rapports du MINCOMMERCE	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures marchandes	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINCOMMERCE et de la Commune	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Les infrastructures sont construites dans les marchés	Nombre de hangars ; Nombre de marchés ayant les hangars	PV de création, Rapport du MINCOMMERCE, Rapport Commune	Disponibilité des fonds, Dynamisme du Maire	Montant alloué, Nombre des études	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> les marchés sont structurés et organisés	Nombre de magasins	Rapport du MINCOMMERCE, Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué, Nombre des études	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.3.</b> les nouveaux marchés sont construits	Nombre de marchés	PV de réception ; Rapport du MINCOMMERCE ; Rapport de la commune	Existence des sites ; Disponibilité des fonds	Montant alloué Type d'étude de faisabilité	Journal des projets Etudes de faisabilité
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>		<b>POUR R2</b>		<b>POUR R3</b>		
<p><b>1.1.</b> Construction de 09 hangars équipés de comptoir dans les marchés (<b>Ngaoundal, Beka Gotto, Ali Affaire, Demgoya, Malarba Beka, Ngaldidjé, Yitoro, Nguiti, Zamaboy</b>)  <b>Investissement : 9 X 15 000 000 = 135 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 6 750 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 14175 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 155 925 000 F CFA</b></p>		<p><b>2.1.</b> Plaidoyerie pour la structuration des marchés en secteurs à la tête desquels un dirigeant</p>		<p><b>3.1.</b> Construction de 02 nouveaux marchés (<b>Betara Gongo, Djoundé</b>)  <b>Investissement : 2 X 25 000 000 = 50 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 5 250 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 57 750 000 F CFA</b></p>		
<p><b>1.2.</b> Construction des 04 magasins de stockage des produits (<b>Ngaoundal, Massin plateau, Sakamassa, Nguiti</b>) ;  <b>Investissement : 4 X 30 000 000 = 120 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 6 000 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 12 600 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 138 600 000 F CFA</b></p>		<p><b>2.2.</b> Séminaires de sensibilisation des usagers sur la propreté et surtout l'utilisation des bacs à ordure</p>				

<p><b>1.3. Construction de 20 boutiques dans 4 marchés (10 à Ngaoundal, 5 à Danfili, 3 à Demgoya et 2 à Kassa)</b>  <b>Investissement : 20 X 25 000 000 = 500 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 25 000 000</b>  <b>Imprévis (0,01X Invest+Fonct) : 52 500 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 577 500 000 F CFA</b></p>		
		<b>Montant Total (F CFA) : 773 850 000</b>



#### 4.2.20. Secteur Jeunesse et Education Civique

- **Problème principal** : Difficulté d'encadrement et d'épanouissement des jeunes

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités permettant l'épanouissement des jeunes	Qualité et type d'activités	Les rapports du MINJEC	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de la jeunesse et de l'éducation civique	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINJEC ; Les procès verbaux	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Implication des jeunes	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> La DAJEC est construite	Nombre de bureau construit	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> Des équipements sont fournis à la DAJEC	Nombre d'équipement fourni	Rapport du MINJEC, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3.</b> Le séminaire de sensibilisation des jeunes est organisé	Nombre de séminaire de sensibilisation organisé	Rapport du MINJEC, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>			<b>POUR R2</b>		<b>POUR R3</b>	
<b>1.1.</b> Construction de la DAJEC de Ngaoundal <b>Investissement : 30 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 300 000</b> <b>COÛT TOTAL : 31 800 000 F CFA</b>			<b>2.1.</b> Equipement de la DAJEC de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 4 000 000 F CFA</b>		<b>3.1.</b> Sensibilisation des jeunes sur la disponibilité des fonds des projets de développement du MINJEC <b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>	

	<b>2.2. Acquisition d'01 unité complète de sonorisation</b> <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>	
		<b>Montant Total (F CFA) : 50 800 000</b>

#### 4.2.21. Secteur Sports et Education Physique

- **Problème principal** : Difficultés à promouvoir les activités sportives

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités sportives	Qualité d'infrastructures	Les rapports du MINSEP	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de sport et d'éducation physique	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINSEP ; Rapport de la Commune ; Liste des infrastructures	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Engagement des jeunes	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Le complexemultisports et la DAJEC sont construit dans la ville de Gaoundal	Nombre de complexe multisport construit	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité des sites	Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
	<b>R.2.</b> Les aires de jeux sont construites	Nombre des stades	PV de réception, Rapport du Comité de suivi du BIP, Rapport de la commune	Disponibilités des fonds ; Disponibilité des espaces	Disponibilité des cartons, Nombre des études de faisabilité	Le journal des projets, Etudes de faisabilités
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>				<b>POUR R2</b>		
<b>1.1.</b> Construction d'01 complexe multisport dans la ville de Ngaoundal <b>Investissement : 50 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 2 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 500 000</b> <b>COÛT TOTAL : 53 000 000 F CFA</b>				<b>2.1.</b> Aménagement de 13 aires de jeux ( <b>Mbarnang foulbé, Mbitom, Ali Affaire, Beka Gotto, Demgoya, Gommana, Mbarnang Foulbé, Mbéré, Salo Salassa, Mbere, Massin Touradjo, Mayo-Koka II, Sakamassa</b> ) <b>COÛT TOTAL : 13 000 000 F CFA</b>		
<b>1.2.</b> construction d'un gymnase à Ngaoundal				<b>2.2.</b> Aménagement des aires de jeux dans tous les établissement scolaires		
				<b>Montant Total (F CFA) : 91 000 000</b>		

#### 4.2.22. Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat

- **Problème principal** : Difficultés de promouvoir les activités génératrices de revenu

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités de PME	Qualité et types d'activités	Les rapports du MINPMESSA ; Listes des activités ; Rapports de la Commune	Dynamisme du Maire et des Elites ; Implication des populations	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectifs spécifiques	<b>Os 1</b> : Améliorer l'offre en infrastructures de PME	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINPMESSA	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
	<b>Os 2</b> : Vulgariser les activités des PME	Types d'activités vulgarisées	Les différents rapports des sectoriels MINPMESSA ; Liste d'activités	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> Les Matériels du PME sont fournis	Quantité et qualité de matériels fournis	PV de réception, Rapport du MINPMESSA, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué Disponibilité du carton	Le journal des projets
	<b>R.2.</b> Les activités du PME vulgarisées	Nombre de foires organisés	Rapport du MINPMESSA, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
<b>ACTIVITES A DEVELOPPER</b>						
<b>POUR R1</b>				<b>POUR R2</b>		
<b>1.1.</b> Fourniture de 20 moulins ( <b>Mbissao, Mayo Koka I, Gala-gala, Sakamassa, Darso, Mbiwaïrou, Boulama, Carrefour Bédimo, Gommana, Kassa Mbéré, Kpok-kéya, Mapon dadaka, Mbarnag foulbé, Djaoro kombo, Mbitom, Soura madoufoui, Yitoro, Mbong, Madjoing I, Kassa</b> ) <b>COÛT TOTAL : 47 X 20 000 000 = 94 000 000 F CFA</b>				<b>2.1.</b> Organisation d'01 foire communale à Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 25 000 000 F CFA</b>		
<b>1.2.</b> Création et construction de 03 centres d'apprentissage de petits métiers ( <b>Ngaoundal, Honta, Danfili</b> ) <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>				<b>2.2.</b> Organisation des journées portes ouvertes pour des expositions artisanales à Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>		
				<b>Montant Total (F CFA) : 147 340 000</b>		

#### 4.2.23. Secteur Mines, Industries et Développement Technologique

- **Problème principal** : Difficultés d'exploitation des ressources minières

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès aux activités d'exploitation des ressources minières	Taux d'exploitation des ressources minières ; Type de ressources	Les rapports du MINMINE	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Favoriser le développement des activités d'industries, mines et développement technologique	Nombre et types d'activités	Les différents rapports des sectoriels MINMINE	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Existence du partenariat	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> les études de faisabilité réalisées	Nombre de site aménagé	PV de réception, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.</b> les structures d'accompagnement réalisées	Nombre de structures réalisées	Rapport de la Commune	Existence des gisements	Disponibilité des cartons	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>				<b>POUR R2</b>		
<b>1.1.</b> Réalisation d'01 étude sur le processus d'exploitation de la bauxite <b>COÛT TOTAL : 10 000 000 F CFA</b>				<b>2.1.</b> Aménagement de 02 sites pour les structures insalubres à Ngaoundal et Danfili (garages, menuisiers, soudeurs) <b>Investissement : 10 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 500 000</b> <b>Imprévis (0,01X Invest+Fonct) : 100 000</b> <b>COÛT TOTAL : 10 600 000 F CFA</b>		
<b>1.2.</b> Etude de faisabilité pour la valorisation de la carrière de Ngaoundal par la Commune ( <b>PM</b> )						
<b>1.3.</b> Etude de faisabilité en vue de la localisation du gisement de la pierre précieuse en abondance						
				<b>Montant Total (F CFA) : 20 600 000</b>		

#### 4.2.24. Secteur Transports

- **Problème principal** : Difficulté à développer les activités de transport

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès au transport public	Le taux d'accès au transport	Les rapports du MINT	Dynamisme du Maire et des Elites ; Organisation des conducteurs	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de transport	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINT	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> La gare routière est construite	Nombre de gare routière construit	PV de réception, Rapport MINTP, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site Utilisation de la gare	Disponibilité des cartons	Le journal des projets
	<b>R.2.</b> Les aires de stationnement des mototaxis sont aménagées	Nombre d'aires de stationnement aménagées	Rapport MINT, Rapport de la commune	Existence des mototaximen ; Le respect des règles	Disponibilité des cartons	Le journal des projets
<b>Activités à développer</b>						
<b>POUR R1</b>			<b>POUR R2</b>			
<b>1.1.</b> construction de 06 gares routières (2 à Ngaoundal, Danfili, Kassa, Malarba Beka, Beka Gotto) <b>Investissement : 3 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000</b> <b>COÛT TOTAL : 26 500 000 F CFA</b>			<b>2.1.</b> Aménagement de 04 aires de stationnement pour les mototaximen dans la ville de Ngaoundal (gare voyageur, marché, marché de soya et zimbabwé) <b>Investissement : 4 X 1 000 000 = 4 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 200 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 40 000</b> <b>COÛT TOTAL : 4 260 000 F CFA</b>			
				<b>Montant Total (F CFA) : 30 740 000</b>		

#### 4.2.25. Secteur Postes et Télécommunications

- **Problème principal** : Difficultés d'accès au service de poste et télécommunication de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès au service de poste et télécommunication	Taux d'accès au service des PTT	Les rapports du MINPTT	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de postes et télécommunication	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINPTT ; Présence des poteaux et des fils	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1. Les localités couvertes par le réseau de téléphonie mobile</b>	Nombre de localités couvertes par le réseau de téléphonie mobile	Rapport des opérateurs de téléphonie mobile (MTN, Orange, CAMTEL), Rapport ART	Nombre d'abonnés potentiels	Liste des abonnées	Documents opérateurs de téléphone
	<b>R.2. 02 bâtiments de poste construits et équipés</b>	Nombre de bâtiments construits	Rapport du MINPPTT, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3. 01 personnel qualifié affecté au bureau de poste de Ngaoundal</b>	Nombre de personnel qualifié affecté	Rapport du MINPPTT	Disponibilité du personnel qualifié	Ecole de formation en PTT	MINPTT
<b>Activités à développer</b>						
POUR R1		POUR R2		POUR R3		
1.1. Couverture de ville de Ngaoundal en réseau CAMTEL,		<b>2.1. Construction d'01 bâtiment abritant le service de PTT de Ngaoundal</b> <b>Investissement : 30 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 500 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 300 000</b> <b>COÛT TOTAL : 31 800 000 F CFA</b>		Plaidoyer pour l'affectation de personnel qualifié au service de PTT de Ngaoundal( <b>PM</b> )		
		<b>2.1. Equipement du bureau PTT existant</b> <b>Investissement : 4 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 200 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 40 000</b> <b>COÛT TOTAL : 4 260 000 F CFA</b>				

	<p><b>2.3. Création et construction de 03 télécentres (Ngaoundal, Djoundé, Danfil)</b>  <b>Investissement : 25 000 000</b>  <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b>  <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000</b>  <b>COÛT TOTAL : 26 500 000 F CFA</b></p>	
		<b>Montant Total (F CFA) : 62 540 000</b>



#### 4.2.26. Secteur Communication

- **Problème principal** : Difficultés d'accès au service de communication de qualité

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès au service de communication de qualité	Taux de couverture en onde Radio	Les rapports du MINCOM	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de communication	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINCOM	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> 02 instruments (radio, journal) de communications créés	Nombre d'instruments de communication créés	Rapport MINCOM, Rapport de la commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Disponibilité des cartons	Le journal des projets, Convention de financement
<b>Activités à développer</b>						
<b>1.1.</b> Création et installation d'01 radio communautaire à Ngaoundal <b>Investissement : 25 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 250 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 250 000</b> <b>COÛT TOTAL : 26 500 000 F CFA</b>						
<b>1.2.</b> Création et production d'01 journal local (bimensuel) <b>Investissement : 4 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 200 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 40 000</b> <b>COÛT TOTAL : 4 260 000 F CFA</b>						
				<b>Montant Total (F CFA) : 30 760 000</b>		

#### 4.2.27. Secteur Administration Territoriale et Décentralisation, Sécurité, Maintien de l'Ordre

- **Problème principal** : Difficulté d'accès aux services administratifs et de maintien de l'ordre

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter les opérations de maintien de l'ordre et de la sécurité	Taux de criminalités et délinquances	Les rapports du MINATD	Dynamisme du Maire et des Elites	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Améliorer l'offre en infrastructures de sécurité et de maintien de l'ordre	Nombre et types d'infrastructures	Les différents rapports des sectoriels MINADT	Dynamisme du Maire, Inscription dans le BIP ; Existence des sites	Nombre et types de projets inscrits dans le BIP	Journal des projets
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.</b> 02 centres d'état civil créés et construits	Nombre de centres d'état civil créés et construits	Rapport de la Commune et de la Sous-préfecture	Taille de la population	Nombre d'enfants en âge scolaire	Documents de la Commune
	<b>R.2.</b> les postes de sécurités construits et équipés	Nombre de commissariat construit et équipé	Rapport du MINDEF, Rapport de la Commune	Disponibilité des fonds, Disponibilité du site	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.3.</b> les actes de naissances établis	Nombre d'actes de naissances établis	Rapport de la Commune et de la Sous-préfecture	Taille de la population	Montant alloué	Le journal des projets
	<b>R.4.</b> 01 personnel affecté au commissariat	Nombre de personnel affecté	Rapport du MINATD	Disponibilité du personnel qualifié	Ecole de formation de police	MINATD
<b>Activités à développer</b>						
<b>Pour R1</b>	<b>Pour R2</b>	<b>Pour R3</b>		<b>Pour R4</b>		
<b>1.1.</b> Construction et équipement 05 Centres d'Etat Civil (Beka Gotto, Demgoya, Djoundé Tigoh, Honta, Massin Plateau) ; <b>Investissement : 5 X 10 000 000 = 50 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 5 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 400 000</b> <b>COÛT TOTAL : 55 400 000 F CFA</b>	<b>2.1.</b> Construction du commissariat spécial de Ngaoundal <b>Investissement : 20 000 000</b> <b>Fonctionnement (0,05X Invest) : 1 000 000</b> <b>Imprévus (0,01X Invest+Fonct) : 200 000</b> <b>COÛT TOTAL : 21 200 000 F CFA</b>	<b>3.1.</b> Sensibilisation pour l'établissement des actes de naissance		<b>4.1.</b> Pladoyer pour l'affectation du personnel au commissariat spécial de Ngaoundal		
	<b>2.2.</b> Fourniture de matériels didactiques au poste de gendarmerie de Beka Gotto <b>COÛT TOTAL : 2 000 000 F CFA</b>					
	<b>2.3.</b> Création de 02 Postes de sécurité (Bella Foukou, Demgoya)					
				<b>Montant Total (F CFA) : 93 400 000</b>		

#### 4.2.28. Secteur Enseignement Supérieur

- **Problème principal** : Difficulté de poursuivre les études supérieures

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
Objectif Global	Faciliter l'accès à l'enseignement supérieur	Taux de réussite au baccalauréat	Les rapports du MINESUP ; Liste des admis dans les établissements secondaires	Dynamisme du Maire et des Elites ; Motivation des parents et des élèves	Nombre et types de projets financés	Journal des projets, Rapport de la Commune
Objectif spécifique	Encourager l'accès à l'enseignement supérieur	Nombre et types d'actions menées	Les différents rapports de la Commune et des comités de développement	Dynamisme du Maire, Dynamisme de comités de développement	Nombre et types d'écoles supérieures	Documents comité de développement, Elites
Résultats (Axes stratégiques)	<b>R.1.1.</b> les étudiants sensibilisés et motivés	Nombre de bourses d'études octroyées ; Nombre et type de rencontres effectués	Rapport Commune, Rapport comité de développement, Elites	Disponibilité des fonds, Organisation de la société	Taux de fréquentation dans le second cycle du secondaire	Documents comité de développement, Elites
<b>Activités à développer</b>						
<b>1.1.</b> Mise sur pieds d'un mécanisme de sensibilisation et d'octroi des bourses d'études aux étudiants des universités et grandes écoles						
<b>COÛT TOTAL : 5 000 000 F CFA</b>				<b>Montant Total (F CFA) : 5 000 000</b>		

#### 4.2.29. Secteur Economie locale

- **Problème principal** : Faible développement de l'économie locale

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
<b>Objectif global</b>	<b>œuvrer pour une exploitation efficiente des potentialités économiques</b>	Niveau d'exploitation de l'économie locale	-Rapport du DDMINCOMMERCE/Djérem -Rapport de la Commune de Ngaoundal -Rapport du DDMINMAP	Transfert des ressources venant de l'Etat et autres partenaires	Montant des fonds mobilisés/transférés	-Journal des projets de financements
<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>1- Améliorer l'environnement économique local</b>	Qualité et type des potentiels économiques	-DDMINCOMMERCE/Djérem -Maire Ngaoundal -DDMINMAP	Transfert des ressources venant de l'Etat et autres partenaires	Montant des fonds mobilisés/transférés	-Journal des projets de financements
Résultats (Axes stratégiques )	R.1- Les infrastructures de production sont améliorées	Qualité des infrastructures	-DDMINCOMMERCE/Djérem -Maire Ngaoundal -DDMINMAP	Transfert des ressources venant de l'Etat et autres partenaires	Montant des fonds mobilisés/transférés	-Journal des projets de financements
	R.2- Une politique d'organiser l'économie locale est mise sur pied	L'économie locale connaît un essor considérable	-DDMINCOMMERCE/Djérem -Maire Ngaoundal -DDMINMAP	Transfert des ressources venant de l'Etat et autres partenaires	Montant des fonds mobilisés/transférés	-Journal des projets de financements
	R.3- Les corps des métiers sont organisés	Nombre d'association des corps des métiers	-DDMINCOMMERCE/Djérem -Maire Ngaoundal -DDMINMAP	Transfert des ressources venant de l'Etat et autres partenaires	Montant des fonds mobilisés/transférés	-Journal des projets de financements
<b>Activités</b>						
POUR R1		POUR R2		POUR R3		
1.1 Construction d'01 centre de collecte du miel à Ngaoundal,		2.1. Octroi des ruches (améliorées, modernes) et les matériels de protection aux apiculteurs organisés		3.1. Organisation et appui à ceux qui promeuvent l'économie locale (couturiers, forgérons, menuisiers, apiculteurs)		
		2.2. Renforcement des capacités des couturiers, forgérons, menuisiers, apiculteurs dans l'exercice de leur métier		3.2. Sensibilisation des corps de métiers à se regrouper en sous-coopérative		
		2.3. Renforcement des capacités des apiculteurs sur l'extraction des produits de la ruche autre que le miel et la cire (propolis)				
<b>COÛT TOTAL ESTIMATIF</b>						

#### 4.2.30. Secteur Petite enfance

- **Problème principal** : Difficultés d'encadrement de la petite enfance

Stratégie		Indicateurs par niveaux de la stratégie et Sources		Suppositions	Indicateurs de suppositions et sources	
Niveaux	Formulations	Indicateurs	Sources		Indicateurs	Sources
<b>Objectif global</b>	<b>Faciliter le développement des enfants de la commune de Ngaoundal</b>	Effectif d'enfants pris en charge	-Rapport DDMINEDUB - Rapport DDMINEE - Rapport DDMINAS - Rapport DDMINMAP	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites et opérateurs économiques	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>1-Assurer l'encadrement et l'épanouissement des enfants de la commune de Ngaoundal</b>	Nombre d'actions menées et d'infrastructures disponibles	-DDMINEDUB -DDMINEE -DDMINAS -DDMINMAP	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites et opérateurs économiques	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
Résultats stratégiques	(Axes R.1.-L'enregistrement des naissances des enfants est assuré	-Nombre de centres d'état civil créés -Nombre d'actes de naissances délivrés -Nombre de campagne de sensibilisation	-DDMINEDUB -DDMINAS	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites et opérateurs économiques	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
	R.2.- La prise en charge nutritionnelle des enfants améliorée	Suppléments nutritifs distribués dans les écoles	-DDMINEDUB -DDMINAS -PAM	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites et opérateurs économiques	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
	R.3. La couverture vaccinale est assurée	Nombre d'enfants vaccinés	-DDMINEE -DDMINAS -DDMINMAP	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
	R.4.-Une politique en matière de prise en charge des enfants dans le domaine d'eau, d'hygiène et d'assainissement est mise en œuvre	Nombre de points ou latrines construites dans les écoles	-Rapport DDMINEDUB - Rapport DDMINEE - Rapport DDMINAS - Rapport DDMINMAP	-Transfert des ressources venant de l'État et autres partenaires -Intervention des élites et opérateurs économiques	Fonds nécessaires mobilisés	-Journal des projets de financements
<b>Activités</b>						
<b>POUR R1</b>		<b>POUR R2</b>		<b>POUR R3</b>		<b>POUR R4</b>
1.1.1-Mise sur piedS d'un repertoire d'enfants sans actes de naissance dans toutes les écoles primaires de la commune de Ngaoundal <b>COÛT TOTAL : 1 000 000 F CFA</b>		Création, construction et équipement du centre d'encadrement des enfants à Ngaoundal		Encadrement et sensibilisation des enfants de la rue au bienfait des différents vaccins		Encadrement et éducation des enfants de la rue à la question de la salubrité
<b>Total estimatif</b>				<b>1 793 480 000</b>		

### 4.3. Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal

#### 4.3.1. Matrice diagnostic des ressources naturelles et esquisse de PUGDT

Tableau 70 : Matrice de diagnostic des ressources naturelles de la Commune de Ngaoundal

Ressources Naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs / utilisation	Contrôleurs	Mode de Gestion	Tendances	Problèmes contraintes	Actions a Entreprendre
Zone de pâturage	Bella Fokou, Pangar, Mandourou, Mbarnang Foulbé, Ngaldjé, Mbissao, Kaoulédjé, Massin Plateau, Garilaïndé, Mbong, Monessé, Nguiti, Darso II, Ali Affaire, Tchabal Baraya, Djoundé, Mafara, Darso II, Sakamassa, MassinTouradjo, Mbéré, Beka Gotto, Mbiwaïrou, Demgoya, Mayo Koka II, Danfili	Zone au relief accessible ; Disponibilité de l'espace ; Diversité d'espèces végétales (graminées) ; Disponibilité de l'eau ; Disponibilités des espèces ligneuses	Zone d'élevage Bovin ; Elevage ; Agriculture ; Apiculture ; Chasse ; Exploitation du bois d'œuvre ; Pharmacopée traditionnelle ; Coupe du bois de feu ; Cueillette.	Les Chefs traditionnels (Djaouro, Ardo) ; Les services de l'Etat (MINEPIA, MINADER, MINFOF) ; La Commune	Communautaire	Rétrécissement de l'espace de pâturage ; Diminution des espèces fourragères ; Diminution des espèces halieutiques ; Disparition des espèces fauniques ; Acidification du sol	Insuffisance d'eau pour bétails en saison sèche et du fourrage ; Intoxication par le <i>Spondiathuspurcéri</i> ; Perte de la fertilité due au compactage du sol par les piétinements du bétail ; Mouche tsé-tsé ; Feux de brousse ; Coupe du bois ; Envahissement du Bokassa Grass	Changer les techniques d'élevages ; Culture fourragère ; Créer les mares à bétail ; Interdiction de la destruction des forêts galeries ; Interdire les feux de brousse ; Création de pistes à bétails ; Structuration des éleveurs ; Sensibilisation et formation sur la gestion durable des terres
Zone agricole	Ali Affaire, Mapon-Dadaka, Madjoing II, Honta, Kassa, Mandourou, Darso II, Danfili, Mafara, Malarba Beka, Monessé, Ngabiskédjé, Kona Ndjoubdi, Kassa Mbéré, Tomnérawa, Djoundé Tigoh, Yitoro, Massin Plateau, Mbirock	Bonne fertilité du sol ; Présence des petits cours d'eau ; Relief très peu accidenté ;	Agriculteurs ; Eleveurs ; Agro-éleveurs ; Population urbaine de Ngaoundal ;	Les Chefs traditionnels (Djaouro, Ardo) ; Les services de l'Etat (MINADER)	Communautaire ; Location des terres	Faible production agricole ; Diminution de la main d'œuvre locale ; Diminution des terres cultivables	Baisse de la fertilité des sols ; Destruction des cultures par les animaux ; Absence de la pratique de la jachère ; Présence des adventices diverses sur les céréales	Utiliser les engrais fertiliser les parcelles ; Clôturer les parcelles de cultures avec les haies vives ; Pratiquer la jachère ; Utiliser les herbicides pour détruire les adventices ; Procéder au zonage
Zone de forêt et de chasse	Gala-Gala, DjaoroKombo, DjossiMalao, Boulama, Salo Salassa	Présence des espèces ligneuses ; Diversification des espèces ligneuses	Charpentiers ; Ménagères ; Chasseurs ; Apiculteurs	Les services de l'Etat (MINFOF, MENEPDEP)	Communautaire	Réchauffement climatique ; Perturbation des saisons	Destruction des arbres par la population pour le bois d'œuvre ; Coupe du bois de chauffe ; Destruction des forêts	Réglementer la coupe du bois d'œuvre et le bois de chauffe ; Protéger les espèces fauniques en voie de disparition ;

Ressources Naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisateurs / utilisation	Contrôleurs	Mode de Gestion	Tendances	Problèmes contraintes	Actions a Entreprendre
							galeries pour cultures ; Destruction des ruches par les singes ; Disparition des espèces fauniques	Former les apiculteurs sur la fabrication des ruches modernes
Zone de maraîchage	Madjoing II, Honta, Kassa, Mandourou, Danfili, Mafara, Malarba Beka, Ngabiskédjé, Kassa Mbéré, Djoundé Tigoh, Massin Plateau	Zone non tarissable en toute saison	Agriculteurs	Les agriculteurs	Communautaire	Rareté des cultures maraichères sur le marché	Difficultés d'accès aux semences améliorées ; Faible utilisation des intrants agricoles ; Destruction des cultures par les insectes ; Faible engouement des agriculteurs	Utiliser les semences améliorées ; Utilisation des insecticides et pesticides ; Utilisation des motopompes pour l'irrigation ; Encadrer les agriculteurs sur les cultures maraichères
Zone de pêche	Madjoing, Mbitom, Djossi Malao	Zone poissonneuses plusieurs mois dans l'année	Pêcheurs	MINEPIA	Communautaire		Non respect de la réglementation ; Irrespect de la période de repos	Structurer les acteurs ; Sensibilisation sur le respect de la réglementation ; Appui en matériel de pêche.

### 4.3.2. Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux CC (A l'échelle communale)

Tableau 71 : Matrice de captage de la gravité des problèmes et identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques

SECTEUR (Unité d'exposition) Zone	Tendances des CC	Effets biophysiques	Effets socio- économiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Capacité d'adaptation (Solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages/ Zones concernés
<b>UNITE D'EXPOSITION 1 : Ville communal</b>							
<b>Agriculture</b>	Baisse de la pluie	Lessivage du sol	Baisse des productions urbaines	Moyen	Utilisation des bas fonds	Pratiques des Cultures maraichères	Les alentours de la ville et le long du chemin de fer
<b>Elevage</b>	Longue durée de la saison sèche	Prolongement de la chaleur	Présence des moustiques	Moyen	Vaccination des sujets	Organisation des campagnes de vaccination	Tous les quartiers de la ville
<b>Habitat</b>	Vents violent et grandes pluies	Destruction des maisons	Pertes des biens	faible	Construction avec des matériaux définitifs	sensibilisation	Tous les quartiers de la ville
<b>Transport</b>	Rechauffement prolongé	Endommagement des roues	Depenses supplémentaires	Moyen	Existence des petites garrages	Prévoir des pneus secours	Axes reliant la ville aux différents villages et les villages
<b>Forêt et faune</b>	Secheresse	Disparition de certaines espèces forestière et fauniques	Diminution des protéines animales	élevé	Contrôle de la délégation d'arrondissement	Projet de reboisement et de l'espace vert	Centre ville
<b>Travaux publics</b>	Envahissement des pistes	Destruction des ouvrages de franchissement	Problème d'évacuation des produits et des personnes	élevé	Dessouchages des pistes et constructions des ponts en matériaux provisoires	Projet de réalisation des pistes et entretien des routes	La zone de pangar, djossi maleo, madjoing II, ngasbiskedje, honta



SECTEUR (Unité d'exposition) Zone	Tendances des CC	Effets biophysiques	Effets socio- économiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Capacité d'adaptation (Solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages/ Zones concernés
<b>Eau/assainissement et santé</b>	Pollution	Présence des matériaux non dégradables dans les sols	Perte de la production des terres ; Insalubrité ; Perte de splendeur de la localité	Moyen	Entassement des ordures ; Evacuation des eaux usées	Fourniture et pose des bacs à ordures ; Sensibilisation de la population sur la protection de l'environnement ; Réalisation des caniveaux le long des routes ; Incinération des ordures entassées	Danfili ; Ngaoundal ; Djoundé ; Betara Gongo ; Beka Gotto ; Madjoing II
<b>UNITE D'EXPOSITION 2 : Zone de pâturage</b>							
<b>Agriculture</b>	Baisse de la pluviométrie ; Vents violents	Baisse de la fertilité des sols ; Erosion des sols ;	Baisse de la production agricole ; Exode rural des jeunes agriculteurs Faible revenu des agriculteurs	Moyen	Utilisation de la bouse de vache pour fertiliser les sols ; Pratique de la culture en billons ; Pratique de l'association des cultures	Utiliser les engrais minéraux pour fertiliser les sols ; Utiliser les techniques culturales appropriées ; Encadrer les jeunes agriculteurs	Ali Affaire, Mapon-Dadaka, Madjoing II, Honta, Kassa, Mandourou, Darso II, Danfili, Mafara, Malarba Beka, Monessé, Ngabiskédjé, Kona Ndjobdi, Kassa Mbéré, Tomnérawa, Djoundé Tigoh, Yitoro, Massin Plateau, Mbirock
<b>Élevage</b>	Sécheresse	Diminution des espèces fourragères	Perte du cheptel ; Baisse des revenus des éleveurs	Faible	Pratique de la transhumance ; Utilisation de la fumée pour traiter les animaux	Pratique de la culture fourragère ; Délimitation des zones de pâturage ; Traitement des animaux avec des produits vétérinaires de qualité ; Vulgariser les espèces animales à fort rendement	Bella Fokou, Pangar, Mandourou, Mbarnang Foulbé, Ngalbidjé, Mbissao, Kaoulédjé, Massin Plateau, Garilaïndé, Mbong, Monessé, Nguiti, Darso II, Ali Affaire, TchabalBaraya, Djoundé, Mafara, Darso II, Sakamassa, MassinTouradjo, Mbéré, Beka Gotto, Mbiwairou, Demgoya, Mayo Koka II, Danfili
<b>Pêche et aquaculture</b>	Sécheresse	Diminution des espèces halieutiques	Baisse des revenus des pêcheurs ; Exode rural	Moyen	Utilisation des filets de grandes mailles ; Pratique de la pêche nocturne ;	Réglementer la période de pêche ; Organiser les pêcheurs en association	Danfili, Kassa, Mbidjoro, Demgoya, Malarba Beka, Betara Gongo, Mbong, Djoundé, Mbirock, Barnang, Bella Fokou

SECTEUR (Unité d'exposition) Zone	Tendances des CC	Effets biophysiques	Effets socio- économiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Capacité d'adaptation (Solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages/ Zones concernés
<b>Forêt et faune</b>	Sécheresse ; Hausse des températures	Diminution des espèces forestières ; Disparition des certaines espèces animales	Faible consommation de la viande de brousse ; Faible revenu des populations riveraines	Elevé	Réduction de la pression de chasse	Interdiction de chasse de certaines espèces fauniques ; Création des forêts communautaires ; Plantation des arbres forestiers ; Sensibilisation des chasseurs sur les espèces protégées ; Contrôle des feux de brousse	Gala-Gala, DjaoroKombo, DjossiMalao, Boulama, Salo Salassa
<b>UNITE D'EXPOSITION 3 : Zone de pêche</b>							
<b>Agriculture</b>	Baisse de la pluie	Sol aride,	Faible rendement et baisse de la production	Moyen	Utilisation de la bouse de vache pour fertiliser les sols ; Pratique de la culture en billons ; Pratique de l'association des cultures	Utiliser les engrais minéraux pour fertiliser les sols ; Utiliser les techniques culturales appropriées ; Encadrer les jeunes agriculteurs	Madjoing, Djaouro koumbo, Djossi malao, Mbitom
<b>Pêche et Aquaculture</b>	Veents violents	Des vagues importantes	Faible capture de poisson	élevé	Arrêt des activités	RAS	Toutes les zones de pêche
<b>Habitat</b>	Grandes violentes	Destruction des maisons et des tantes des pêcheurs	Pertes des biens	Moyen	Construction avec des matériaux adéquats	Sensibilisation de la population	Tous les villages des pêcheurs

SECTEUR (Unité d'exposition) Zone	Tendances des CC	Effets biophysiques	Effets socio- économiques	Niveau de risque (Elevé, moyen, faible)	Capacité d'adaptation (Solutions endogènes)	Solutions envisagées	Villages/ Zones concernés
<b>Forêt et faune</b>	Sécheresse ; Hausse des températures	Diminution des espèces forestières ; Disparition des certaines espèces animales	Faible consommation de la viande de brousse ; Faible revenu des populations riveraines	Elevé	Réduction de la pression de chasse	Interdiction de chasse de certaines espèces fauniques ; Création des forêts communautaires ; Plantation des arbres forestiers ; Sensibilisation des chasseurs sur les espèces protégées ; Contrôle des feux de brousse	Gala-Gala, DjaoroKombo, DjossiMalao, Boulama, Salo Salassa

#### 4.4. Budget du PDC

Le plan communal de développement de Ngaoundal a un coût total estimé à environ de **10 171 462 000 F CFA (Dix milliards cent soixante onze millions quatre cent soixante deux mille Francs CFA)**. La mise en œuvre de ce plan va dépendre de la capacité de la Commune à mobiliser les ressources nécessaires en commençant par ses ressources propres. Ce n'est qu'après qu'Elle pourra s'atteler à rechercher les bailleurs de fonds dans le cadre du développement du partenariat.

Des études ultérieures qui seront menées pendant l'élaboration des dossiers techniques et financiers des différents projets retenus apporteront des précisions sur les coûts exacts des projets ainsi que les contributions attendues des différentes parties prenantes. Suivant les secteurs et les objectifs spécifiques la répartition des coûts est la suivante.

**Tableau 72 : Coût du PCD de Ngaoundal en fonction des secteurs et des objectifs spécifiques**

N°	Désignation	Coût estimatif ( F CFA)	Sources de financement
1	Institution Communale	24 010 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
2	Agriculture et Développement Rural	588 275 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
3	Elevage pêche et industries animales	1 419 240 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
4	Santé publique	94 600 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
5	Education de base	1 220 630 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
6	Administration territoriale et décentralisation	48 400 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
7	Enseignements secondaires	303035000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
8	Enseignement supérieur	5000000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
9	Travaux publics	91 900 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
10	Jeunesse et Education Civique	50800000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
11	Eau et énergie	512 580 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
12	Affaires sociales	204900000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
13	Promotion de la femme et de la famille	180 500 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
14	Arts et Culture	159 000 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
15	Petites et moyennes entreprises, Economie sociale et Artisanat	147 340 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
16	Mines, industries et développement technologique	20 600 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
17	Tourisme et loisirs	48 175 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
18	Domaines, Cadastres et affaires foncières	77 500 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
19	Commerce	773850000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
20	Transport	30 740 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
21	Poste et télécommunication	62 540 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
22	Foret et faune	36 800 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
23	Environnement, protection de la nature et développement Durable	62 503 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
24	Développement urbain et habitat	3 655 907 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
25	Emploi et formation professionnelle	144 050 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
26	Travail et sécurité sociale	50 000 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
27	Sports et éducation physique	91000000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
28	Recherche scientifique et innovation	36800000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
29	Communication	30 760 000	Commune, PNDP, FEICOM, BIP, Ministères
<b>Total</b>			<b>10 171 462 000</b>

## **5. PROGRAMMATION : PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA)**

Pour le compte de la première année, la Commune opte intervenir dans tous les secteurs : l'éducation de base, l'agriculture et développement rural, la culture, l'habitat et le développement urbain, l'environnement, la protection de la nature et le développement durable, l'eau et l'énergie, la santé et l'institution communale...

Pour exécuter les projets retenus dans ces secteurs, l'exécutif communal compte sur des sources de financement suivantes : le BIP, le PNDP, le FEICOM, le Projet AFOP, Fonds d'urgence de l'Etat, le PROJET MINEE et les fonds propres de la commune en 2014.

### **5.1. CDMT**

Le cadre des dépenses à moyen termes pour les trois prochaines années au sein de la Commune de Ngaoundal sont présentés dans le tableau suivant. Il faut noter plusieurs projets retenus par les communautés n'ont pas pu être programmé au cours de cette courte période. Ces différents projets sont reportés pour être programmé plus tard lors de l'actualisation du PCD dans les trois ou cinq prochaines années.

**Tableau 73 : Cadre des dépenses à Moyen Termes de la Commune de Ngaoundal (2014 à 2016)**

N°	FORMULATION DES IDEES DES PROJETS	COÛT TOTAL	2014			2015			2016		
			COÛT	source de financement	observations	COÛT	source de financement	Observations	COÛT	source de financement	observations
1	Enlèvement des ordures ménagères	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
2	Entretien des voiries	25 000 000	25 000 000	Fonds propres							
3	construction d'01 bloc latrines à la Mairie de Ngaoundal	3 500 000	3 500 000	Fonds propres							
4	1 construction d'01 école de parent à Mafara	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
5	2 construction d'01 école de parent à Mafara	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
6	construction d'01 d'un puits équipé à Djaouro Yadjji	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
7	construction d'01 d'un puits équipé à Dorguéné	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
8	construction d'01 d'un puits équipé à Béka Nassarao	4 900 000	4 900 000	Fonds propres							
9	Equipement en 05 lits d'hospitalisation à Bétara Gongo	2 081 000	2 081 000	Fonds propres							

10	Equipement en 05 lits d'hospitalisation à Djoundé	2 081 000	2 081 000	Fonds propres						
11	réfection EP CPEFAN	4 900 000	4 900 000	Fonds propres						
12	Construction d'01 hangar de marché de poisson frais dans le marché central de Ngaoundal	4 150 000	4 150 000	Fonds propres						
13	construction d'01 hangar à la gare routière de Ngaoundal	4 150 000	4 150 000	Fonds propres						
14	Dessouchage des arbres sur la piste de Ngabiskedje	4 900 000	4 900 000	Fonds propres						
15	construction d'un dalot sur la piste de Ngabiskedje	4 900 000	4 900 000	Fonds propres						
16	construction d'une fourrière municipale de Ngaoundal	4 900 000	4 900 000	Fonds propres						
17	Etude de faisabilité en vue de la réhabilitation des forages dans la commune de Ngaoundal	2 000 000	2 000 000	PNDP						
18	Etude en vue de l'extension du reseau AEP de la ville de Ngaoundal	2 000 000	2 000 000	PNDP						
19	Réhabilitation de 07 forages dans la ville de Ngaoundal	4 900 000	4 900 000	PNDP						
20	EP BEKA GOTO : Réhabiliter les EP	8 400 000	8 400 000	BIP						
21	EP MAGBOR : Construction blocs latrines	3 500 000	3 500 000	BIP						
22	EP MAMBAL : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	16 000 000	BIP						



23	EP BELLA FOUKOU : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	16 000 000	BIP						
24	EP DANFILI : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	16 000 000	BIP						
25	EP BELLA FOUKOU : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	250 000	BIP						
26	EP MAMBAL : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	250 000	BIP						
27	EP DANFILI : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	250 000	BIP						
28	EP MAMBAL : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	1 800 000	BIP						
29	EP BELLA FOUKOU : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	1 800 000	BIP						
30	EP DANFILI : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	1 800 000	BIP						
31	CES NGAOUNDAL GARE: Construction 02 salles de classe	18 000 000	18 000 000	BIP						
32	Lyc Bil NGAOUNDAL - Construction 02 salles de classe	18 000 000	18 000 000	BIP						
33	Lyc Bil NGAOUNDAL - Equipement en tables-bancs	1 800 000	1 800 000	BIP						
34	LT NGAOUNDAL: Equipement en kits de petits matériels didactiques	3 000 000	3 000 000	BIP						
35	Construction d'un forage équipé de PMH à Kassa- Mbere	9 000 000	9 000 000	BIP						

36	Construction d'un forage équipé de PMH à Lena - Ngaoundal	9 000 000	9 000 000	BIP						
37	Construction d'un forage équipé de PMH à Djaoro-Garga	9 000 000	9 000 000	BIP						
38	Piste agricole Danfali-Liming (4 Km)	25 000 000	25 000 000	BIP						
39	Achèvement de la construction du CEAC de NGAOUNDAL	35 000 000	35 000 000	BIP						
40	Construction d'01 centre de collecte de miel à Ngaoundal	30 000 000	30 000 000	BIP						
41	Construction d'un parc de marquage et quarantaine à Ngaoundal	20 000 000	20 000 000	BIP						
42	MBARNANG FOULBE : Forage équipé	8 000 000	8 000 000	BIP						
43	DEMGOYA:Forage équipé	8 000 000	8 000 000	BIP						
44	MBILO :Forage équipé	8 000 000	8 000 000	BIP						
45	Entretien Routier des communes : COMMUNE DE NGAOUNDAL	13 880 000	13 880 000	BIP						
46	COMMUNE DE NGAOUNDAL: Appui à l'élaboration de la cartographie de base par images satellites des villes de Ngaoundal	20 000 000	20 000 000	BIP						
47	Commune de NGAOUNDAL : Mise en place de registre communal d'enregistrement des artisans	1 000 000	1 000 000	BIP						
48	CSI de Beka Gotto: Equipement	8 000 000	8 000 000	BIP						
49	CSI de Danfili : Réhabilitation	8 000 000	8 000 000	BIP						

50	CMA de NGAOUNDAL : Réhabilitation	20 000 000	20 000 000	BIP						
51	CSI DE Demgoya : Réhabilitation des toilettes externes	4 900 000	4 900 000	BIP						
52	CSI de Pangard : Réhabilitation des toilettes externes	4 900 000	4 900 000	BIP						
53	construction de 02 ponts sur la Piste agricole Ngaoundal-Pangar	48 000 000	48 000 000	BIP						
54	Construction et équipement d'un Centre de Formation agropastoral à Ngaoundal	100 000 000	100 000 000	AFOP						
55	Réhabilitation du scanwater CPFAN de Ngaoundal	20 000 000	20 000 000	Projet MINEE						
56	bitumage et réalisation des caniveaux de la voirie urbaine de Ngaoundal sur 20KM	250 000 000	250 000 000	Fonds d'urgence de l'Etat						
57	Construction et équipement d'01 bloc Maternel à l'Ecole Maternelle Bilingue de Ngaoundal	50 000 000				50 000 000				
58	Construction et équipement d'01 bloc Maternel à l'Ecole Maternelle du CPFAN de Ngaoundal	50 000 000							50 000 000	
59	Construction et équipement d'01 bloc Maternel à l'Ecole Maternelle de Ngaoundal centre	50 000 000				50 000 000				
60	Construction et équipement d'01 bloc Maternel à l'Ecole Maternelle de Ngaoundal gare	50 000 000							50 000 000	
61	Construction et équipement d'01 Hôpital	260 000 000				260 000 000				

	de district de Ngaoundal									
62	Construction et équipement d'01 centre de Promotion de la Femme et de la Famille à Ngaoundal	50 000 000				50 000 000				
63	Construction et équipement d'un complexe multifonctionnel (salle de conférence, bibliothèques, restaurant, salle multisport, case de passage ...) à Ngaoundal	200 000 000							200 000 000	
64	création de 04 espaces verts dans la ville de Ngaoundal	20 000 000				20 000 000				
65	appui à 04 clubs des amis de la nature dans les collèges de la ville de Ngaoundal	5 000 000				5 000 000				
66	gestion des déchets de la ville de Ngaoundal : une décharge municipale et unité de traitement des déchets	25 000 000				25 000 000				
67	Création d'un Centre de Formation professionnelle des Jeunes aux métiers									
68	Réalisation d'un Plan SomMaire d'Urbanisation de la ville de Ngaoundal	20 000 000							20 000 000	
69	Réalisation d'un Plan d'Occupation de Sol de Ngaoundal	20 000 000				20 000 000				
70	Eclairage public de la ville de Ngaoundal avec les plaques solaires dans 50 points de la ville	100 000 000				50 000 000			50 000 000	
71	Etude en vue de l'extension du reseau électrique AES SONEL de la ville de Ngaoundal	5 000 000				5 000 000				
72	viabilisation de 02 zones de lotissement	1 000 000 000				650 000 000			350 000 000	

	communal (route, l'eau, électricité)									
73	Réhabilitation de la pépinière communale de la ville de Ngaoundal	4 900 000				4 900 000			4 900 000	
74	plantation des arbres dans les artères de la ville de Ngaoundal	4 900 000							4 900 000	
75	aménage de la cours de la Mairie de Ngaoundal avec pavés et VRD	9 800 000				4 900 000			4 900 000	
76	Etude en vue de la réhabilitation du reseau AEP, avec captage de source de la gare CAMRAIL de Ngaoundal	3 000 000							3 000 000	
77	Construction d'01 chambre froide pour la conservation du poisson à Ngaoundal	25 000 000				25 000 000				
78	Aménagement de la piste agricole Ali Affaire route principal Ngaoundal-Pangar sur 03km	15 000 000				15 000 000				2
79	Sécurisation des zones agropastorale de 500 rouleaux de fils de fer de 100 mètres aux éleveurs de Bamyanga Mbororo	5 000 000				5 000 000				
80	Construction d'01 bloc Maternel à l'Ecole Maternelle de Beka Gotto	50 000 000							50 000 000	
81	Construction de 02 bâtiments de 04 salles de classe à l'Ecole Publique de Bella Foukou	32 000 000				32 000 000				
82	Construction d'01 hangar+06 boutiques+latrine au marché de Betara Gongo	30 000 000				30 000 000				
83	Construction d'01 case communautaire à Boulama	25 000 000				25 000 000				

84	Réalisation d'01 forage à Carrefour bedimo	9 000 000				9 000 000				
85	Réhabilitation d'01 scan water à Danfili	15 000 000							15 000 000	
86	Construction d' 01 bâtiment de 02 salles de classe à l'Ecole Publique de Darso	16 000 000				16 000 000				
87	Construction de 02 logements d'astreinte pour enseignants à Demgoya	20 000 000				20 000 000				
88	Aménagement de la piste Djaoro Kombo - Madjoing II sur 60km	25 000 000							25 000 000	
89	Aménagement de la piste Djossi malao-Madjoing II	25 000 000								
90	Construction de 02 bâtiments de 04 salles de classe à l'Ecole Publique Djoundé	32 000 000							32 000 000	
91	Construction de 02 bâtiments de 04 salles de classe à l'Ecole Publique de Djoundé Tigoh	32 000 000				32 000 000				
92	Réalisation de 01 forage à la chefferie de Gala-Gala	9 000 000				9 000 000				
93	Sécurisation de zones agropastorales Fourniture de 100 rouleaux de fils barbelets et de 25 Kg de clous de 80 g aux agriculteurs de Garilaïndé	5 000 000				5 000 000				
94	Réalisation d'01 forage à Gommana	9 000 000				9 000 000				
95	Aménagement des pistes Zamboy - Honta sur 15 KM	30 000 000				30 000 000				
96	Réalisation d'01 forage à Mayo-Kaoulédjé	9 000 000				9 000 000				

97	Sécurisation des zones agropastorales à l'aide des fils barbelés de Kassa	5 000 000				5 000 000				
98	Réalisation de 02 forages à Kassa Mbéré	18 000 000				18 000 000				
99	Réalisation d'01 forage à Kona Ndjobdi	9 000 000				9 000 000				
100	Réalisation de 01 forage à Kpok-keya	9 000 000				9 000 000				
101	Construction d'02 hangar de marché à Mabor	30 000 000				30 000 000				
102	Réalisation de 02 forages à Madjoing I (EP MADJOING et CENTRE VILLAGE)	18 000 000				18 000 000				
103	Etude de faisabilité en vue de l'Amenagement de la piste Kassa - Madjoing II sur 20km avec réalisation d'un ouvrage de franchissement	5 000 000				5 000 000				
104	Aménagement des pistes Massim - Mafara - Salo Salassa + un pont sur mafara sur 15KM	50 000 000				50 000 000				
105	Réalisation de 02 forages à Malarba beka (01 au quartier Mboum et 01 au quartier carrière)	18 000 000				18 000 000				
106	Réalisation d'01 forage à l'école publique de Mandourou	9 000 000				9 000 000				
107	Construction d'01 magasin de stockage des produits agricoles à Dadaka	25 000 000				25 000 000				
108	Construction et équipement de 02 bâtiments de 04 salles de classe à l'Ecole Publique de Massin plateau	32 000 000				32 000 000				

109	Equipement de l'Ecole Publique de Massin Touradjo en 60 tables bancs	2 000 000				2 000 000				
110	Réalisation d'01 forage à Mayo koka I	9 000 000				9 000 000				
111	Equipement de l'Ecole Publique de Mayo koka carrefour en 60 tables bancs	2 500 000				2 500 000				
112	Fourniture et installation de 01 moulin communal à concasser et à moudre à Mbarnang foulbé	5 000 000				5 000 000				
113	Réalisation d'01 forage à Mbarnang Gbaya	9 000 000				9 000 000				
114	Réalisation de 02 forages à Mbéré	18 000 000				18 000 000				
115	Aménagement des pistes Ngaoundal - Mbéré - Salo salassa	25 000 000				25 000 000				
116	Réalisation d'01 forage à Mbissao	9 000 000				9 000 000				
117	Réalisation de 02 forages à Mbitom (01 au quartier chefferie, 01 au quartier Garba Abraham)	18 000 000				18 000 000				
118	Fourniture de 02 moulins à Mbiwaïrou	25 000 000				25 000 000				
119	Réhabilitation de la piste agricole Mbiyoka - danfili d'une longueur de 40 Kilomètres	70 000 000				70 000 000				
120	Construction et équipement de 02 bâtiments de 04 salles de classe à l'Ecole Publique de Mbong	25 000 000				25 000 000				
121	Réalisation d'01 forage à Monessé	9 000 000				9 000 000				
122	Aménagement de la piste danfili - ngabiskedjé sur 25km	25 000 000				25 000 000				



123	Construction d'01 case communautaire à Ngalbidjé	25 000 000				25 000 000				
124	Aménagement de 02 sources d'eau à Nguiti;	6 000 000				6 000 000				
125	Réhabilitation de la piste Ngaoundal - Pangar (60 KM)	120 000 000				120 000 000				
126	Réalisation de 02 aires de séchage à Sakmassa	8 000 000				8 000 000				
127	Construction d'01 hangar au marché de Salo salassa	20 000 000				20 000 000				
128	Réalisation de 01 forage à Soura mandoufoui	9 000 000				9 000 000				
129	Réalisation de 01 forage à Tchabal Baraya	9 000 000				9 000 000				
130	Réalisation de 02 forages à Tchabal Baraya	18 000 000				18 000 000				
131	Réhabilitation d'01 forage à Yitoto	2 000 000				2 000 000				
132	Création, construction et équipement d'un CSI à Zamboy	60 000 000				60 000 000				
TOTAL			865 392 000			2 222 300 000			854 800 000	

## 5.2. Ressources mobilisables et échéances

L'élaboration des stratégies de mobilisation des fonds se fera par la commune. Elle doit tout d'abord améliorer ses ressources propres en exploitant les ressources naturelles disponibles et en valorisant le potentiel existant.

Sources de Financement	2014	2015	2016
BIP	396 530 000	35 000 000	35 000 000
PNDP	8 900 000	8 000 000	8 000 000
FONDS PROPRES (10% pour le financement des projets PNDP)	890 000	800 000	800 000
FONDS PROPRES pour financement des autres microprojets	94 862 000	90 000 000	90 000 000
Projet MINEE	20 000 000	/	/
Fonds d'urgence de l'Etat	250 000 000	/	/
AFOP	100 000 000	/	/
<b>TOTAL</b>	<b>871 184 014</b>	<b>133 800 000</b>	<b>133 800 000</b>

## 5.3. Programmation annuelle des projets prioritaires (première année)

La programmation des projets pour l'année en cours est présentée dans le tableau suivant. Il faut noter que la Commune de Ngaoundal a bénéficié de plusieurs sources de financement au cours de cette année.

**Tableau 74 : Programmation annuelle des microprojet et source de financement**

N°	LOCALITES	FORMULATION DES IDEES DES PROJETS	2014	
			COÛT	Source de financement
1	Ngaoundal	Gestion des déchets de la ville de Ngaoundal : bacs de collecte des déchets, 02 mototricycles	4 900 000	Fonds propres
2	Ngaoundal	Enlèvement des ordures ménagères	4 900 000	Fonds propres
3	Ngaoundal	Entretien des voiries	25 000 000	Fonds propres
4	Ngaoundal	construction d'01 bloc latrines à la Mairie de Ngaoundal	3 500 000	Fonds propres
5	Mafara 1	construction d'01 école de parent à Mafara 1	4 900 000	Fonds propres
6	Mafara 2	construction d'01 école de parent à Mafara 2	4 900 000	Fonds propres
7	Djaouro Yadjj	construction d'01 d'un puits équipé à Djaouro Yadjj	4 900 000	Fonds propres
8	Dorguéné	construction d'01 d'un puits équipé à Dorguéné	4 900 000	Fonds propres
9	Béka Nassarao	construction d'01 d'un puits équipé à Béka Nassarao	4 900 000	Fonds propres
10	Bétara Gongo	Equipement en 05 lits d'hospitalisation à Bétara Gongo	2 081 000	Fonds propres
11	Djoundé	Equipement en 05 lits d'hospitalisation à Djoundé	2 081 000	Fonds propres
12	CPEFAN Ngaoundal	réfection EP CPEFAN	4 900 000	Fonds propres
13	Ngaoundal	construction d'01 hangar de marché de poisson frais dans le marché central de Ngaoundal	4 150 000	Fonds propres
14	Ngaoundal	construction d'01 hangar à la gare routière de Ngaoundal	4 150 000	Fonds propres
15	Ngabiskedje	Dessouchage des arbres sur la piste de Ngabiskedje	4 900 000	Fonds propres
16	Ngabiskedje	construction d'un dalot sur la piste de Ngabiskedje	4 900 000	Fonds propres
17	Ngaoundal	construction d'une fourrière municipale de Ngaoundal	4 900 000	Fonds propres
<b>SOUS-TOTAL :</b>			<b>94 862 000</b>	
1	Ngaoundal	Etude de faisabilité en vue de la réhabilitation des forages dans la commune de Ngaoundal	2 000 000	PNDP
2	Ngaoundal	Etude en vue de l'extension du reseau AEP de la ville de	2 000 000	PNDP

N°	LOCALITES	FORMULATION DES IDEES DES PROJETS	2014	
			COÛT	Source de financement
		Ngaoundal		
3	Ngaoundal	Réhabilitation de 07 forages dans la ville de Ngaoundal	4 900 000	PNDP
<b>SOUS-TOTAL :</b>			<b>8 900 000</b>	
1	BEKA GOTO	EP BEKA GOTO : Réhabiliter les EP	8 400 000	BIP
2	MAGBOR	EP MAGBOR : Construction blocs latrines	3 500 000	BIP
3	MAMBAL	EP MAMBAL : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	BIP
4	BELLA FOUKOU	EP BELLA FOUKOU : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	BIP
5	DANFILI	EP DANFILI : Construire les Salles de Classe dans les EP	16 000 000	BIP
6	BELLA FOUKOU	EP BELLA FOUKOU : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	BIP
7	MAMBAL	EP MAMBAL : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	BIP
8	DANFILI	EP DANFILI : Equiper les salles de classe des EP en Bureaux de Maitre	250 000	BIP
9	MAMBAL	EP MAMBAL : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	BIP
10	BELLA FOUKOU	EP BELLA FOUKOU : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	BIP
11	DANFILI	EP DANFILI : Equiper les EP Programmées en Tables bancs	1 800 000	BIP
12	Ngaoundal	CES NGAOUNDAL GARE: Construction 02 salles de classe	18 000 000	BIP
13	Ngaoundal	Lycée Bil NGAOUNDAL - Construction 02 salles de classe	18 000 000	BIP
14	Ngaoundal	Lycée Bil NGAOUNDAL - Equipement en tables-bancs	1 800 000	BIP
15	Ngaoundal	Lycée Technique NGAOUNDAL: Equipement en kits de petits matériels didactiques	3 000 000	BIP
16	Kassa- Mbere	Construction d'un forage équipé de PMH à Kassa- Mbere	9 000 000	BIP
17	Ngaoundal Lena	Construction d'un forage équipé de PMH à Lena - Ngaoundal	9 000 000	BIP
18	Djaoro-Garga	Construction d'un forage équipé de PMH à Djaoro-Garga	9 000 000	BIP
19	Liming	Piste agricole Danfali-Liming (4 Km)	25 000 000	BIP
20	NGAOUNDAL	Achèvement de la construction du CEAC de NGAOUNDAL	35 000 000	BIP
21	NGAOUNDAL	Construction d'01 centre de collecte de miel à Ngaoundal	30 000 000	BIP
22	NGAOUNDAL	Construction d'un parc de marquage et quarantaine à Ngaoundal	20 000 000	BIP
23	MBARNANG FOULBE	MBARNANG FOULBE : Forage équipé	8 000 000	BIP
24	DEMGOYA	DEMGOYA:Forage équipé	8 000 000	BIP
25	MBILO	MBILO :Forage équipé	8 000 000	BIP
26	NGAOUNDAL	Entretien Routier des communes : COMMUNE DE NGAOUNDAL	13 880 000	BIP
27	NGAOUNDAL	COMMUNE DE NGAOUNDAL: Appui à l'élaboration de la cartographie de base par images satellites des villes de Ngaoundal	20 000 000	BIP
28	NGAOUNDAL	Commune de NGAOUNDAL : Mise en place de registre communal d'enregistrement des artisans	1 000 000	BIP
29	Beka Gotto	CSI de Beka Gotto: Equipement	8 000 000	BIP
30	Danfili	CSI de Danfili : Réhabilitation	8 000 000	BIP
31	NGAOUNDAL	CMA de NGAOUNDAL : Réhabilitation	20 000 000	BIP
32	Demgoya	CSI DE Demgoya :Réhabilitation des toilettes externes	4 900 000	BIP
33	Pangar	CSI de Pangard : Réhabilitation des toilettes externes	4 900 000	BIP
34	Pangar	construction de 02 ponts sur la Piste agricole Ngaoundal-Pangar	48 000 000	BIP
<b>SOUS-TOTAL :</b>			<b>396 530 000</b>	

N°	LOCALITES	FORMULATION DES IDEES DES PROJETS	2014	
			COÛT	Source de financement
1	NGAOUNDAL	Construction et équipement d'un Centre de Formation agropastoral à Ngaoundal	100 000 000	PROJET AFOP
2	NGAOUNDAL	Réhabilitation du scanwater CPFAN de Ngaoundal	20 000 000	PROJET MINEE
3	NGAOUNDAL	bitumage et réalisation des caniveaux de la voirie urbaine de Ngaoundal sur 20KM	250 000 000	Plan d'investissement Prioritaire
<b>SOUS-TOTAL :</b>			<b>350 000 000</b>	
<b>TOTAL PIA</b>			<b>850 292 000</b>	

#### 5.4. Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (Handicapés, vieillards, enfants de la rue, etc.)

Les populations vulnérables sont représentées au sein de la Commune de Ngaoundal par différentes classes. L'encadrement des personnes vulnérables est bien perçu par les populations. En effet on répertorie ces personnes vulnérables aussi bien en ville qu'en milieu rural.

**Tableau 75 : Répartition des personnes vulnérables en fonction des types d'handicape**

N°	Types d'handicape	Milieu urbain	Milieu rural	Total
1	Handicapés moteurs	120	145	265
2	Handicapés visuels	15	103	118
3	Sourds	1	93	94
4	Sourds muets	7	66	73
5	Orphelins vulnérables	104	902	1006
6	Enfants de la rue	64	29	93
7	Vieillards (personnes de 3ème âge)	59	491	550
8	Grands malades	3	116	119
9	Personnes vivants avec le VIH-SIDA	120	370	490

Plusieurs associations s'occupent des personnes vulnérables. Ce sont :

- le CEPOV (Cercle d'Encadrement des Populations Vulnérables),
- le GPCDEM (Groupe pour la Prise en Charge des Enfants en danger Morale),
- l'AAFPH (Association pour l'Alphabétisation et la Formation des Personnes Handicapées),
- l'ASH-NDAL (Association des Handicapes de l'Arrondissement de Ngaoundal) et
- l'ASVEDY (Association des Veuves Dynamiques de Ngaoundal).

Les problèmes identifiés sont les suivants :

- inexistence d'un centre social,
- inexistence d'un répertoire des personnes vulnérables,
- faible organisation des personnes vulnérables,
- mariages précoces,
- insuffisance des AGR,
- marginalisation de la femme,
- non établissement des actes de naissance,

- existence des personnes de troisième âge,
- conflits ethniques.

Plusieurs actions sont envisagées par la Commune de Ngaoundal pour apporter un appui aux personnes vulnérables. Parmi ces actions les plus importantes ont été planifiées.

**Tableau 76 : Programmation des microprojets en faveur des personnes vulnérables**

FORMULATION DES IDEES DES PROJETS	COÛT	2014	2015	2016
Construction et équipement d'01 centre de formation professionnelle pour handicapés à Ngaoundal	25 000 000			
Fourniture du matériel et équipements aux associations travaillant avec les couches vulnérables	4 000 000			
Construction et équipement d'01 centre communal d'accueil pour enfants de la rue à Ngaoundal	25 000 000			
création et construction de 06 centres de prise en charge des personnes vulnérables (Bétara Gongo, Demgoya, Djoundé, Garilaïndé, Massin Plateau, Salo Salassa)	150 000 000			
création et construction de 03 centres sociaux (Ngaoundal, Beka Gotto, Bella Foukou)	75 000 000			
Elaboration du recensement des personnes vulnérables (Mbiyoka)	2 000 000			

## 5.5. Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

### 5.5.1. Principaux impacts environnementaux potentiels

La réalisation des infrastructures programmées dans le Plan d'Investissement Annuel entraînera la destruction de certains espaces agricoles mais également une réduction de la végétation environnante. Les travaux d'aménagement des pistes rurales seront réalisés après une destruction de la couche végétale et la réalisation des fosses sur les carrières de collecte de la latérite.

Les déplacements des camions et des engins entraîneront également des bruits sonores qui pourront indisposer les populations environnantes. Des mesures adéquates seront intégrées lors de l'élaboration des études de faisabilité indispensables à la réalisation de chaque microprojet.

**Tableau 77 : Impacts environnementaux de l'exécution des MP du PIA**

ENVIRONNEMENT PHYSIQUE						
Secteur	Description des impacts	Nature	Caractéristique de l'impact			
			Réver	Irré	Réduc	Inév
Impact sur l'air	émission de poussières lors des travaux	Négatif	■		■	■
	Augmentation du rejet de poussière par le trafic	Négatif		■		■
Impact sur l'eau	pollution des eaux de surface	Négatif	■		■	
	pollution de la nappe	Négatif			■	
	Aménagement des sites occupés à usage communautaire	Positif		■		
	Pollution directe du sol	Négatif	■			■
Production des déchets	Déchets solides, liquide, gaz	Négatif	■		■	■
ENVIRONNEMENT BIOLOGIQUE						
Secteur	DESCRIPTION DES IMPACTS	Nature	Caractéristique de l'impact			
			Réver	Irré	Réduc	Inév
Impact sur l'écosystème	Accident sur la faune	Négatif		■	■	

terrestre	Destruction des niches écologiques	Négatif	■		■	
	Création des niches écologiques	Positif		■		
Impact sur le paysage	Engins et matériels morts	Négatif	■		■	
	Aménagement paysager	Positif		■		
Nuisance sonore	Bruit du aux activités des travaux	Négatif	■			■
Trafic	Augmentation du trafic	Négatif		■		■

Rev : réductible ; Réd : réductible  
Irrév : irréversible ; Inév : inévitable

### 5.5.2. Principaux impacts sociaux potentiels

Les impacts sociaux dans l'exécution du PCD de Ngaoundal sont à la fois positifs et négatifs. Les impacts positifs concernent les emplois que la réalisation des microprojets pourra générer ainsi que les devises qui seront apportées dans l'économie locale de la ville.

Les impacts négatifs quant eux concernent les relations entre les ouvriers et la population locale dans les zones à risques telles que les buvettes et les sites d'hébergement. Généralement la mise en place d'un chantier de grande envergure entraîne l'installation des populations et la multiplication de maladies vulnérables. Des études spécifiques et des mesures à entreprendre pour la population locale seront précisées dans les études de faisabilités de chaque microprojet.

**Tableau 78 : Impacts socio-économiques de l'exécution des MP du PIA**

ENVIRONNEMENT SOCIO – ECONOMIQUE						
Secteur	Description des impacts	Nature	Caractéristique de l'impact			
			Réver	Irré	Réduc	Inév
Santé des populations	Maladies et gênes	Négatif	■		■	
	Evacuation rapide des malades	Positif		■		
	Développement du SIDA	Négatif			■	
Emploi	Création d'emplois temporaires et dérivés lors des travaux	Positif		■		
	Transport et évacuation des produits sur les marchés urbains	Positif		■		
	Approvisionnement en intrant	Positif		■		
Elevage	Divagation et accidents de la route	Négatif		■		■
	Transport et évacuation des produits d'élevage	Positif		■		
Transport	Désenclavement des villages	Positif		■		
Education	Facilité d'accès à l'école	Positif		■		

Rev : réductible ; Réd : réductible  
Irrév : irréversible ; Inév : inévitable

### 5.5.3. Plan somMaire de gestion de socio-environnementale

Tableau 79 : Plan somMaire de gestion de l'environnement pour l'ensemble des microprojets du PIA

N°	Mesure d'atténuation	Objectif de la mesure	Intrants	Coût (F CFA)	Acteur de mise en œuvre	Calendrier	Indicateur de suivi/ performance	Acteur de suivi
	Ne défricher que la surface utile	Réduire l'érosion	Sensibiliser les ouvriers lors des travaux de déblayage	--	Equipe du chantier, maitre d'ouvrage	Début de projet	1000 m2 de surface sont défrichés pour les besoins d'implantation du bâtiment	- Comité de gestion ; - Consultant
	Plantation des arbres à la fin de chaque chantier	Améliorer le couvert végétal	Planter au moins 100 arbres d'ombrage pour chaque chantier exécuté	100 000 X 57 = 5 700 000	Entrepreneur	Pendant le projet	100 arbres sont plantés pour chaque chantier exécuté	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Agent communal de développement de Nyambaka
	Plantation des arbres dans les écoles publiques, les artères de la ville et les structures de santé	Améliorer le couvert végétal des lieux publics	Former les élèves et planter au moins 250 arbres dans chaque établissement	5 000 000	Commune	Permanant	Au moins 250 arbres d'ombrages sont plantés dans chaque école	Comité de gestion de l'Ecole
	Créer une pépinière municipale, Former les producteurs locaux sur les différentes techniques de la sylviculture et vulgariser la plantation des arbres fruitiers	Augmenter le nombre d'arbres fruitiers dans la ville	Former au 3 pépiniéristes dans chaque localité	--	Consultant, Commune	Permanant	Au moins 3 pépiniéristes sont formés dans chaque localité	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Agent communal de développement de Nyambaka
	Respecter les mesures d'hygiène aussi bien en ville qu'en campagne	Réduire la pollution de l'air	Faire le drainage des eaux usées à la fin des travaux	2 500 000	Equipe du chantier	Pendant le projet	Des canaux de drainage sont réalisés	- Comité de gestion ; - Consultant
	Acquisition d'équipement de protection pour les ouvriers sur le chantier	Réduire les infections et es accidents	Fourniture des gants, casques, bottes, cache-nez à l'équipe du chantier	2 000 000	Entrepreneur	Début de projet	Les équipements (gants, cache-nez, bottes, combinaison) existent sur le chantier	- Comité de gestion ; - Consultant
	Construction d'un bloc de deux latrines dans les écoles publiques, les marchés périodiques et	Réduire la pollution de l'air	Bloc de quatre latrines (femmes, hommes) au moins dans chaque structures	25 000 000	Entrepreneur	Pendant le projet	2 Blocs de quatre latrines opérationnelles	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Ingénieur ; - PNDP

N°	Mesure d'atténuation	Objectif de la mesure	Intrants	Coût (F CFA)	Acteur de mise en œuvre	Calendrier	Indicateur de suivi/ performance	Acteur de suivi
	la gare routière							
	Fourniture des bacs à ordures dans les écoles publiques, les marchés et les gares routières	Réduire la pollution de l'environnement	Installation de 02 bacs à ordures dans chaque école et 50 bacs à ordures dans la ville de Ngaoundal	2 000 000	Entrepreneur	Fin de projet	2 bacs à ordures fournis dans chaque école et 50 bacs dans la ville de Ngaoundal	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Ingénieur ; - PNDP
	Réaliser 01 incinérateur des produits pharmaceutique dans chaque centre de santé	Réduire la pollution de l'environnement par les produits pharmaceutiques	Réalisation d'01 incinérateur dans chaque CSI	15 000 000	Entrepreneur	Pendant le projet	01 incinérateur est réalisé dans chaque CSI	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Agent communal de développement de Nyambaka
	Eviter de travailler en nocturne dans les chantiers afin de minimiser les bruits sonores	Réduire la pollution acoustique	Sensibiliser les ouvriers et appliquer les réglementations du cahier des charges	--	Maitre d'ouvrage	Début de projet	Les ouvriers sont sensibilisés sur les bruits du chantier	- Comité de gestion ; - Consultant ; - Agent communal de développement de Nyambaka
	<b>TOTAL</b>			<b>57 200 000</b>				



## 5.1. Plan de Passation des marchés

Le plan de passation des marchés pour les microprojets dont la Commune est le maître d'ouvrage se présente ainsi qu'il suit :

### PLAN DE PASSATION DES MARCHES

FINANCEMENT : .....

N°	Désignation des travaux (microprojets)	Coûts estimatifs HT
1.		

ACTIVITES		Responsabilité	Estimation d'un calendrier en semaines									
			1	2	3	4	5	6	7	8		
<b>Etapes de procédures</b>												
<b>Préparation Dossier de Demande de Cotation</b>												
1	Collecte du Dossier Technique finalisé	Sces Communaux										
2	Constitution du Dossier de Demande de Cotation	Sces Communaux										
3	Sélection de soumissionnaires à inviter	Maire										
<b>Lancement de la Procédure</b>												
4	Envoi des lettres de demandes de cotation	Sces Communaux										
5	Affichage de l'Avis de Demande de Cotation	Sces Communaux										
6	Envoi pour publication au JMP	Sces Communaux										
<b>Période de Soumission</b>												
7	Période de soumission	Soumissionnaires										
8	Convocation de la CPM à l'ouverture	Maire										
9	Invitation de la CRC à l'ouverture	Maire										
<b>Ouverture et Evaluation des Cotations</b>												
10	Séance d'Ouverture Publique des Cotations	CPM										
11	Evaluation des cotations	CPM										
12	Procès-Verbal de la CPM	CPM										
<b>Décision d'Attribution</b>												
13	Décision d'attribution	Maire										
<b>Notifications</b>												
14	Notifications vers l'ARMP et la CRC	Sces Communaux										
15	Notification à l'adjudicataire provisoire	Sces Communaux										

<b>Signatures de la Lettre Commande</b>										
16	Soumission des documents administratifs compl.	Adjudicataire								
17	Examen projet de contrat	CPM								
18	Signature de la Lettre Commande	Maire/Adjudicataire								
<b>Enregistrement</b>										
19	Enregistrement de la Lettre Commande	Adjudicataire								
<b>Début du Délai d'Exécution</b>										
20	Ordre de Service de Commencer	Maire								

## **6. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION**

## 6.1. Composition, attribution du comité de Pilotage du PCD

La mise en œuvre du plan est la responsabilité de la commune en partenariat avec les services techniques, la tutelle, les bailleurs de fonds, les projets de développement, les élites et les ONG. Les acteurs pour la mise en œuvre effective du PCD sont :

- La tutelle ;
- Le Maire ;
- Le conseil municipal ;
- Le comité de suivi du PCD ;
- Les bailleurs de fond ;
- Les projets de développement ;
- Les services techniques.

**La tutelle** : elle approuve le budget du plan annuel.

**Le Maire** : il est le maître d'ouvrage de la commune. C'est à lui que revient la dernière décision par rapport à la réalisation des actions inscrites dans le PCD.

**Le conseil municipal** : il est l'organe délibérant. Il doit participer de façon active à l'exécution et au suivi/évaluation du PCD et des projets issus du PCD.

**Le comité de suivi** : le comité doit jouer un rôle de suivi et évaluation des activités programmées dans le PCD. Il doit tenir des réunions, des séances de travail pour assurer la mise en œuvre effective du PCD. Il doit travailler en collaboration avec l'exécutif communal tout en ayant une autonomie dans son fonctionnement.

## 6.2. Indicateurs de suivi et d'évaluation (par rapport au PIA, et au PS)

Pour assurer un bon suivi du PCD, un certain nombre d'éléments doit être pris en compte, il s'agit entre autres :

- des indicateurs quantifiables qui permettent de vérifier le taux de réalisation des activités programmées dans le PCD ;
- les coûts : cet élément permet de s'assurer si réellement il y a concordance entre les réalisations et les coûts alloués à ces dernières ;
- des responsables, il est question de vérifier si chacun des responsables a joué son rôle conformément au cahier des charges ;
- de la période : elle permet de voir si le temps fixé pour la réalisation des activités du PCD est respecté ;
- des ressources : cet élément permet d'évaluer la capacité de la commune en matière de mobilisation des ressources.

Après la prise en compte de ces éléments le comité doit faire des observations.

## 6.3. Dispositif, outils et fréquence de suivi

Le suivi évaluation du plan concerne tous les acteurs de la mise en œuvre. Mais le noyau central du dispositif doit être l'administration communale et le comité de suivi du PCD.

### 6.3.1. Objectifs du suivi

Pour toute bonne mise en œuvre d'un plan, le suivi est une nécessité. Il est mis sur pied un comité de suivi du PCD pour conduire le plan jusqu'à la fin de la durée inscrite.

### 6.3.2. Les acteurs

Le comité de suivi est l'acteur clé du dispositif de mise en œuvre et de suivi du plan. Ce comité est composé de 10 personnes désignées par la commune et soumis à l'approbation de la tutelle. Les critères de sélection qui ont permis ce choix sont :

- la disponibilité ;

- avoir une expérience en matière d'organisation d'activités de développement ;
- avoir des connaissances dans les différents centres d'intérêts ;
- maîtriser le processus.

**Tableau 80 : Membres du comité desuivi du PCD de Ngaoundal**

NOMS ET PRENOMS	REPRESENTATIVITES
01 président	Le Maire
01 autorité administrative	Le Préfet
02 représentants du conseil municipal	Le 1 <sup>er</sup> adjoint
	Le 2 <sup>ème</sup> adjoint
01 représentant des associations	
01 représentant des services déconcentrés de l'Etat	
03 représentants des chefferies	
01 représentant des opérateurs économiques	

### 6.3.3. L'évaluation du plan

L'évaluation est un outil qui permettra de guider la réflexion de l'exécutif communal en vue de l'amélioration de la mise en œuvre du PCD. Il permet de déterminer les acquis à consolider, les orientations à modifier et les moyens à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs escomptés. Pour examiner les différentes actions du plan, l'on doit s'appuyer sur le cadre de logique, les indicateurs de suivi ainsi que les critères suivants : cohérence, efficacité, efficience, viabilité...

Durant la période de sa mise en œuvre, il est conseillé que le PCD soit évalué au moins deux fois avant son terme. Une évaluation à mi- parcours et une autre au terme de la durée du plan qui permettra de vérifier si ce plan a connu le succès sur le plan de son impact concret sur les populations, de sa durabilité, de son équité et de sa contribution au renforcement des capacités.

Le Comité de pilotage est la structure chargée d'organiser les séances d'auto- évaluation et d'évaluation du PCD. Pour cela, il doit élaborer un bon plan de suivi et évaluation.

### 6.4. Mécanisme de révision du PCD et de préparation du PIA

Le comité de suivi avec le Secrétaire Général de la Commune élabore un programme annuel et le présente à l'exécutif communal pour approbation. Après l'approbation par le Maire, le plan est proposé au conseil municipal pour adoption et validation.

### 6.5. Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PCD

Il doit se faire:

- lors du conseil municipal ;
- dans toute la circonscription communale par les conseillers municipaux et les membres du comité de suivi du PCD ;
- à l'extérieur par l'exécutif communal pour qui le PCD est un véritable outil pour la recherche des partenaires de financement.

## **7. CONCLUSION**

Les diagnostics participatifs effectués au niveau des communautés de la Commune Ngaoundal (DPNV), dans l'espace urbain de la ville (DEUC) ont montré que l'accès à l'éducation de base de qualité, la réduction de l'enclavement, l'amélioration de l'accès à l'eau potable, l'accès aux soins de santé de qualité constituent les chantiers à exécuter pour permettre le développement de cette collectivité. Ces problèmes ont été pris en compte lors de la réactualisation du DSRP au niveau départemental en 2008.

Le diagnostic institutionnel (DIC) a quant à lui permis de ressortir les difficultés auxquelles sont confrontées la Commune de Ngaoundal. Il s'agit principalement de la faible communication à l'intérieur du conseil municipal, le faible taux de recouvrement des recettes fiscales, la faible représentativité des services techniques et l'incompétence des agents communaux.

Il ressort de ce PCD que le développement de la commune de Ngaoundal est conditionné par : - l'amélioration du cadre infrastructurel des services sociaux de base, - l'amélioration des revenus des populations et la gestion durable de l'environnement et l'amélioration de la capacité d'intervention de la commune.

L'élaboration complète de ce PCD a été faite après l'atelier d'élaboration du Plan de développement Communal de Ngaoundal de cinq jours. Au bout d'un processus ayant impliqué tous les acteurs de développement, la Commune de Ngaoundal a mis en place son plan de développement qui définit ses différentes orientations stratégiques. Ces orientations stratégiques sont entre autres :

- L'amélioration des infrastructures de transport et de communication ;
- L'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base dans les domaines de l'eau potable, santé, éducation, ...
- L'amélioration de la performance de la commune ;
- La promotion du développement de la femme et de la jeune fille ;
- L'amélioration d'exploitations des ressources naturelles (sylvicoles et minières).

Ce plan dont le coût est de **10 171 462 000 F CFA (Dix milliards cent soixante-onze millions quatre cent soixante-deux mille Francs CFA)** constitue pour l'Exécutif communal un outil guide de rayonnement de la Commune. Il ne saurait être un catalogue de projets oubliés dans les tiroirs mais plutôt une feuille de route qui guide toutes les actions communales. C'est à ce titre qu'il doit être adopté, vulgarisé et mis en œuvre. Il devra être débarrassé des risques et menaces qui pourraient entraver sa bonne exécution. Ce sont notamment :

- l'inertie de l'exécutif communal ;
- l'incapacité ou la lenteur de la Commune à mobiliser sa contrepartie pour l'exécution de certains projets ;
- la non prise en compte des intérêts des minorités (éleveurs peulhs) ;
- la mauvaise gouvernance.

En vue de maximiser le taux d'exécution de ce PCD, les suggestions suivantes ont été formulées :

- Elaborer au début de chaque année un plan opérationnel issu du PCD et le mettre à la disposition de tous les acteurs.
- Organiser chaque année une réunion de concertation entre les acteurs pour présenter les résultats de l'année précédente.
- Diffuser les résultats issus du plan opérationnel.
- Assainir et optimiser les recettes communales.
- Faire de la bonne gouvernance un cheval de bataille.
- Adopter un comportement responsable (personnel communal)
- Le développement de la commune de Ngaoundal est une œuvre de longue haleine qui nécessite l'implication de tous les acteurs (Etat, commune, populations locales, société civile, projets et programmes).

**APPROBATION DU PCD**

**Lu et approuvé, le Maire**

**Lu et approuvé, le Délégué Départemental du MINEPAT**

**Lu et approuvé, visa du Préfet**



## **BIBLIOGRAPHIE**

- Budgets communaux de 2010, 2011 et 2012;
- Comptes administratifs de 2010, 2011 et 2012;
- Document de la Stratégie de la Croissance et de l'Emploi (DSCE) ;
- Fiches consolidées de collecte des données ;
- Guide Rapide du Diagnostic de l'Institution Communale 2010 ;
- Manuel du praticien en planification communale 2010 ;
- Plan de Développement de la Commune de Ngaoundal 2008 ;
- Plan d'Utilisation et de Gestion des Terres (PUGT) de la Commune de Ngaoundal 2010 ;
- Rapport du 3<sup>ème</sup> Recensement Général des Populations et de l'Habitat ;
- Vision du Cameroun à l'horizon 2035.

## **ANNEXES**

**ANNEXE 1** : ARRETE MUNICIPAL CONSTATANT LA COMPOSITION DU COMITE DE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE  
DU PCD DE NGAOUNDAL.

**ANNEXE 2 : ARRÊTÉ PRÉFECTORAL RENDANT EXÉCUTOIRE LE PLAN COMMUNAL DE DÉVELOPPEMENT (PCD) DE  
NGAOUNDAL**

## TABLE DES MATIERES

<b>Résumé.....</b>	<b>v</b>
<b>Liste des abréviations.....</b>	<b>xi</b>
<b>Liste des tableaux.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Liste des Cartes et figures.....</b>	<b>xv</b>
<b>Liste des photos.....</b>	<b>xv</b>
<b>1. INTRODUCTION.....</b>	<b>16</b>
1.1. Contexte et justification.....	17
1.2. Objectifs du PCD.....	18
1.3. Structure du document.....	18
<b>2. METHODOLOGIE.....</b>	<b>19</b>
2.1. Préparation du processus.....	20
2.2. Collecte des informations et traitement.....	21
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie.....	21
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation.....	22
2.4.1. Préparation de l'atelier de planification.....	22
2.4.2. Restitution des données consolidées du diagnostic.....	22
2.4.3. Planification.....	22
2.4.4. Mobilisation des ressources.....	22
2.4.5. Programmation.....	22
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif.....	22
<b>3. RESULTATS DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF.....</b>	<b>23</b>
3.1. MONOGRAPHIE DE LA COMMUNE.....	24
3.1.1. Localisation de la commune.....	24
3.1.2. Milieu biophysique.....	24
3.1.3. Milieu socio-économique.....	29
3.2. SYNTHÈDE DE L'INSTITUTION COMMUNALE.....	40
3.2.1. Ressources humaines.....	40
3.2.2. Ressources financières de la commune.....	43
3.2.3. Patrimoine communal.....	47
3.2.4. Gestion des relations.....	47
3.4. ETAT DES LIEUX, PROBLEMES RECURRENTS IDENTIFIES ET IDEES DE PROJETS PAR SECTEUR.....	50
3.4.1. Agriculture et Développement Rural.....	50
3.4.2. Elevage, Pêche et Industries animales.....	53
3.4.3. Santé.....	58
3.4.4. Travaux publics.....	64
3.4.5. Education de base.....	67
3.4.6. Arts et Culture.....	71
3.4.7. Affaires Sociales.....	73
3.4.8. Eau et énergie.....	75
3.4.9. Enseignements Secondaires.....	79
3.4.10. Emploi et Formation Professionnelle.....	81
3.4.11. Travail et Sécurité sociale.....	82
3.4.12. Tourisme et Loisirs.....	83
3.4.13. Forêt et Faune.....	84
3.4.14. Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable.....	85
3.4.15. Habitat et Développement urbain.....	86
3.4.16. Domaines, Cadastres et Affaires foncières.....	88

3.4.17.	Recherche scientifique et innovation.....	89
3.4.18.	Commerce .....	90
3.4.19.	Jeunesse et éducation civique.....	92
3.4.20.	Sport et Education Physique.....	93
3.4.21.	Petites et Moyennes Entreprises, Economie sociale et Artisanat. ....	94
3.4.22.	Mines, Industries et Développement technologique .....	95
3.4.23.	Transport .....	96
3.4.24.	Poste et Télécommunication .....	97
3.4.25.	Communication .....	98
3.4.26.	Administration territoriale, Décentralisation, Sécurité et Maintien de l'Ordre .....	99
3.4.27.	Enseignement Supérieur .....	100
3.4.28.	Economie locale.....	101
3.4.29.	Changements climatiques .....	102
3.4.30.	Situation de la petite enfance .....	104
3.4.31.	Gouvernance locale .....	105
<b>4.</b>	<b>PLANIFICATION STRATEGIQUE.....</b>	<b>106</b>
4.1.	Vision et objectifs du PCD.....	107
4.2.	Cadre logique par secteur .....	109
4.2.1.	Centre d'intérêt 01: Institution communale .....	109
	Problème central : Difficultés d'opérationnalisation de l'institution communale.....	109
4.2.2.	Secteur Agriculture et Développement Rural .....	112
	Problème principal : Faible compétitivité agricole .....	112
4.2.3.	Secteur Élevage, Pêche et Industries Animales .....	115
4.2.4.	Secteur Santé publique .....	119
4.2.5.	Secteur Travaux Publiques .....	121
4.2.6.	Secteur Education de base .....	124
4.2.7.	Secteur Arts et Culture .....	127
4.2.8.	Secteur Promotion de la Femme et de la Famille .....	129
4.2.9.	Secteur Affaires Sociales.....	131
4.2.10.	Secteur Eau et Energie.....	133
4.2.11.	Secteur Enseignements Secondaires .....	136
4.2.12.	Secteur Emploi et Formation Professionnelle .....	138
4.2.13.	Secteur Travail et Sécurité Sociale.....	140
4.2.14.	Secteur Tourisme et Loisirs .....	141
4.2.15.	Secteur Forêts et Faune.....	143
4.2.16.	Secteur Environnement, Protection de la Nature et Développement Durable.....	145
4.2.17.	Secteur Habitat et Développement Urbain .....	146
4.2.18.	Secteur Domaines et Affaires Foncières.....	148
4.2.19.	Secteur Recherche Scientifique et Innovation .....	150
	Secteur Commerce .....	151
4.2.20.	Secteur Jeunesse et Education Civique .....	153
4.2.21.	Secteur Sports et Education Physique.....	155
4.2.22.	Secteur Petites et Moyennes Entreprises, Economie Sociale et Artisanat.....	156
4.2.23.	Secteur Mines, Industries et Développement Technologique .....	157
4.2.24.	Secteur Transports .....	158
4.2.25.	Secteur Postes et Télécommunications.....	159
4.2.26.	Secteur Communication .....	161
4.2.27.	Secteur Administration Territoriale et Décentralisation, Sécurité, Maintien de l'Ordre .....	162
4.2.28.	Secteur Enseignement Supérieur .....	163
4.2.29.	Secteur Economie locale .....	164
4.2.30.	Secteur Petite enfance .....	165
4.3.	Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal .....	166
4.3.1.	Matrice diagnostic des ressources naturelles et esquisse de PUGDT .....	166

4.3.2.	Matrice de captage de la gravité des problèmes, contraintes et identification des mesures d'adaptation aux CC (A l'échelle communale) .....	168
4.4.	Budget du PDC.....	172
<b>5.</b>	<b>PROGRAMMATION : PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA).....</b>	<b>173</b>
5.1.	CDMT .....	174
5.2.	Ressources mobilisables et échéances.....	186
5.3.	Programmation annuelle des projets prioritaires (première année) .....	186
5.4.	Plan opérationnel en faveur des populations vulnérables (Handicapés, vieillards, enfants de la rue, etc.)	188
5.5.	Cadre somMaire de gestion environnementale du CDMT .....	189
5.5.1.	Principaux impacts environnementaux potentiels .....	189
5.5.2.	Principaux impacts sociaux potentiels.....	190
5.5.3.	Plan somMaire de gestion de socio-environnementale.....	191
5.1.	Plan de Passation des marchés .....	193
<b>6.</b>	<b>MECANISME DE SUIVI-EVALUATION .....</b>	<b>195</b>
6.1.	Composition, attribution du comité de Pilotage du PCD .....	196
6.2.	Indicateurs de suivi et d'évaluation (par rapport au PIA, et au PS).....	196
6.3.	Dispositif, outils et fréquence de suivi .....	196
6.3.1.	Objectifs du suivi .....	196
6.3.2.	Les acteurs.....	196
6.3.3.	L'évaluation du plan .....	197
6.4.	Mécanisme de révision du PCD et de préparation du PIA .....	197
6.5.	Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PCD .....	197
<b>7.</b>	<b>CONCLUSION.....</b>	<b>198</b>
	<b>ANNEXES.....</b>	<b>202</b>